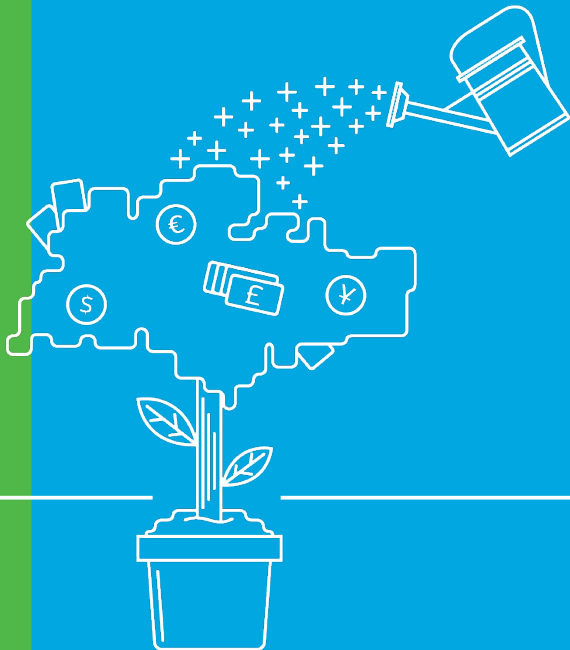
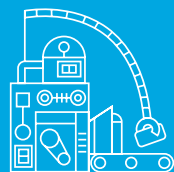


RSM BRIEF

A newsletter connecting you to RSM Greece

Finding opportunity
in change





Σε αυτό το τεύχος:

Finding Opportunity in Change

3

Εταιρίες Διαχείρισης με Εξυπηρετούμενων
Δανείων: Ρόλος, Εξέλιξη & Συνέπειες για τις
Επιχειρήσεις

4

Νόμος 4490/2017 - Υποχρέωση Υποβολής της
Έκθεσης ανά Χώρα (Country by Country Report)

9

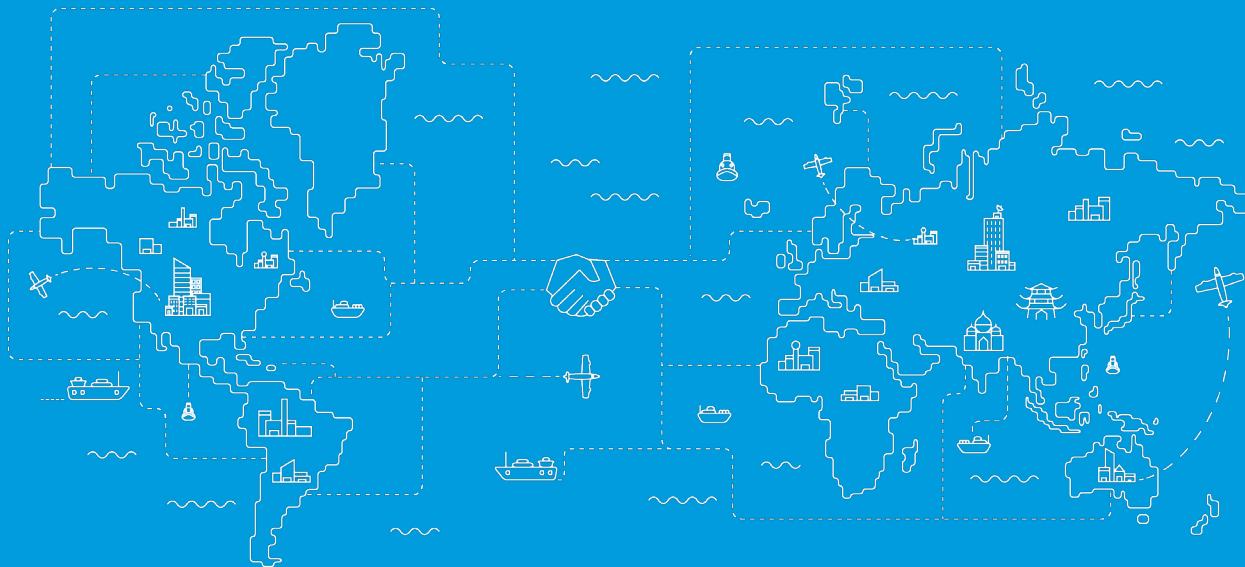
Οδηγός Αναφοράς της Οικονομικής Έκθεσης με τα
ΔΠΧΠ 16: Μισθώσεις

11

Η Σημασία της Επιλογής Στελεχών Βάσει της
Στρατηγικής και της Κουλτούρας της Επιχείρησης

16





FINDING OPPORTUNITY IN CHANGE

Πρόσφατα παγκόσμια γεγονότα έχουν δείξει πως ο επιχειρηματικός κόσμος πλέον κινείται προς μια νέα, διαφορετική κατεύθυνση, η οποία τείνει να ευνοεί την στροφή σε επίπεδο εγχώριας οικονομίας. Το διεθνές εμπόριο πλέον επηρεάζεται από τις ραγδαίες αλλαγές των φορολογικών κανονισμών και των νόμων, τις μεγάλες επιχειρηματικές συμφωνίες αλλά και το γεγονός ότι οι επιχειρηματικές φιλοδοξίες μεταβάλλονται πλέον από μια παγκόσμια οπτική σε ένα εθνικό επίπεδο.

Οι τεχνολογικές εξελίξεις έχουν πλέον πολύ μεγάλη επιρροή στον τρόπο εργασίας και διαβίωσης, μεταβάλλοντας τις προσδοκίες και τις απαιτήσεις των εργαζομένων και των καταναλωτών. Η τεχνητή νοημοσύνη, η ρομποτική, το Internet of Things και τα υπέρογκα μεγέθη πληροφοριών είναι μόνο κάποιες από τα παραδείγματα που έχουν διεισδύσει στην καθημερινότητα και στον τρόπο λειτουργίας των επιχειρήσεων.

Η αστάθεια του πολιτικού, οικονομικού και κοινωνικού περιβάλλοντος θα έχει μεγάλη και σημαντική επιρροή για τον επιχειρηματικό κόσμο ο οποίος αναμένεται να βρεθεί αντιμέτωπος με απρόοπτες προκλήσεις. Ωστόσο, στην RSM οι **προκλήσεις** αυτές μεταφράζονται σε **ευκαιρίες**. Οι ειδικοί της RSM μοιράζονται τις ιδέες τους και τις γνώσεις τους και προτείνουν νέες προοπτικές για το πώς οι επιχειρήσεις όχι μόνο μπορούν να επιβιώσουν σε αυτές τις ασταθείς συνθήκες, αλλά πως μπορούν να τις χρησιμοποιήσουν προς όφελός τους και να ευδοκιμήσουν μέσα από αυτές.

Υπό αυτό το πρίσμα, η RSM δημιούργησε τη σελίδα **'Finding opportunity in change'** στην οποία αρθρογραφεί και διερευνά την επιρροή των πολιτικών, οικονομικών και τεχνολογικών εξελίξεων σε θέματα όπως η φορολογία, η τεχνολογία, η διαφάνεια και το εμπόριο, επισημαίνοντας διαφορετικές σκέψεις γύρω από τις προκλήσεις που θα πρέπει να αντιμετωπίσουν οι επιχειρήσεις από το 2018 και έπειτα. ■



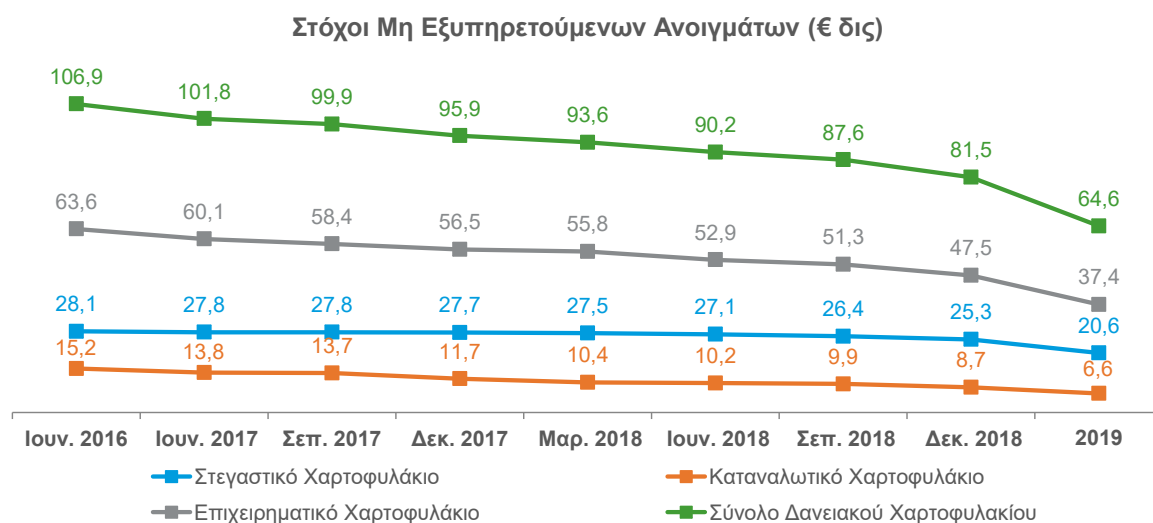
ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΜΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΟΥΜΕΝΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ: ΡΟΛΟΣ, ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΣΥΝΕΠΕΙΕΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

του Βασίλη Πετίνη, General Manager & Partner in Charge of Advisory Services

Τα μη εξυπηρετούμενα ανοίγματα αποτελούν τα τελευταία έτη ένα πολύ σημαντικό πρόβλημα του ελληνικού τραπεζικού συστήματος. Πριν από το 2010, το ποσοστό τους ανερχόταν σε μονοψήφια επίπεδα, αλλά στην συνέχεια εξαιτίας της οικονομικής κρίσης στην οποία περιήλθε η ελληνική οικονομία και της μείωσης των εισοδημάτων των ελληνικών νοικοκυριών, το ποσοστό αυτό εκτοξεύτηκε στα επίπεδα του 45% περίπου για το 2016.

Σύμφωνα με τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία από την Έκθεση της Τράπεζας της Ελλάδος για τους Επιχειρησιακούς Στόχους Μη Εξυπηρετούμενων Ανοιγμάτων, τον Σεπτέμβριο του 2017 το ύψος των μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων μειώθηκε κατά 5,5% συγκριτικά με το τέλος του Δεκεμβρίου 2016, αγγίζοντας τα € 100,4 δις ή το 44,6% των συνολικών ανοιγμάτων και ήταν € 1,6 δις χαμηλότερα από το ποσό - στόχο. Σε σχέση με το Μάρτιο του 2016, όπου τα μη εξυπηρετούμενα ανοίγματα έφθασαν στο υψηλότερο επίπεδο, παρατηρείται μείωση κατά 7,6% ή € 8,2 δις. Ο αναθεωρημένος στόχος που έχουν θέσει οι τράπεζες για τα επόμενα δύο έτη αναφορικά με την μείωση του ύψους των μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων, προδιαγράφει ότι μέχρι το τέλος του 2019 τα μη εξυπηρετούμενα ανοίγματα θα ανέρχονται σε € 64,6 δις.

Ανά κατηγορία δανείων, κατά τον Σεπτέμβριο του 2017 ο λόγος των μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων διαμορφώνεται σε 43,3% για τα στεγαστικά δάνεια, 62,2% για τα επιχειρηματικά και 51,4% για τα καταναλωτικά, ενώ μέχρι το 2019 στόχος είναι τα εν λόγω ποσοστά να μειωθούν σε 41%, 49,1% και 43,4% για τα στεγαστικά, καταναλωτικά και επιχειρηματικά χαρτοφυλάκια αντίστοιχα.



Πηγή: Τράπεζα της Ελλάδος



Εταιρίες Διαχείρισης Μη Εξυπηρετούμενων Δανείων

Σημαντική εμπλοκή στην επίλυση του προβλήματος των μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων έχουν οι **Εταιρίες Διαχείρισης Μη Εξυπηρετούμενων Δανείων**. Οι εταιρίες που έχουν αδειοδοτηθεί μέχρι σήμερα από την Τράπεζα της Ελλάδος, σύμφωνα με το ν. 4354/2015 «Διαχείριση των μη εξυπηρετούμενων δανείων, μισθολογικές ρυθμίσεις και άλλες επείγουσες διατάξεις εφαρμογής της συμφωνίας δημοσιονομικών στόχων και διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων» και την ΠΕΕ 95/27.5.2016 «Πλαίσιο για την ίδρυση και λειτουργία εταιρειών διαχείρισης ή απόκτησης απαιτήσεων πιστωτικών ιδρυμάτων από δάνεια σε καθυστέρηση (ν. 4354/2015)», είναι οι εξής:

	ΟΝΟΜΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	ΑΠΟΦΑΣΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ	ΣΧΟΛΙΑ
1	Ceral Hellas Χρηματοοικονομικές Υπηρεσίες Ανώνυμη Εταιρεία Διαχείρισης Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις (πρώην "Ακтуа Ελλάς Χρηματοοικονομικές Λύσεις Ανώνυμη Εταιρεία Διαχείρισης Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις")	ΕΠΑΘ 207/1/29.11.2016	Σύμπραξη της Alpha Bank και της Centerbridge, η οποία έχει αναλάβει τη διαχείριση κόκκινων δανείων ύψους € 4 δις της Alpha Bank.
2	Eurobank FPS Ανώνυμη Εταιρεία Διαχείρισης Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις	ΕΠΑΘ 220/1/13.3.2017	Θυγατρική της Eurobank, η οποία έχει συμφωνήσει για τη διαχείριση του χαρτοφυλακίου ύψους 1,5 δις ευρώ που η τράπεζα μεταβίβασε στην Intrum.
3	ΘΕΑ ΑΡΤΕΜΙΣ Ανώνυμη Εταιρεία Διαχείρισης Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις	ΕΠΑΘ 225/1/12.4.2017	Θυγατρική της τράπεζας Αττικής και της Algridge, που έχει αναλάβει τη διαχείριση κόκκινων δανείων ύψους 1,3 δις ευρώ της Αττικής.
4	PILLARSTONE ΕΛΛΑΣ Ανώνυμη Εταιρεία Διαχείρισης Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις	ΕΠΑΘ 228/1/02.05.2017	Σύμπραξη του KKR, της Alpha Bank και της Eurobank, η οποία περιορίζεται στην αναδιάρθρωση της FAMAR και της NOTOS.
5	RESOLUTE ASSET MANAGEMENT Ανώνυμος Εταιρεία Διαχείρισης Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις	ΕΠΑΘ 236/1/10.7.2017	
6	Independent Portfolio Management Ανώνυμη Εταιρεία Διαχείρισης Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις	ΕΠΑΘ 236/3/10/7/2017	Θυγατρική της εταιρίας Alvarez & Marsal
7	UCI ΕΛΛΑΣ Ανώνυμη Εταιρεία Διαχείρισης Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις	ΕΠΑΘ 236/2/10.7.2017	Θυγατρική της BNP Paribas
8	B2KAPITAL Ανώνυμη Εταιρεία Διαχείρισης Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις	ΕΠΑΘ 241/10/31.7.2017	Θυγατρική της νορβηγικής B2Holding
9	QQUANT MASTER SERVICER Ανώνυμη Εταιρεία Διαχείρισης Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις	ΕΠΑΘ 247/1/14.11.2017	

Πώληση Χαρτοφυλακίων

Οι τράπεζες, μέσω των εταιριών διαχείρισης μη εξυπηρετούμενων δανείων, έχουν ξεκινήσει το **πρόγραμμα πωλήσεων και μεταβίβασης δανείων** εκατοντάδων χιλιάδων καταναλωτών, μικρομεσαίων επιχειρήσεων, αλλά και ελεύθερων επαγγελματιών, με σκοπό τη συνολική μείωση των μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων των τραπεζών στον στόχο των € 64,2 δις στα τέλη Δεκεμβρίου 2019.

Στους παρακάτω πίνακες αναφέρονται οι **πωλήσεις χαρτοφυλακίων μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων των τραπεζών** που έχουν πραγματοποιηθεί ή αναμένεται να πραγματοποιηθούν το επόμενο διάστημα, όπως και οι **στόχοι** που έχουν θέσει οι τράπεζες για την μείωση των μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων τους για τα επόμενα δύο έτη.

ΠΩΛΗΤΗΣ	ΑΓΟΡΑΣΤΗΣ	ΥΨΟΣ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ	ΤΥΠΟΣ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
Εθνική Τράπεζα		€ 3 δις	Καταναλωτικών, καρτών και πολύ μικρών επιχειρήσεων	Αναμένεται πώληση μετά το πρώτο τρίμηνο του 2018
Eurobank	Intrum Justitia AB	€ 1,5 δις	220 χιλ. καταναλωτικά δάνεια και κάρτες	Έχει πραγματοποιηθεί η πώληση
Alpha Bank		€ 2,5 δις	Αφορά 240 χιλ. δάνεια - 65% καταναλωτικά δάνεια - 8% πιστωτικές κάρτες - 27% μικρά επιχειρηματικά δάνεια	Αναμένεται η πώληση
	Εταιρίες που χρηματοδοτήθηκαν από κοινοπραξία διεθνών επενδυτών (Deutsche Bank AG, AnaCap Financial Partners LLP και APS Investments S.à.r.l.)	€ 360 εκ.	Επιχειρηματικά δάνεια	Έχει πραγματοποιηθεί η πώληση
	Εταιρία του νορβηγικού ομίλου B2Holding	€ 50 εκ.	Λιανικής	Έχει πραγματοποιηθεί η πώληση
Τράπεζα Πειραιώς		€ 1,6 δις	700 επιχειρηματικά δάνεια	Αναμένεται η πώληση
		€ 1,5 δις	Καταναλωτικά δάνεια	Αναμένεται η πώληση
Attica Bank	Εταιρία ειδικού σκοπού (SPV) με την επωνυμία ABS Metexelixis S.A.	€ 700,5 εκ.		Έχει πραγματοποιηθεί η πώληση

ΠΙΣΤΩΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ	ΣΤΟΧΟΣ 2018	ΣΤΟΧΟΣ 2019
Εθνική Τράπεζα	Μείωση NPEs κατά €2 δις	Μείωση NPEs στα €13,1 δις
Eurobank	Μείωση NPEs στα €15,6 δις	Μείωση NPEs στα €12,1 δις
Alpha Bank	Μείωση NPEs στα €21,4 δις	Μείωση NPEs στα €16,8 δις
Τράπεζα Πειραιώς	Μείωση NPEs κατά €12,4 δις στην διετία	

Επίσης, η Alpha Bank και η Eurobank βρίσκονται σε συζητήσεις, με αντικείμενο να δώσουν από κοινού προς διαχείριση στην εταιρεία Independent Portfolio Management μη εξυπηρετούμενα δάνεια μικρομεσαίων επιχειρήσεων ύψους 400 εκατ. ευρώ. Το πακέτο αυτό θα αφορά 200 επιχειρήσεις που έχουν δανειακό «άνοιγμα» από € 2 έως 10 εκ., με τα 2/3 εξ αυτών των επιχειρήσεων να έχουν κριθεί βιώσιμες.

Πως μπορεί μία εταιρία διαχείρισης μη εξυπηρετούμενων δανείων να επηρεάσει την επιχείρησή σας;

Με την μεταβίβαση των μη εξυπηρετούμενων δανείων, οι εταιρίες διαχείρισης και τα funds προβαίνουν σε **ανάλυση βιωσιμότητας** με σκοπό να αναδειχθεί το μέγεθος του προβλήματος της επιχείρησης, το ύψος των χρεών της τόσο στο τραπεζικό σύστημα, όσο και προς το Δημόσιο και να καθοριστεί η κατάλληλη στρατηγική για την επιχείρηση, όπως είναι η συρρίκνωσή της είτε η επιλογή ρύθμισης του δανεισμού της είτε η εκκαθάρισή της και η πώληση των περιουσιακών της στοιχείων σε περίπτωση που η επιχείρηση δεν κριθεί βιώσιμη.

Πιο συγκεκριμένα, όταν σε μία επιχείρηση υπάρχουν οι προϋποθέσεις για να καταστεί βιώσιμη, οι εταιρίες διαχείρισης των μη εξυπηρετούμενων δανείων μπορούν να ακολουθήσουν τις παρακάτω **στρατηγικές** με σκοπό την σταθεροποίηση και εξυγίανση της επιχείρησης:

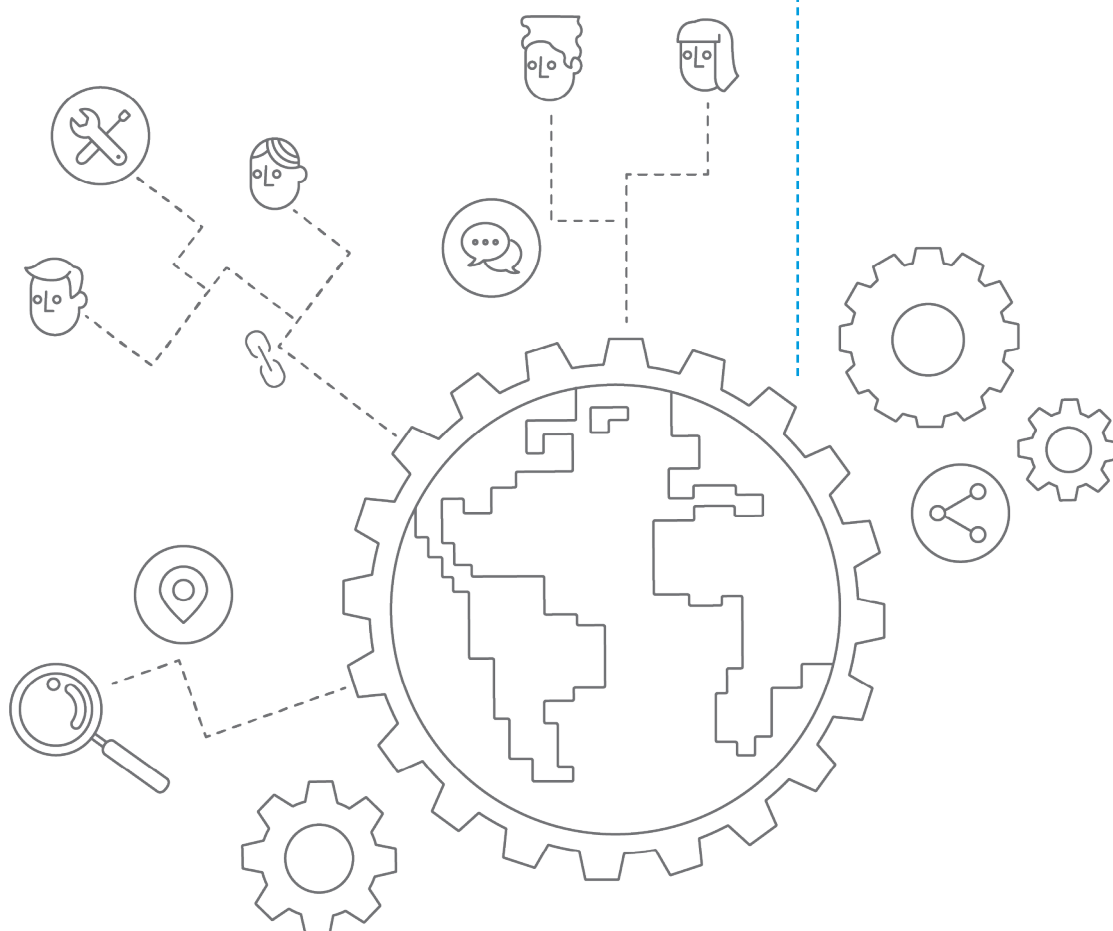
1. Αντικατάσταση ή/και προσθήκη μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο της επιχείρησης, με εκπροσώπους ή μη των πιστωτών.
2. Πρόσληψη CRO (Chief Restructuring Officer) ο οποίος θα αναλάβει ενδεικτικά τα ακόλουθα καθήκοντα:
 - Παροχή συνδρομής στην επιχείρηση σε κάθε εργασία λειτουργικής αναδιάρθρωσης, καθημερινών δραστηριοτήτων και πρωτοβουλιών που σχετίζονται με τη λειτουργική αναδιάρθρωση και λειτουργία της επιχείρησης.
 - Παροχή συνδρομής στην επιχείρηση για κάθε πρωτοβουλία που η τελευταία θα αναλάβει αναφορικά με τη βελτίωση του κεφαλαίου κίνησης, τη μείωση διοικητικού κόστους λειτουργίας, την αύξηση της παραγωγικότητας, την υλοποίηση του επενδυτικού προγράμματος και της βελτίωση της λειτουργίας της.
 - Παρακολούθηση του αναλυτικού ταμειακού προγράμματος της επιχείρησης και παροχή αρμόδιας ενημέρωσης προς την εταιρία διαχείρισης μη εξυπηρετούμενων δανείων και τα funds.
 - Παροχή συνδρομής στην επιχείρηση για την κατάρτιση των ετήσιων προϋπολογισμών της καθώς και τις επισκοπήσεις αυτών.
3. Πώληση του δανείου που έχουν στην κυριότητά τους τα funds και οι εταιρίες διαχείρισης μη εξυπηρετούμενων δανείων είτε στην ίδια επιχείρηση σε χαμηλότερη τιμή είτε σε τρίτους ενδιαφερόμενους επενδυτές.
4. Μετοχοποίηση του δανεισμού της επιχείρησης.
5. Χορήγηση νέων ομολογιακών δανείων ώστε να αναχρηματοδοτηθεί η συνέχιση της λειτουργίας των επιχειρήσεων με ευνοϊκότερους όρους.
6. Πωλήσεις περιουσιακών στοιχείων ή ζημιογόνων δραστηριοτήτων
7. Περικοπές προσωπικού και λειτουργικών εξόδων
8. Ρύθμιση του δανεισμού της επιχείρησης.



Στις **περιπτώσεις ρύθμισης του δανεισμού**, οι στρατηγικές είσπραξης απαιτήσεων που μπορούν να χρησιμοποιήσουν οι εταιρίες είναι εξατομικευμένες και περιλαμβάνουν μία σειρά από λύσεις, όπως είναι:

- φιλικό διακανονισμό είτε δηλαδή με την συμφωνία για εθελοντική παράδοση των εγγυήσεων, συνήθως ακινήτου, με αντίστοιχη διαγραφή του χρέους,
- άλλες εναλλακτικές όπως η εξόφληση στη λήξη, διαγραφή μέρους ή του συνόλου της οφειλής, συνεκτιμώντας τα πραγματικά δεδομένα κάθε οφειλέτη, αφού θα έχει προηγουμένως διαπιστώσει ότι ο οφειλέτης δεν έχει καμία δυνατότητα να αποπληρώσει στο ακέραιο την οφειλή,
- εξατομικευμένες λύσεις που ανταποκρίνονται στις μεταβαλλόμενες ανάγκες των οφειλετών, με περιθώριο διαπραγμάτευσης.

Πρέπει τέλος να αναφερθεί ότι στις στρατηγικές που αναφέρονται παραπάνω σημαντικό ρόλο διαδραματίζει το ύψος του δανεισμού που έχουν στην κυριότητά τους οι εταιρίες διαχείρισης μη εξυπηρετούμενων δανείων και τα funds, καθώς από αυτό θα εξαρτάται και η διαπραγματευτική δύναμη που θα έχουν στις αποφάσεις των επιχειρήσεων. ■



ΝΟΜΟΣ 4490/2017 – ΥΠΟΧΡΕΩΣΗ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΤΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ ΑΝΑ ΧΩΡΑ (COUNTRY BY COUNTRY REPORT)

του Σπύρου Δούκα, Manager, Accounting & Tax Department

Στις 28 Ιουλίου 2017 ψηφίστηκε ο νόμος **4484/2017**, σύμφωνα με τον οποίο προσαρμόζεται η Ελληνική Νομοθεσία στις διατάξεις της οδηγίας (ΕΕ) 2016/881.

Οι διατάξεις αυτές αφορούν την **Έκθεση Ανά Χώρα (CbC report)** και εφαρμόζεται σε νομικές οντότητες φορολογικούς κατοίκους Ελλάδας, που είναι **μέλη κάποιου Ομίλου Πολυεθνικών Επιχειρήσεων**, με συνολικά ενοποιημένα έσοδα άνω των € 750 εκατομμυρίων, κατά το φορολογικό έτος που προηγείται του φορολογικού έτους στο οποίο αναφέρεται η Έκθεση Ανά Χώρα.

Οι νέες υποχρεώσεις εναρμονίζονται με την τελική έκθεση της Δράσης 13 του ΟΟΣΑ και των χωρών της ομάδας G20. Σκοπός τους αποτελεί η παροχή της δυνατότητας αξιολόγησης των σημαντικών κινδύνων, σε σχέση με τις ενδοομιλικές τιμολογήσεις και άλλων κινδύνων που σχετίζονται με τη διάβρωση της φορολογικής βάσης και της μεταφοράς κερδών.

Η Δράση 13 του **Σχεδίου BEPS** κατέληξε σε μια τριεπίπεδη δομή προτύπου τεκμηρίωσης των τιμών των ενδοομιλικών συναλλαγών, που περιλαμβάνει τον Βασικό Φάκελο Τεκμηρίωσης, τον Τοπικό Φάκελο Τεκμηρίωσης και την Έκθεση ανά Χώρα.

Σύμφωνα με τις νέες διατάξεις η τελική μητρική οντότητα ενός πολυεθνικού ομίλου, που είναι φορολογικός κάτοικος Ελλάδας, με ετήσια ενοποιημένα έσοδα που υπερβαίνουν τα € 750 εκατομμύρια, υποχρεούται να υποβάλλει την Έκθεση ανά Χώρα στις Ελληνικές φορολογικές αρχές. Επίσης υπάρχει η υποχρέωση ετήσιας γνωστοποίησης προς τις Ελληνικές φορολογικές αρχές, των στοιχείων της εταιρίας του πολυεθνικού ομίλου, που είναι υπεύθυνη για την σύνταξη και την υποβολή της Έκθεσης ανά Χώρα.

Η υποβολή των Εκθέσεων ανά Χώρα γίνεται μέσω της ιστοσελίδας της **ΑΑΔΕ** (www.aade.gr). Το πρώτο φορολογικό έτος εφαρμογής, είναι αυτό που αρχίζει μετά την 1η Ιανουαρίου 2016 και η υποβολή θα πρέπει να πραγματοποιείται εντός 12 μηνών από τη λήξη του συγκεκριμένου και κάθε επόμενου φορολογικού έτους. Προϋπόθεση είναι η ηλεκτρονική έκδοση κωδικών εισόδου από το φυσικό πρόσωπο, που θα ορισθεί ως υπεύθυνος εγγραφής της αναφερούσας οντότητας.

Η Έκθεση ανά Χώρα περιλαμβάνει τις ακόλουθες πληροφορίες, οι οποίες παρέχονται και ανταλλάσσονται μέσω τυποποιημένων πινάκων:

- Συγκεντρωτικές πληροφορίες σχετικά με το ποσό των εσόδων, τα κέρδη (ζημίες) προ φόρου εισοδήματος, τον καταβληθέντα φόρο εισοδήματος, τον οφειλόμενο φόρο εισοδήματος, το μετοχικό κεφάλαιο, τα συσσωρευμένα κέρδη, τον αριθμό των εργαζομένων και τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία εκτός των ταμειακών διαθεσίμων ή ταμειακών ισοδύναμων, όσον αφορά σε κάθε περιοχή Δικαιοδοσίας στην οποία δραστηριοποιείται ο Όμιλος.
- Έγγραφο ταυτοποίησης κάθε Συνιστώσας Οντότητας του Ομίλου, με το οποίο καθορίζεται η περιοχή Δικαιοδοσίας, στην οποία έχει τη φορολογική της κατοικία η εν λόγω Συνιστώσα Οντότητα, και σε περίπτωση που διαφέρει από αυτή την περιοχή Δικαιοδοσίας της φορολογικής κατοικίας, η περιοχή Δικαιοδοσίας δυνάμει της οποίας οργανώνεται η εν λόγω Συνιστώσα Οντότητα, καθώς και η φύση της κύριας επιχειρηματικής δραστηριότητας ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της εν λόγω Συνιστώσας Οντότητας.



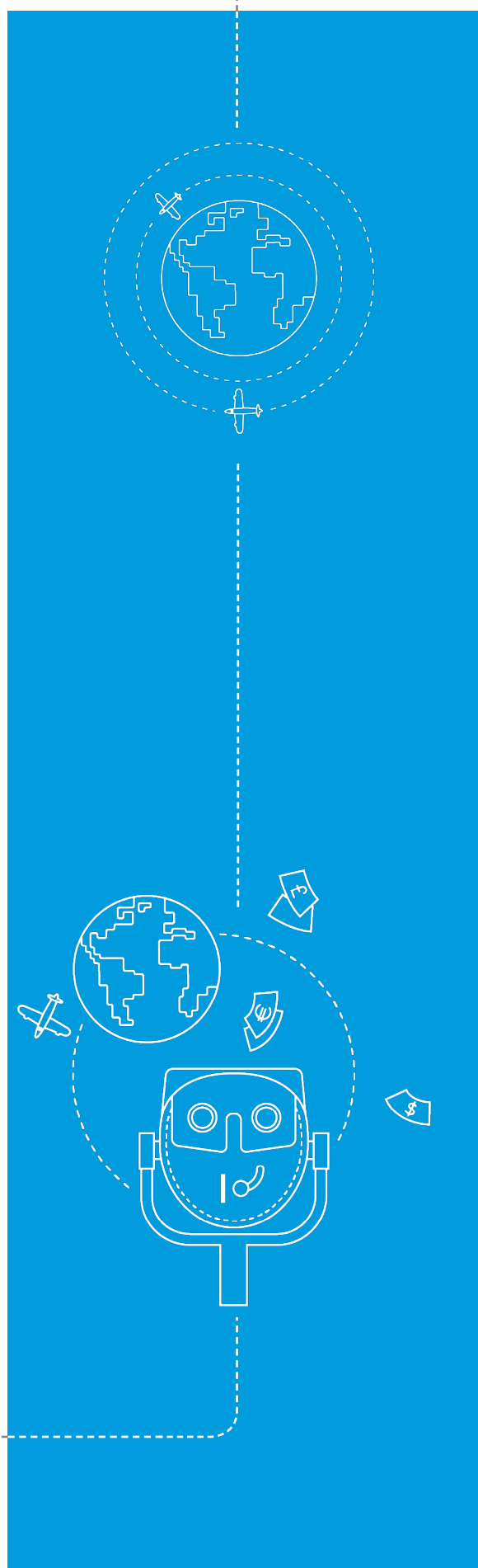
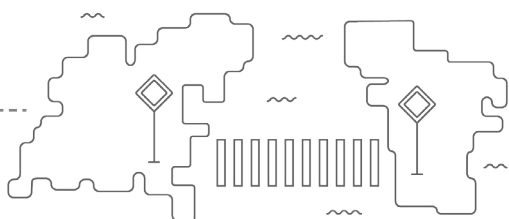
Σε ορισμένες περιπτώσεις, μια οντότητα που είναι φορολογικός κάτοικος Ελλάδας και δεν αποτελεί τελική μητρική οντότητα ομίλου, θα έχει την υποχρέωση στην υποβολή Έκθεσης Ανά Χώρα στην Ελλάδα, εφόσον συντρέχει οποιοδήποτε από τα παρακάτω:

- Η χώρα στην οποία είναι φορολογικός κάτοικος η τελική μητρική οντότητα δεν έχει υιοθετήσει την υποχρέωση για την υποβολή Έκθεσης Ανά Χώρα.
- Η χώρα της οποίας είναι φορολογικός κάτοικος η τελική μητρική οντότητα δεν έχει προβεί σε σύναψη της ισχύουσας Ειδικής Συμφωνίας Αρμοδίων Αρχών, με την οποία απαιτείται η αυτόματη ανταλλαγή των Εκθέσεων Ανά Χώρα, με την Ελλάδα.
- Η χώρα της οποίας είναι φορολογικός κάτοικος η τελική μητρική οντότητα έχει επιδείξει συστηματική αδυναμία συμμόρφωσης με την υποβολή της Έκθεσης Ανά Χώρα.

Σε περίπτωση μη υποβολής Έκθεσης ανά Χώρα, επιβάλλεται στους υπόχρεους πρόστιμο είκοσι χιλιάδων (20.000) ευρώ, ενώ σε περίπτωση εκπρόθεσμης ή ανακριβούς υποβολής επιβάλλεται πρόστιμο δέκα χιλιάδων (10.000) ευρώ.

Επιπλέον, οι Ελληνικές νομικές οντότητες που ανήκουν σε πολυεθνικό όμιλο, οφείλουν να γνωστοποιήσουν στις Ελληνικές φορολογικές αρχές τα στοιχεία της τελικής μητρικής οντότητας ή κάθε άλλης οντότητας που έχει οριστεί από τον πολυεθνικό όμιλο ως υπεύθυνη για τη σύνταξη και υποβολή της Έκθεσης ανά Χώρα, μέχρι την τελευταία ημέρα του φορολογικού έτους για το οποίο συντάσσεται η Έκθεση ανά Χώρα.

Ωστόσο, ειδικά για το πρώτο έτος εφαρμογής, η προθεσμία αυτής της ενημέρωσης παρατείνεται έως την τελευταία ημέρα υποβολής της Έκθεσης Ανά Χώρα. ■



ΟΔΗΓΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ ΜΕ ΤΑ ΔΠΧΠ 16: ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

του Γιώργου Νικολούτσου, Supervisor, Audit Department

Βοηθώντας τους μισθωτές στη κατανόηση του προτύπου

Το ΔΠΧΠ 16 τίθεται σε ισχύ για χρήσεις που αρχίζουν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Οι συμβάσεις μίσθωσης που αντιμετωπίζονται ως **λειτουργικές μισθώσεις** στις οικονομικές τους καταστάσεις (δηλαδή η επιχείρηση πληρώνει ενοίκιο) θα επηρεαστούν από τις επικείμενες αλλαγές. Αυτός ο **οδηγός** θα σας οδηγήσει βήμα προς βήμα μέσα από τις λογιστικές διατάξεις μίσθωσης που θα ισχύουν στις τρέχουσες λειτουργικές συμβάσεις μίσθωσης από τη στιγμή που το ΔΠΧΠ 16 εγκριθεί για πρώτη φορά, μαζί με τις νέες γνωστοποιήσεις που θα πρέπει να γίνουν. Αυτός ο οδηγός επικεντρώνεται αποκλειστικά και μόνο στις **αλλαγές που θα επηρεάσουν τους μισθωτές**, καθώς οι αλλαγές που προκύπτουν από το ΔΠΧΠ 16 για τους εκμισθωτές είναι ήσσονος σημασίας. Εάν είστε μισθωτής, μπορεί να θέλετε να ζητήσετε συμβουλές σχετικά με τις πρόσθετες πληροφορίες που θα πρέπει να γνωστοποιούνται στις οικονομικές καταστάσεις του εκμισθωτή.

Γιατί η αλλαγή;

Το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων («ΣΔΛΠ») πιστεύει ότι η μίσθωση περιουσιακών στοιχείων είναι υψηλής σημασίας για πολλές οντότητες. Οι μισθώσεις μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την πρόσβαση σε **περιουσιακά στοιχεία** χωρίς να χρειάζεται εκ των προτέρων σημαντικό κόστος, και η χρήση των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων συμπεριλαμβάνονται στο ενεργητικό της οντότητας. Χωρίς την αναγνώριση αυτών των μισθωμένων περιουσιακών στοιχείων στις οικονομικές καταστάσεις (μαζί με το αντίστοιχο στοιχείο παθητικού), οι χρήστες δεν μπορούν να αναγνωρίσουν όλα τα περιουσιακά στοιχεία που μπορεί να επωφελούν την οντότητα, ούτε να συγκρίνουν εύκολα την οικονομική τους θέση σε οντότητες που έχουν επιλέξει να αγοράσουν το περιουσιακό στοιχείο, είτε να ξεκινήσουν εναλλακτικές χρηματοδοτικές ρυθμίσεις.

Ποιες είναι οι κύριες αλλαγές;

Το ΔΛΠ 17 «μισθώσεις», ο προκάτοχος του ΔΠΧΠ 16, απαιτεί οι οντότητες να ταξινομήν τις συμβάσεις τους είτε ως λειτουργικές μισθώσεις ή χρηματοδοτικές μισθώσεις, βάσει του βαθμού στον οποίο οι κίνδυνοι και οι ανταμοιβές συνδέονται με την κυριότητα του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου, επιβαρύνουν ή τον εκμισθωτή ή τον μισθωτή. Ωστόσο, το ΔΠΧΠ 16 καταργεί τις ταξινομήσεις μίσθωσης «λειτουργίας» και «της χρηματοδότησης» και τις αντικαθιστά με την έννοια **«δικαίωμα χρήσης»** των περιουσιακών στοιχείων και συναφών χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων. Με απλά λόγια, η αλλαγή αυτή οδηγεί στην αναγνώριση μιας υποχρέωσης μίσθωσης στον ισολογισμό για λειτουργικές μισθώσεις (η οποία αντανάκλα την παρούσα αξία των μελλοντικών πληρωμών ενοικίασης) και ένα αντίστοιχο στοιχείο του ενεργητικού που αναφέρεται στο πρότυπο ως πάγιο δικαίωμα χρήσης.

Πώς θα επηρεάσουν οι αλλαγές τη χρηματοοικονομική θέση και απόδοση;

Σε εταιρείες με μισθώσεις στις οποίες ταξινομούνται ως λειτουργικές μισθώσεις σύμφωνα με το ΔΛΠ 17, μπορεί να υπάρξει σημαντική επίδραση στην κατάσταση οικονομικής θέσης, καθώς αυτά τα περιουσιακά στοιχεία και οι αντίστοιχες υποχρεώσεις θα πρέπει να αναγνωριστούν. Αυτό θα έχει αντίκτυπο στα σημερινά επίπεδα μόχλευσης και ενδεχομένως σε διασφαλίσεις που παρέχονται στους δανειστές και άλλους. Είναι σημαντικό να καθορίζετε η επίπτωση αρκετά νωρίς για να μπορούν να διαχειριστούν οι προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών.

Θα υπάρξει επίσης αντίκτυπο στα **αποτελέσματα**. Στην υιοθέτηση του ΔΠΧΠ 16, τα κέρδη προ φόρου είναι πιθανόν να αυξηθούν επειδή τα έξοδα μίσθωσης (δηλαδή το μίσθωμα) σύμφωνα με το ΔΛΠ 17 για λειτουργικές μισθώσεις θα αφαιρεθούν και αντικατασταθούν με πρόσθετες αποσβέσεις και έξοδα χρηματοδότησης. Επίσης, το οικονομικό προφίλ της επιχείρησης θα αλλάξει καθώς περισσότερα έξοδα είναι αναγνωρισμένα σε προγενέστερες περιόδους και λιγότερο σε μεταγενέστερες περιόδους, σε σύγκριση με το σταθερό ποσό το οποίο συνήθως αναγνωριζόταν σύμφωνα με το ΔΛΠ 17.



Λογιστική Αντιμετώπιση για Μισθωτές

	Οικονομική Κατάσταση	ΔΛΠ 17	ΔΛΠ 16
Λειτουργικές Μισθώσεις	Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	Δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση. Δεν αναγνωρίζεται κανένα περιουσιακό στοιχείο.	Η υποχρέωση των μισθωμάτων αναγνωρίζεται στην παρούσα αξία των μελλοντικών πληρωμών μισθωμάτων. Το αντίστοιχο περιουσιακό δικαίωμα χρήσης αναγνωρίζεται.
	Κατάσταση Αποτελεσμάτων	Τα συνολικά ενοίκια επιβαρύνουν τα αποτελέσματα (συνήθως σε σταθερή βάση) κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.	Ο τόκος σε σχέση με την υποχρέωση της μίσθωσης κατανέμεται με τη μέθοδο αποτελεσματικού επιτοκίου. Οι αποσβέσεις χρεώνονται ανάλογα με τη διάρκεια της μίσθωσης ή την ωφέλιμη ζωή (μικρότερη από τις 2).
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	Η υποχρέωση των μισθωμάτων αναγνωρίζεται στην παρούσα αξία των μελλοντικών πληρωμών μισθωμάτων. Περιουσιακό στοιχείο αναγνωρισμένο κατά την έναρξη της μίσθωσης.	Η υποχρέωση των μισθωμάτων αναγνωρίζεται στην παρούσα αξία των μελλοντικών πληρωμών μισθωμάτων. Το αντίστοιχο περιουσιακό δικαίωμα χρήσης αναγνωρίζεται.
	Κατάσταση Αποτελεσμάτων	Οι τόκοι σε σχέση με την υποχρέωση της μίσθωσης κατανέμεται με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Οι αποσβέσεις χρεώνονται ανάλογα με τη διάρκεια της μίσθωσης ή την ωφέλιμη ζωή (μικρότερη από τις 2).	Οι τόκοι σε σχέση με την υποχρέωση της μίσθωσης κατανέμονται με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Το περιουσιακό στοιχείο αποσβένεται ανάλογα με τη διάρκεια της μίσθωσης ή την ωφέλιμη ζωή (μικρότερη από τις 2)

Περίπτωση Μελέτης Μέρος 1 - Μέτρηση της Μίσθωσης και το Δικαίωμα Χρήσης του Περιουσιακού Στοιχείου

Μισθωτής Α υπογράφει μια 5 έτη μίσθωση για ένα κτίριο. Για την μίσθωση, ο μισθωτής Α επιβαρύνεται με αρχικό κόστος € 30.000. Τα € 20.000 αφορούν τη πληρωμή στον πρώην ενοικιαστή που είχε το ακίνητο και τα υπόλοιπα € 10.000 καταβάλλονται στον κτηματομεσίτη για την τακτοποίηση της μίσθωσης. Η σύμβαση αφορά τη διάρκεια μίσθωσης για τουλάχιστον 5 έτη με την επιλογή αύξησης της διάρκειας μίσθωσης για ακόμα 5 χρόνια.

Το πρόγραμμα πληρωμής έχει ως εξής:

- Πρώτα 5 χρόνια - € 50.000 ετησίως εκ των προτέρων
- Προαιρετικά 5 έτη - € 55.000 ετησίως εκ των προτέρων

Στην πράξη, οι πληρωμές αυτές είναι πιθανό να πραγματοποιούνται σε τριμηνιαία βάση προκαταβολικά. Ωστόσο, για τους σκοπούς αυτής της υπόθεσης, οι πληρωμές θα πρέπει να καταβάλλονται ετησίως για την απλότητα της απεικόνισης.

Κατά την ημερομηνία έναρξης, ο μισθωτής Α καταλήγει στο συμπέρασμα ότι δεν είναι εύλογο να ασκήσει τη δυνατότητα παράτασης της μίσθωσης και, ως εκ τούτου, καθορίζει ότι η διάρκεια της μίσθωσης είναι για 5 χρόνια.

Το τεκμαρτό επιτόκιο δεν μπορεί εύκολα να προσδιοριστεί, ωστόσο, το προεξοφλητικό επιτόκιο του μισθωτή είναι 5 % ετησίως, που αντανakλά το σταθερό επιτόκιο που θα πληρώσει ο μισθωτής Α, εάν θα πρέπει να δανειστεί ποσό ίσο με την αξία του δικαιώματος χρήσης του περιουσιακού στοιχείου, με το ίδιο νόμισμα, για περίοδο 5 ετών, και με παρόμοιες εξασφαλίσεις.

Κατά την ημερομηνία έναρξης, ο μισθωτής Α θα λάβει € 5.000 από τον εκμισθωτή ως εγγύηση.

Το αρχικό κόστος των € 30.000 προστίθεται στο κόστος του δικαιώματος της χρήσης του περιουσιακού στοιχείου καθώς θεωρούνται έξοδα που επιβαρύνουν την μίσθωση (αναγκαία για την πραγματοποίηση της μίσθωσης).

Βήμα 1

Προσδιορίζουμε την μίσθωση στην ημερομηνία έναρξης προσδιορίζοντας την παρούσα αξία των ελάχιστων μελλοντικών πληρωμών του μισθώματος, προεξοφλημένες με επιτόκιο 5%.

ΕΤΟΣ	ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ	ΕΚΠΤΩΣΗ	ΑΞΙΑ
2	50.000	0,952	47.600
3	50.000	0,907	45.350
4	50.000	0,864	43.200
5	50.000	0,823	41.150
			177.300

Βήμα 2

Καθορίζουμε την αξία χρήσης δικαιώματος του περιουσιακού στοιχείου κατά την ημερομηνία έναρξης.

Υποχρέωση Χρηματοδοτικής Μίσθωσης €177.300

Πρώτη πληρωμή μισθώματος €50.000

Αρχικά άμεσα έξοδα €30.000

Ποσό εγγύησης €(5.000)

Δικαίωμα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου € 252.300

Ο μισθωτής αναγνωρίζει στοιχεία ενεργητικού και παθητικού σε σχέση με τη μίσθωση ως εξής:

	ΧΡΕΩΣΗ	ΠΙΣΤΩΣΗ
Δικαίωμα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων	€ 252.300	
Υποχρέωση Χρηματοδοτικής Μίσθωσης		€ 177.300
Μετρητά (μίσθωμα)		€ 50.000
Μετρητά (αρχικό άμεσο κόστος)		€ 30.000
Μετρητά (εγγύηση)	€ 5.000	



Πότε και τι πρέπει να ανανωριστεί κατά τα επόμενα έτη;

Δικαίωμα Χρήσης των Περιουσιακών Στοιχείων

ΤΟ ΜΟΝΤΕΛΟ ΚΟΣΤΟΥΣ	ΜΟΝΤΕΛΟ ΕΥΛΟΓΗΣ ΑΞΙΑΣ
<ul style="list-style-type: none">Κόστος μείον τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης.Προσαρμοσμένη για οποιαδήποτε αναπροσαρμογή της υποχρέωσης μίσθωσης για μια τροποποίηση.Αποσβέσεις από την ημερομηνία έναρξης έως το τέλος της ωφέλιμης ζωής εάν:<ol style="list-style-type: none">Η κυριότητα του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου μεταβιβάζεται στον μισθωτή μέχρι το τέλος της περιόδου μίσθωσης ήτο κόστος του περιουσιακού στοιχείου που απορρέει από το δικαίωμα χρήσης αντικατοπτρίζει ότι ο μισθωτής θα ασκήσει μια επιλογή αγοράς.Αποσβέσεις κατά τη διάρκεια της μίσθωσης σε άλλες περιστάσεις σύμφωνα με το ΔΛΠ 16 Ενσώματα πάγια.	<ul style="list-style-type: none">Μια οικονομική οντότητα που βάση λογιστικών πολιτικών εφαρμόζει εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων για τις επενδύσεις σε ακίνητα πρέπει να αναγνωρίσει οποιοδήποτε περιουσιακό στοιχείο που πληροί τα κριτήρια αναγνώρισης ως επενδυτικό ακίνητο, στην εύλογη αξία.Εάν τα στοιχεία ενεργητικού που σχετίζονται με δικαίωμα χρήσης σχετίζονται με μια κατηγορία πάγιων στα οποία εφαρμόζεται το μοντέλο αναπροσαρμογής, η οικονομική οντότητα μπορεί να επιλέξει να εφαρμόσει το μοντέλο αναπροσαρμογής σε όλα τα περιουσιακά στοιχεία που αφορούν τη συγκεκριμένη κατηγορία περιουσιακών στοιχείων.

Υποχρέωση Χρηματοδοτικής Μίσθωσης

<p>Μεταφερόμενο Ποσό:</p> <ul style="list-style-type: none">Αυξάνεται για να αντικατοπτρίζει το επιτόκιο για την υποχρέωση μίσθωσης καιΜειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων.Αναπροσαρμόζεται για να απεικονίζει:<ul style="list-style-type: none">- Αναπροσαρμογές της εύλογης αξίας- ή βάση τροποποιήσεων της μίσθωσης- ή λόγο μεταβλητών μελλοντικών μισθωμάτων	<ul style="list-style-type: none">Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόζεται είναι το επιτόκιο της μίσθωσης, εκτός αν αυτό δεν μπορεί να προσδιοριστεί άμεσα. Σε τέτοιες περιπτώσεις, πρέπει να οριστεί προεξοφλητικό επιτόκιο από τον μισθωτή.Οι τόκοι από την υποχρέωση της μίσθωσης αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα, εκτός εάν το κόστος περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία ενός άλλου περιουσιακού στοιχείου σύμφωνα με άλλο λογιστικό πρότυπο.Οι μεταβλητές πληρωμές μισθωμάτων που δεν περιλαμβάνονται στην αποτίμηση της υποχρέωσης μίσθωσης αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο κατά την οποία συμβαίνει το γεγονός ή η κατάσταση που ενεργοποιεί αυτές τις πληρωμές, εκτός εάν το κόστος περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία άλλου περιουσιακού στοιχείου σύμφωνα με άλλο λογιστικό πρότυπο.
---	--



Μελέτη Περίπτωσης - Μέθοδος Μετρήσεων και η Λογιστική Μεταβολή του Μισθώματος

Στο τέλος του 3ου έτους, ο μισθωτής Α εξετάζει εάν πρέπει να επεκτείνει την υφιστάμενη μίσθωση ή να μετακομίσει σε νέες εγκαταστάσεις. Η περιοχή γύρω από την ιδιοκτησία έχει γίνει πολύ μοντέρνα τα τελευταία δύο χρόνια και αυτό αντικατοπτρίζεται στις τιμές ενοικίασης παρόμοιων ακινήτων στην περιοχή. Για τη διαχείριση των γενικών εξόδων, ο μισθωτής Α πρέπει να επιλέξει αν θα μείνει στην τρέχουσα τοποθεσία και θα επωφεληθεί από τις μειωμένες ενοικιάσεις σε σύγκριση με άλλες ενοικιάσεις στην αγορά ή να μετακομίσει σε άλλες εγκαταστάσεις. Για επιχειρηματικούς σκοπούς, ο μισθωτής Α πιστεύει ότι είναι προς όφελος του να παραμείνει στην ίδια τοποθεσία και στο τέλος του 3ου έτους καταλήγει στο συμπέρασμα ότι είναι βέβαιο ότι θα ασκηθεί η δυνατότητα παράτασης της μίσθωσης για άλλα 5 χρόνια. Το επιτόκιο δανεισμού του μισθωτή Α στο τέλος του 3ου έτους είναι 7%, το οποίο αντανakλά το σταθερό επιτόκιο που θα δανείσει μια τράπεζα για παρόμοιο ποσό σε ίδιο νόμισμα για περίοδο 7 ετών και με την αντίστοιχη εξασφάλιση.

Η υποχρέωση μίσθωσης και το περιουσιακό στοιχείο της χρήσης από την περίοδο 1 έως 3 έχει ως εξής:

ΥΠΟΧΡΕΩΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΗΣ ΜΙΣΘΩΣΗΣ				ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΧΡΗΣΗΣ			
ΠΕΡΙ-ΟΔΟΣ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ	ΠΛΗΡΩΜΗ	ΕΠΙΤΟΚΙΟ 5%	ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΟΗ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	ΜΕΤΑΦΕΡΟ-ΜΕΝΗ ΑΞΙΑ	ΑΠΟΣΒΕΣΗ	ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΟ
1	177.300	0	8.865	186.165	252.300	(50.460)	201.840
2	186.165	(50.000)	6.808	142.973	201.840	(50.460)	151.380
3	142.973	(50.000)	4.647	97.620	151.380	(50.460)	100.920

Η υποχρέωση της μίσθωσης επανεκτιμάται υπολογίζοντας την παρούσα αξία των μελλοντικών πληρωμών μίσθωσης με το νέο προεξοφλητικό επιτόκιο 7%. Η προηγούμενη λογιστική αξία της υποχρέωσης αυξάνεται στο αναπροσαρμοσμένο ποσό, με αντίστοιχη προσαρμογή του περιουσιακού στοιχείου του δικαιώματος χρήσης, ώστε να αντανakλά το κόστος του πρόσθετου δικαιώματος χρήσης, ως εξής:

ΠΕΡΙΟΔΟΣ	ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΟΗ	ΠΡΟΕΞΟΦΛΗΤΙΟ ΕΠΙΤΟΚΙΟ 7%	ΠΑΡΟΥΣΑ ΑΞΙΑ
4 και 5	50.000	1,935	96.729
6 και 10	55.000	3,832	210.758
Παρούσα αξία για μελλοντικές πληρωμές μισθωμάτων με νέο αυξητικό χρεωστικό επιτόκιο			307.487
Η προηγούμενη λογιστική αξία της υποχρέωσης			97.620
Προσαρμογή στη λογιστική αξία της υποχρέωσης και του δικαιώματος χρήσης του περιουσιακού στοιχείου			209.867

ΥΠΟΧΡΕΩΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΗΣ ΜΙΣΘΩΣΗΣ				ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΧΡΗΣΗΣ			
ΠΕΡΙ-ΟΔΟΣ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ	ΠΛΗΡΩΜΗ	ΕΠΙΤΟΚΙΟ 7%	ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΟΗ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	ΜΕΤΑΦΕΡΟ-ΜΕΝΗ ΑΞΙΑ	ΑΠΟΣΒΕΣΗ	ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΟ
	€	€	€	€	€	€	€
3	142.973	(50.000)	4.647 Αρχικό 5%	97.620 <u>209.867</u> 307.487	151.380	(50.460)	100.920 <u>209.867</u> 310.787
4	307.487	(50.000)	18.025	275.512	310.787	(44.398)	266.389
5	275.512	(50.000)	15.785	241.297	266.389	(44.398)	221.991
6	241.297	(55.000)	13.040	199.337	221.991	(44.398)	177.593
7	199.337	(55.000)	10.104	154.441	177.593	(44.398)	133.195
8	154.441	(55.000)	6.961	106.402	133.195	(44.398)	88.797
9	106.402	(55.000)	3.598	55.000	88.797	(44.398)	44.399
10	55.000	(55.000)	0	0	44.399	(44.399)	0

Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΗΣ ΕΠΙΛΟΓΗΣ ΣΤΕΛΕΧΩΝ ΒΑΣΕΙ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΚΟΥΛΤΟΥΡΑΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

της Έλενας Στυλιανού, Partner, Executive Search, HR Consulting & Payroll Services

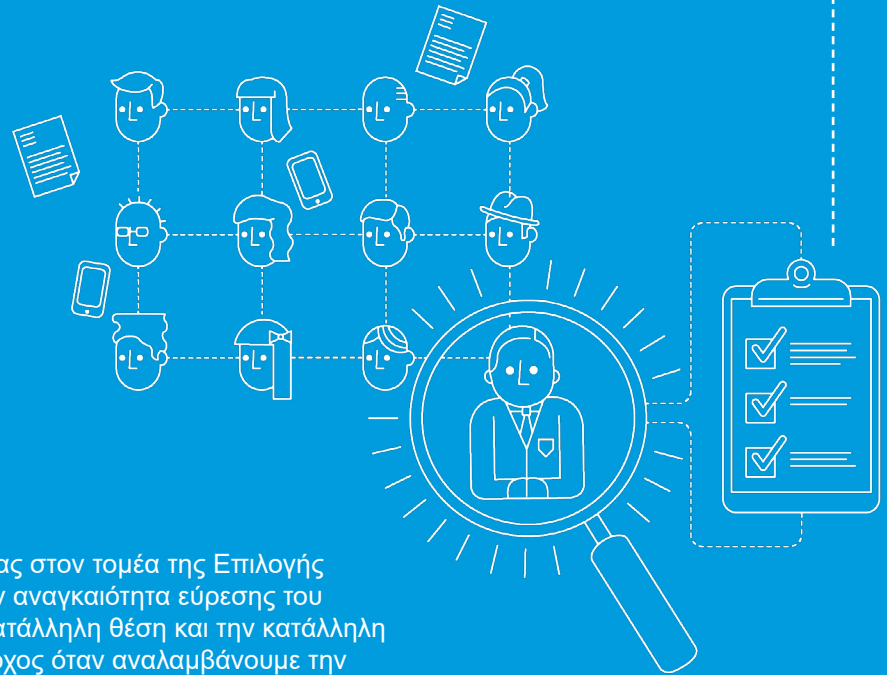
Στην RSM, αποτελεί βαθιά μας πεποίθηση ότι το Ανθρώπινο Κεφάλαιο κάθε εταιρίας συνιστά το σημαντικότερο περιουσιακό της στοιχείο. Ως εκ τούτου, η **σωστή επιλογή, διαχείριση και ανάπτυξη** του αποτελεί γεγονός ύψιστης σημασίας για την υλοποίηση των στρατηγικών της στόχων.

Η αποτελεσματική αξιοποίηση ταλαντούχων επαγγελματιών εξασφαλίζει ένα στρατηγικής σημασίας **ανταγωνιστικό πλεονέκτημα** για την επιχείρηση, καθώς συνδέεται άρρηκτα με την βέλτιστη απόδοση των ανθρώπων και κατ' επέκταση της οικονομικής οντότητας. Βασική, όμως, προϋπόθεση αποτελεί η επιλογή των κατάλληλων ανθρώπων, η οργάνωσή τους με ιδανικό τρόπο ώστε να επιτύχουν τους στόχους της εταιρίας, η σωστή αντίληψη του ρόλου τους ώστε να αποδίδουν το βέλτιστο δυνατό και η παροχή κινήτρων που θα οδηγήσουν σε μεγαλύτερη απόδοση με σκοπό την επιτυχή υλοποίηση των στρατηγικών στόχων της κάθε επιχείρησης. Τέλος, καθοριστικός είναι ο συνδυασμός εξειδίκευσης, προσωπικότητας και αντιλήψεων, που συμβάλλει στην εναρμόνιση των σχέσεων και στη διαμόρφωση μιας ενιαίας εταιρικής κουλτούρας.



Στην Ευρώπη και στην Αμερική μόνο το 18% των επιχειρήσεων αναφέρουν ότι διαθέτουν τα σωστά στελέχη για να αντιμετωπίσουν τις μελλοντικές ανάγκες των επιχειρήσεων τους και περισσότερο από το 50% πιστεύει ότι η επιχείρησή τους έχει ήδη μειωμένη απόδοση σε σχέση με την δυναμική της, λόγω έλλειψης ηγετικών ταλέντων. Είναι ακόμα πιο ανησυχητικό το γεγονός ότι το 75% των επιχειρήσεων αναφέρει δυσκολίες στην κάλυψη κενών θέσεων.





Μέσω της πολυετούς μας εμπειρίας στον τομέα της Επιλογής Στελεχών, έχουμε διαπιστώσει την αναγκαιότητα εύρεσης του κατάλληλου ανθρώπου, για την κατάλληλη θέση και την κατάλληλη επιχείρηση. Πρωταρχικός μας στόχος όταν αναλαμβάνουμε την Εύρεση και Επιλογή ενός Στελέχους, είναι η βαθιά **κατανόηση της στρατηγικής της εταιρίας καθώς και της κουλτούρας της**. Μόνο έτσι μπορούμε να προτείνουμε τον **καταλληλότερο υποψήφιο**, ο οποίος θα μπορέσει όχι μόνο να υλοποιήσει την στρατηγική της εταιρίας για την επίτευξη των στόχων της, αλλά και να εξελιχθεί παράλληλα με την εταιρία για να αποτελέσει το καταλληλότερο στέλεχος και σε βάθος χρόνου.

Θεωρούμε πως είναι απαραίτητο σε κάθε μία από τις έρευνες μας για Επιλογή Στελεχών, να προσαρμόζουμε το έργο στις ανάγκες του κάθε πελάτη και της κουλτούρας της κάθε επιχείρησης, χρησιμοποιώντας **κατάλληλα και σύγχρονα ερευνητικά εργαλεία**. Μέσα από τη διαδικασία επιλογής «Οκτώ Βημάτων» που διαθέτουμε, εντοπίζουμε και επιλέγουμε ενεργούς υποψήφιους οι οποίοι δεν επιδεικνύουν μόνο το σύνολο των γνώσεων και των ικανοτήτων που απαιτούνται στον κλάδο δραστηριοποίησής τους, αλλά είναι και σε θέση να προσαρμοστούν στα νέα δεδομένα της εποχής και στην στρατηγική κατεύθυνση του εκάστοτε πελάτη. Η διαδικασία αυτή τηρεί απολύτως τις πολιτικές περί απορρήτου, εμπιστευτικότητας και αποφυγής σύγκρουσης συμφερόντων των πελατών μας αλλά και των υποψηφίων που συμμετέχουν στη διαδικασία.

Συνεπώς, η επιλογή Στελεχών που ενστερνίζονται τις αντιλήψεις και την κουλτούρα της εταιρίας, μπορεί να συμβάλλει ενεργά στην αύξηση της αποδοτικότητας και της μακροχρόνιας αποτελεσματικότητας της εκάστοτε επιχείρησης και να αναδειχθεί ως ένας βασικός παράγοντας που συντελεί στην λειτουργική της ανάπτυξη και την οικονομική της επιτυχία. ■

Αθήνα

Πατρόκλου 1 & Παραδεισίου,
151 25 Μαρούσι, Αθήνα

T. 210 6717733, F. 210 6726099

Θεσσαλονίκη

Φράγκων 6-8 & Δωδεκανήσου,
546 26 Θεσσαλονίκη

T. 2310 552039, F. 2310 552039

Email: info@rsmgreece.gr

W: www.rsmgreece.gr

Το έγγραφο αυτό περιλαμβάνει γενικές πληροφορίες οι οποίες ενδέχεται να είναι βασισμένες σε αρχές οι οποίες υπόκεινται σε αλλαγές και δεν αποτελούν υποκατάστατο επαγγελματικών συμβουλών ή υπηρεσιών. Το έγγραφο αυτό δεν περιλαμβάνει ελεγκτικές, φορολογικές, συμβουλευτικές, οικονομικές, επενδυτικές, νομικές ή άλλου είδους επαγγελματικές συμβουλές. Προτού γίνει χρήση των πληροφοριών αυτών συνιστάται η συμβουλή από αρμόδιο επαγγελματία. Η RSM Greece AE, οι θυγατρικές και συνδεδεμένες εταιρίες της δεν φέρουν καμία ευθύνη για οποιαδήποτε ενδεχόμενη ζημία λόγω των πληροφοριών που εσωκλείονται στο έγγραφο αυτό. Η αλληλογραφία αυτή αποστέλλεται σε άτομα τα οποία έχουν εγγραφεί για την λήψη αλληλογραφίας ή άτομα τα οποία πιστεύουμε πως βρίσκουν ενδιαφέρον στην θεματολογία του εγγράφου.

Η RSM Greece AE είναι μέλος του δικτύου της RSM. Κάθε μέλος του δικτύου της RSM είναι ανεξάρτητη εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών και Συμβούλων Επιχειρήσεων, η οποία λειτουργεί αυτοτελώς. Το δίκτυο της RSM δεν αποτελεί ξεχωριστό νομικό πρόσωπο σε καμία χώρα. Επισκεφτείτε την ιστοσελίδα (www.rsm.global/greece/about-us) για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την RSM Greece και την RSM International.

Η RSM® και το λογότυπο της RSM είναι καταχωρημένα εμπορικά σήματα της RSM International Association.

©2018 RSM Greece. Όλα τα δικαιώματα διατηρούνται.