

**RSM Belgium** vous offre des services à très haute valeur ajoutée.

Les compétences de nos associés et collaborateurs certifiés en contrôle interne (CIA) et en analyse de données (ISACA) permettront à votre entreprise de bénéficier d'une analyse professionnelle et indépendante de la qualité et l'efficacité de votre environnement de contrôle.

Êtes-vous intéressés par nos services d'audit interne ?

Contactez  
**Marie Delacroix** T + 32 (0)2 725 50 04



#### **ZAVENTEM**

Lozenberg 22 b 2 – B 1932 Zaventem  
T +32 (0)2 725 50 04 – F +32 (0)2 725 53 41

#### **ANVERS**

Posthofbrug 10 b 4 – B 2600 Anvers  
T +32 (0)3 449 57 51 – F +32 (0)3 440 68 27

#### **BRUXELLES**

chaussée de Waterloo 1151 – B 1180 Bruxelles  
T +32 (0)2 379 34 70 – F +32 (0)2 379 34 79

#### **CHARLEROI**

rue Antoine de Saint-Exupéry 14 – B 6041 Gosselies  
T +32 (0)71 37 03 13 – F +32 (0)71 37 01 39

#### **MONS**

boulevard Saintelette 97 b – B 7000 Mons  
T +32 (0)65 31 12 63 – F +32 (0)65 36 37 07

#### **AALST**

Korte Keppestraat 7 bus 52 – B 9320 Erembodegem  
T +32 (0)53 75 12 20

[WWW.RSMBELGIUM.BE](http://WWW.RSMBELGIUM.BE)

[interaudit@rsmbelgium.be](mailto:interaudit@rsmbelgium.be)

RSM Belgium is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network.

Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm, each of which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity of any description in any jurisdiction.

The RSM network is administered by RSM International Limited, a company registered in England and Wales (company number 4040598) whose registered office is at 50 Cannon Street, London, EC4N 6JJ.

The brand and trademark RSM and other intellectual property rights used by members of the network are owned by RSM International Association, an association governed by article 60 et seq of the Civil Code of Switzerland whose seat is in Zug.

© RSM International Association, 2015



RSM BELGIUM



Layout: OK(DOK) - Yesmine Sliman Lawton

**AUDIT INTERNE ET GESTION DES RISQUES**

**THE POWER OF BEING UNDERSTOOD**  
AUDIT | TAX | CONSULTING



Indépendamment de la taille ou du secteur de votre organisation, une gestion des risques efficace est une clé du succès. Elle permet d'atteindre vos objectifs stratégiques et opérationnels.

Les risques sont inhérents à l'entrepreneuriat, il n'est pas question de les éliminer mais plutôt de les reconnaître, de définir votre attirance/aversion à leur égard et de rechercher des méthodes appropriées afin de les gérer.

La valeur ajoutée de la gestion des risques réside dans l'intégration d'une réflexion en termes de risques dans le processus de prise de décisions, tant au niveau opérationnel que financier mais également au niveau des défis stratégiques plus importants liés aux nouvelles technologies, à la volatilité des marchés et à la mondialisation.

La gestion des risques doit être ancrée dans la culture d'entreprise afin d'être partagée par chaque personne au sein de votre organisation.

Les professionnels de RSM Belgium vous aident à évaluer et à construire votre politique de gestion des risques en conformité avec les décisions prises par vos instances et les obligations légales et réglementaires.

Notre démarche est axée sur la compréhension du profil de risques de votre organisation, votre entreprise ou un domaine particulier. Nous garantissons un regard neuf, neutre et

constructif. Grâce à notre organisation multidisciplinaire, nous vous offrons une équipe de spécialistes dans chaque domaine.

Nous vous offrons la possibilité de choisir de totalement nous confier l'analyse de votre politique de gestion de risques (externalisation) ou vous accompagner pour construire, développer, professionnaliser votre département de contrôle interne (collaboration) ou vous fournir des services plus spécifiques (par exemple par projet).

Ces trois modèles sont flexibles, ils peuvent être étendus, combinés ou se limiter à l'évaluation de la qualité de votre département de contrôle interne existant. Notre objectif est que vos systèmes de contrôle interne fonctionnent efficacement dans la pratique.

La gestion des risques est un processus d'amélioration continue qui comprend la bonne combinaison de technologie, processus et compétence.

Elle s'attache à identifier, **évaluer** et **prioriser** tous les risques relatifs à vos activités, quelles que soient la nature ou l'origine de ces risques, pour les **traiter** méthodiquement, de manière à réduire et contrôler la probabilité des événements redoutés, et réduire l'impact éventuel de ces événements.

Les spécialistes de RSM Belgium vous aident à construire votre dispositif de gestion des risques, et notamment :

- Prennent connaissance de l'environnement de votre organisation ;
- Etablissent un état des lieux des systèmes de contrôle interne et du dispositif de gestion des risques déjà en place (interviews, prise de connaissance des procédures en place, ...) ;
- Développent un cadre d'analyse de risques afin de vous permettre concrètement d'intégrer une gestion des risques au sein de votre organisation par la mise à disposition d'outils de soutien, de recommandations de politiques et de procédures, ...
- Recensent et évaluent les risques. Ceux-ci sont notés et hiérarchisés en fonction de l'importance de l'impact qu'ils peuvent avoir sur votre organisation et la probabilité qu'ils surviennent ;
- Revoient et vous aident à construire le registre des risques ainsi que les actions de maîtrises à mettre en place pour les réduire ;
- S'assurent de la communication de votre gestion des risques au sein de votre environnement interne, veillent à la formation de vos équipes ;
- Assurent un suivi des mesures et des actions de maîtrise mises en place afin de vous soutenir dans une amélioration continue.

Schématiquement, notre intervention peut être organisée comme suit :

## PLANNING

Etablir les objectifs des contrôles / Evaluation des processus

Identifier les principales zones de risques / Analyse et cartographie des risques associés à chaque processus

Considérer les contrôles nécessaires pour gérer les risques

## FIELD WORK

Comprendre comment fonctionne les process au sein de votre organisation : discussion avec les membres du personnel, examen des documents / procédures existantes, examen des outils informatiques utilisés

Inventaire et évaluation des contrôles déjà en place au sein de votre organisation pour réduire les risques identifiés et les ramener à un niveau que votre organisation estime acceptable

Mesure de l'efficacité des contrôles en élaborant un plan de testing (Echantillonnage à définir)

## REPORTING

Identification des faiblesses sur base des informations recueillies au cours des 2 phases précédentes

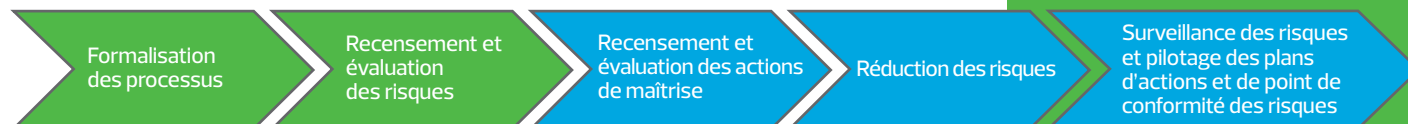
Suggestion de nouvelles actions / adaptations des procédures / contrôles plus efficaces / acceptation de certains risques, ...

Discussion avec le management des premières conclusions

Préparation du projet de rapport et Réponse du Management au projet de rapport

Soumission du rapport final accompagné d'une matrice de risques

Présentation et/ou discussion avec le comité d'audit ou le Conseil d'administration



Notre méthodologie se base sur les standards développés par l'Institut des auditeurs internes - IIA (Institute of Internal Auditors) et l'ISACA (Information, Systems Audit and Control Association), qui se réfèrent au modèle bien connu COSO.