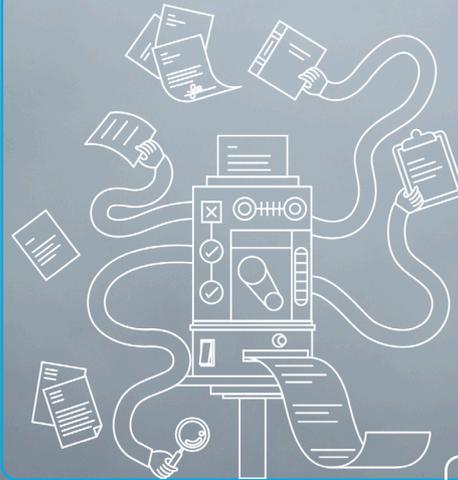




Pour sécuriser
vos prises de
décision



RAPPORT DE TRANSPARENCE 2017

RSM FRANCE

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | EXPERTISE | CONSEIL





THE POWER
OF BEING
UNDERSTOOD



RÉSEAU DE L'ANNÉE 2017
International Accounting
Bulletin Awards

Le présent rapport annuel de transparence RSM France a été établi au titre de l'exercice clos le 30 septembre 2017, conformément aux dispositions de l'article 13 du règlement européen EU n°537/2014 du 16 avril 2014 et de l'article R.823-21 (décret n°2016-1026 du 26 juillet 2016) du Code de commerce. Ce rapport concerne RSM France SAS ainsi que les autres structures d'exercice professionnel membres du groupe RSM France (ci-après collectivement dénommées « RSM France ») qui sont titulaires de mandats de commissaire aux comptes de personnes ou d'entités d'intérêt public, et dont la liste figure en annexe.

SOMMAIRE

Edito.....	4
RSM en France.....	5
RSM à l'international.....	17
Annexes.....	23

L'exercice 2017 aura été marqué par une structuration du réseau RSM en France combiné à des opérations de croissance externe. Ces opérations nous permettent d'être bien armés pour faire face aux enjeux des entreprises et des entrepreneurs que nous accompagnons, enjeux qui sont également les nôtres. Atteindre une taille critique pour proposer les compétences pointues et spécialisées que nos clients sont en droit d'exiger, faire grandir les talents et réaliser nos missions en toute indépendance.

En France, le réseau RSM s'est fortement structuré sur les 3 dernières années et nous pouvons aujourd'hui présenter un réseau uni autour de ses clients, de ses associés et de ses collaborateurs. Les règles évoluent et les entreprises ont toujours plus besoin de partenaires à leurs côtés pour les accompagner en toute sérénité. Il est naturel pour nous d'être le partenaire qui partage avec les chefs d'entreprise l'esprit entrepreneurial, l'anticipation des risques et le goût du challenge.

RSM a choisi il y a 2 ans de communiquer sous la même marque au niveau mondial marquant un tournant pour l'ensemble des membres de RSM. Nos clients se savent désormais accompagnés en France comme à l'international avec les mêmes standards de qualité. Cette marque commune engage les cabinets membres les uns vis-à-vis des autres et réaffirme notre attachement aux respects des règles, à la qualité et à l'indépendance.

Cette publication ainsi que notre rapport d'activité viennent réaffirmer notre engagement et nos valeurs partagées par l'ensemble de nos associés et nos collaborateurs.

Bonne lecture.

Jean-Michel Picaud
Président RSM France



RSM EN FRANCE

L'ORGANISATION DE RSM EN FRANCE

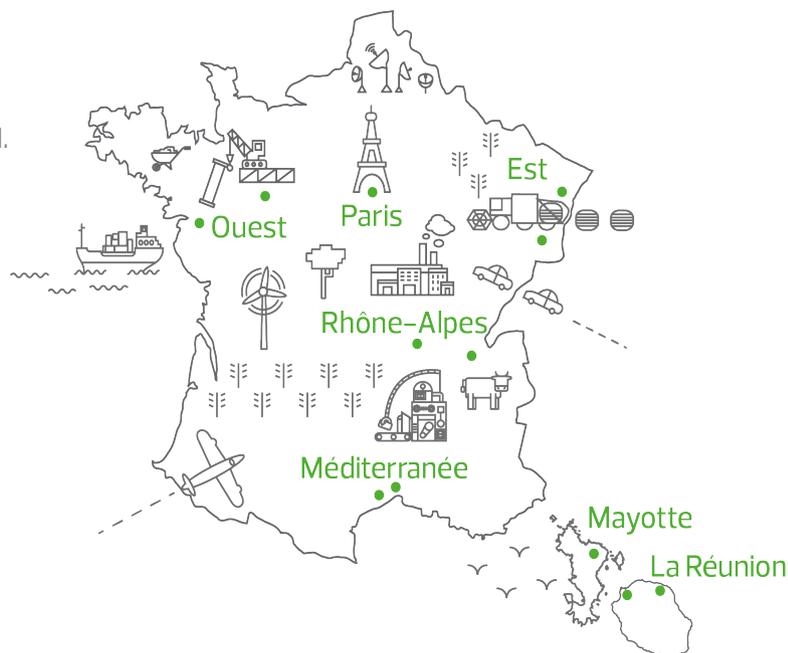
RSM France SAS est l'entité « mère » du réseau en France. Le groupe exerce des professions réglementées pour le commissariat aux comptes et l'expertise-comptable, ainsi que des professions non réglementées à travers ses activités de conseil. Son siège social est situé à Paris dans le 8^{ème} arr., au 26 rue Cambacérés. Il est détenu par l'ensemble des structures RSM en France. L'entité est inscrite à la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes de Paris et au Conseil Régional de l'Ordre des Experts-Comptables de Paris-Ile-de-France. L'exercice social commence le 1^{er} octobre de chaque année et termine le 30 septembre de l'année suivante.

RSM en France est présent dans les principaux pôles économiques régionaux avec un représentant fort en local dans l'Ouest à Nantes et Laval, à Paris, dans l'Est à Colmar et Strasbourg, en Rhône-Alpes à Lyon, Villefranche et Chambéry, en Méditerranée à Montpellier et à Nîmes, à la Réunion et à Mayotte.

Grâce à ses 6 implantations géographiques, RSM France couvre les activités réglementées et non-réglementées. Une description de leur structure juridique et de leur capital est présentée en annexe 1.

RSM Paris est agréé par le Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB), organisme américain de contrôle des sociétés faisant appel au marché financier.

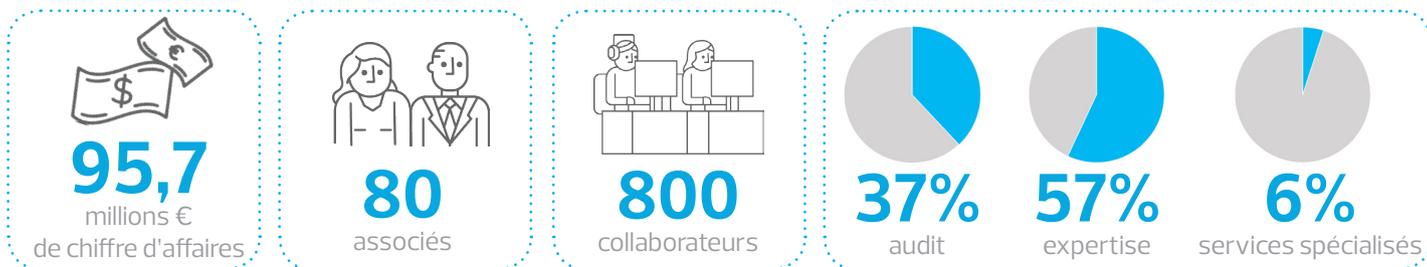
RSM Paris, via son organisme tiers indépendant MBV & Associés*, et RSM Ouest** sont accrédités auprès du COFRAC pour attester de la sincérité des informations sociales et environnementales (RSE) des entreprises.



*Accréditation n° 3-1087, portée disponible sur le site www.cofrac.fr

**Accréditation n° 3-1092, portée disponible sur le site www.cofrac.fr

RSM EN FRANCE



Informations financières

Pour l'exercice clos le 30 septembre 2017, le chiffre d'affaires de RSM France se répartit de la manière suivante (en millions d'euros) :

Audit légal, dont	25,0
Entités EIP	2,4
Filiales EIP	1,3
Autres entités	21,3
Services autres que la certification des comptes	1,0
Autres prestations d'assurances	10,0
Audit	36,0
Expertise comptable et accompagnement	54,2
Services spécialisés*	5,5
Total	95,7

Le cabinet FIDUS a intégré RSM Paris à compter du 1^{er} avril 2017 et seule une quote-part de chiffre d'affaires a été prise en considération dans le tableau ci-dessus. FIDUS a réalisé en 2017, un chiffre d'affaires annuel de 5,6 M€, dont 3 M€ en audit légal (EIP : 0,2 M€, filiales EIP : 0,4 M€ et autres entités : 2,4M€).

La liste des entités d'intérêt public pour lesquelles RSM France a effectué un contrôle légal des comptes entre le 1^{er} octobre 2016 et le 30 septembre 2017 figure en annexe 2.

* Les services spécialisés incluent : transaction services, gestion des risques et contrôle interne, services IT et organisation, actuariat.



- CONSEIL**
- ▷ Transformation de la fonction finance
 - ▷ Contrôle interne et fraude
 - ▷ Gestion des risques IT
 - ▷ Accompagnement projets et AMOA
 - ▷ RSE

- AUDIT**
- ▷ Audit légal
 - ▷ Audit spécifique (PCEC, OPCVM, IFRS, US GAAP)
 - ▷ Audit informatique
 - ▷ Audit des informations RSE
 - ▷ Missions d'assurance



- EXPERTISE**
- ▷ Support à la comptabilité
 - ▷ Externalisation BPO
 - ▷ Service Paie / RH
 - ▷ Reporting et consolidation



- CORPORATE FINANCE**
- ▷ Fusions- Acquisitions
 - ▷ Support aux transactions
 - ▷ Evaluations
 - ▷ Restructurations
 - ▷ Litiges



SERVICES



- JURIDIQUE ET FISCAL**
- ▷ Fiscalité des entreprises
 - ▷ Fiscalité du patrimoine
 - ▷ Juridique



RSM EN FRANCE



Jean-Michel Picaud
RSM France



Paul-Evariste Vaillant
RSM Paris



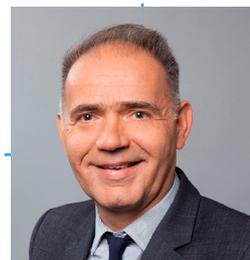
Pierre-Michel Monneret
RSM Rhône-Alpes



Jean-François Merlet
RSM Ouest



Fernand Léal
RSM Méditerranée



Philippe Cotleur
RSM Est

LA GOUVERNANCE DE RSM EN FRANCE

RSM France SAS est administrée et dirigée par Jean-Michel Picaud, depuis 2008. La gouvernance de RSM en France est assurée par les organes suivants :

Le Comité de direction

Le Comité de direction est composé du Président et de trois membres, élus par les associés pour des mandats de 3 ans. Le comité réunit aujourd'hui :

- ▶ Jean-Michel Picaud , président de RSM France,
- ▶ Paul-Evariste Vaillant, président de RSM Paris,
- ▶ Pierre-Michel Monneret, président de RSM Rhône-Alpes.

Le Comité de direction se réunit une fois par mois. Il assiste le Président dans la direction opérationnelle de RSM France et a notamment pour mission :

- ▶ d'assurer la gestion de RSM France, dans le respect des orientations définies par les associés, sous le contrôle du Collège des associés ;
- ▶ de fixer les objectifs des activités,
- ▶ d'organiser l'exercice et le contrôle des activités dans le respect des orientations de qualité, d'éthique et de protection professionnelle, sous le contrôle du Collège des associés et des associés dans leur ensemble.

Le Collège des associés

Le Collège des associés est composé d'autant de membres qu'il y a de structures géographiques au sein de RSM France. Chaque structure est représentée au sein du Collège des associés par son représentant légal :

- ▶ Paul-Evariste Vaillant, pour RSM Paris et RSM OI,
- ▶ Pierre-Michel Monneret, pour RSM Rhône-Alpes,
- ▶ Jean-François Merlet, pour RSM Ouest,
- ▶ Fernand Léal, pour RSM Méditerranée,
- ▶ Philippe Cotleur, pour RSM Est.

Le Collège des associés se réunit au moins huit fois par an. Chaque associé dispose au sein du Collège d'autant de voix qu'il dispose d'actions de RSM France. Les décisions sont prises à la majorité de plus de 80 % des voix exprimées et s'imposent aux associés.

RSM EN FRANCE

Le Collège des associés a pour mission de délibérer sur les orientations de la stratégie proposée par le Comité de direction, de contrôler leur mise en œuvre et de veiller aux intérêts collectifs des associés. Il approuve également le budget annuel de RSM France qui lui est soumis par le Comité de direction, suit les échanges entre les régions et désigne les présidents des Comités techniques et fonctionnels.

Les associés

Les associés sont des professionnels exerçant leur activité au sein des différentes structures composant RSM France (voir annexe 1). Ils réalisent leur mission sur la base de valeurs partagées :

- ▶ intégrité et éthique professionnelles ;
- ▶ excellence dans le service rendu ;
- ▶ engagement dans le développement des compétences ;
- ▶ investissement dans une démarche entrepreneuriale ;
- ▶ collégialité de la gestion.

Ils se prononcent sur les résolutions qui leur sont soumises par le Collège des associés, lors d'assemblées générales selon les décisions à prendre.

La rémunération des associés est constituée d'une part fixe et d'une part variable. Cette dernière est déterminée en fonction de la performance collective de la structure d'exercice et de la performance individuelle de chaque associé, appréciée selon différents critères : compétence technique, complexité des missions réalisées, contribution au développement et à la notoriété de RSM France, responsabilités fonctionnelles. Le montant des honoraires perçus d'entités dont les comptes sont certifiés, en rémunération de « services autres que le commissariat aux comptes », n'est pas pris en compte pour déterminer la rémunération des associés.

Les comités techniques et fonctionnels

Comité Ethique

Le Comité Ethique, présidé par Jean-Charles Boucher, réunit un représentant de chacun des 6 régions. Il a notamment pour rôle :

- ▶ d'examiner la pertinence de la politique suivie dans le domaine de la qualité et des risques et de surveiller son application,
- ▶ de s'assurer de l'adéquation des moyens et de l'efficacité des procédures relatives à l'exercice des activités et à leur contrôle mis en place par le Comité de direction,



- de se saisir de tout sujet relatif à la qualité, à l'éthique et/ou la protection professionnelle.

Comité Audit

L'activité audit en France est organisée par le Comité Audit, présidé par Stéphane Marie. Il réunit un représentant de chaque région. Ce comité examine tous les aspects relatifs à la déclinaison de la qualité & risques, méthodologie et outils, ressources humaines, marketing, performance et développement en audit.

Comité Formation et Ressources Humaines

Le comité formation et ressources humaines est présidé par Philippe Coteleur. Il réunit un représentant de chaque région. Ce comité définit annuellement, la politique de recrutement et de formation en vue d'accompagner le développement professionnel des collaborateurs et des associés de RSM France en adéquation forte avec les enjeux de nos activités.

DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES ET DES COMPÉTENCES

Les principes

RSM France a mis en place un système de management de la qualité qui vise à accroître la satisfaction de ses clients et à se conformer aux exigences réglementaires en vigueur notamment sur les missions de commissariat aux comptes. Ce système de management couvre également la gestion des compétences des collaborateurs mis au service de ses clients.

Ce dispositif est basé sur le respect des normes professionnelles, la maîtrise des risques, la prise en compte des attentes client ainsi que sur l'optimisation de l'efficacité des missions.

Il est placé sous la responsabilité opérationnelle d'un associé et se matérialise principalement par le référentiel des procédures des cabinets et par une sensibilisation permanente des collaborateurs sur ces différents aspects. Il s'inscrit dans le contexte réglementaire européen mais aussi français (Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, modifié par le décret n° 2017-540 du 12 avril 2017).

Respect des normes d'exercice professionnel

Nos missions de commissariat aux comptes sont réalisées en appliquant la méthodologie internationale de RSM, complétée par des dispositions spécifiques adaptées au contexte réglementaire français, de façon à respecter l'ensemble des normes d'exercice professionnel applicables.

Nous bénéficions d'une palette de compétences très large qui est mise à disposition des équipes d'audit dans le respect des dispositions du Code de déontologie et des normes d'exercice professionnel. Les domaines d'intervention de ces spécialistes sont notamment l'audit informatique, la fiscalité, les instruments financiers, les référentiels comptables et d'audit étrangers, les évaluations, le développement durable, le contrôle interne, la gestion des risques, l'actuariat... Nous disposons d'expertises sectorielles notamment dans les domaines suivants : Industrie, Transports, Institutions financières, Technologies Médias, Télécoms, Distribution et produits de grande consommation, Santé, Immobilier et Hôtellerie.

RSM France, en sa qualité de membre de RSM International et de l'association technique ATH, a recours aux services suivants qui s'inscrivent pleinement dans sa démarche qualité :

▷ **Veille stratégique**

RSM France dispose d'une veille stratégique qui s'appuie sur un suivi de l'actualité professionnelle en France et dans le monde.

▷ **Veille documentaire**

RSM France a accès à un centre de documentation entièrement dédié à la profession comptable et aux évolutions des entreprises qui permet le suivi des textes législatifs, réglementaires et professionnels.

▷ **Maintenance technique, méthodologique et technologique**

RSM France bénéficie d'une mise à jour et d'un enrichissement permanent des référentiels techniques (sous la forme de guides et de manuels) pour ses activités d'audit et de commissariat aux comptes, consolidation, expertise comptable conseil, missions sociales et services connexes aux entreprises dans le cadre de la pluridisciplinarité.

Par ailleurs, RSM France dispose d'un service de consultations techniques qui permet aux associés de trouver des réponses aux questions les plus sensibles qu'ils rencontrent dans leur exercice professionnel.

Enfin, RSM International et ATH (Association Technique d'Harmonisation) mettent à disposition des équipes, des

outils comprenant notamment un dossier électronique, un réseau intranet sur lequel elles trouvent l'ensemble des supports constituant les référentiels et une liaison extranet avec les centres de documentation.

▷ **Formation**

RSM France dispose d'un ensemble de formations et de séminaires dont les objectifs sont d'aider les collaborateurs et les associés à progresser dans leurs compétences techniques, comportementales et managériales.

Un dispositif complet de supervision

Un dispositif permanent a été mis en place au sein de RSM France afin d'assurer la conformité de nos travaux aux attentes des clients et aux normes de la profession, à savoir :

▷ **Une supervision permanente**

Une supervision des équipes et des dossiers est réalisée en continu par les directeurs et responsables de mission ainsi que par les associés.

▷ **Des revues indépendantes**

Des revues sont effectuées sur tous les mandats Entités d'Intérêt Public (EIP) et sur les dossiers classifiés à risque, notamment au regard des critères retenus par RSM International, par un commissaire aux comptes inscrit, ayant des compétences techniques adaptées au secteur d'activité et une expérience appropriée pour exercer sa revue. La revue a pour objectif de conforter pour chaque dossier, le bien-fondé de l'opinion et le respect de notre méthodologie au regard des normes d'exercice professionnel en vigueur.

Le commissaire aux comptes en charge de la revue indépendante des dossiers EIP est soumis aux obligations de rotation.

▷ **Des contrôles qualité externes**

Chaque année, RSM France fait l'objet d'un contrôle qualité par RSM International, portant sur l'appréciation du respect des procédures et la bonne application de la méthodologie RSM au travers de l'examen d'un échantillon de dossiers.

Ce contrôle est effectué par des associés de RSM International indépendants vis-à-vis de RSM France et en concertation avec celui effectué par ATH. Le dernier contrôle a eu lieu en novembre 2017 et a porté sur les clôtures 2016.

En sus des contrôles mentionnés ci-dessus réalisés par RSM International, les activités de commissariat aux comptes de RSM France sont soumises aux contrôles qualité périodiques prévus par les dispositions de l'article L.821-7 du Code de commerce. Dans ce cadre, les structures mentionnées en annexe 1 ont fait l'objet de contrôles périodiques par le Haut Conseil du Commissariat aux Comptes mentionnés à l'article L.821-9 du Code de commerce. Ces contrôles ont été réalisés en mai 2015 pour RSM Paris, en août 2015 pour RSM EST, en novembre 2015 pour RSM MEDITERRANEE, en mars 2016 pour FIDUS, en septembre 2016 pour RSM RHONE-ALPES et en janvier 2017, pour RSM OUEST.

Des procédures relatives à l'indépendance

RSM France est particulièrement vigilant sur le respect des principes d'indépendance, enjeu majeur pour les organisations d'audit. RSM France a mis en place des procédures, composantes importantes du système de management de la qualité, pour s'assurer, de façon continue, de son application à travers :

▷ **Une déclaration d'indépendance**

Cette déclaration est signée par chaque associé et collaborateur annuellement, ainsi qu'au démarrage de chaque mission d'audit légal.

Les situations spécifiques font l'objet d'un examen et des décisions sont prises par le Comité Ethique.

▷ **Un contrôle de l'absence de conflit d'intérêts lors de l'acceptation des missions de commissariat aux comptes**

Toute proposition de mission de commissariat aux comptes fait l'objet d'une procédure d'acceptation de mandat formalisée. L'associé pressenti pour être le signataire du dossier doit :

- ▶ collecter les informations pertinentes sur l'entité,
- ▶ vérifier l'absence de situation de conflits d'intérêts auprès des associés de RSM France et du réseau RSM International,
- ▶ vérifier l'absence de liens personnels, financiers et professionnels, tels que définis par le Code de déontologie de la profession des commissaires aux comptes,
- ▶ le cas échéant, analyser la nature des missions réalisées antérieurement pour l'entité intéressée (ou pour l'entité qui la contrôle ou qui est contrôlée par elle),
- ▶ prendre contact avec le prédécesseur, conformément aux dispositions du Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes,
- ▶ avertir l'AMF, conformément aux dispositions légales s'il s'agit d'une société, dont les titres sont admis aux négociations sur un marché réglementé.

Cette démarche est matérialisée par l'établissement d'un questionnaire d'acceptation de mission. Le contrôle du respect des obligations déontologiques est également mis en œuvre à la fin de chaque exercice du mandat.

Une procédure similaire est en place pour l'acceptation de missions autres que l'audit.

▷ **Contrôle du maintien des mandats**

Chaque mission de commissariat aux comptes fait l'objet, par l'associé signataire, en collaboration avec le manager, d'une appréciation annuelle du respect des conditions du maintien du mandat. Les conclusions de cette démarche sont matérialisées dans chaque dossier.

▷ **Rotation des associés**

Pour les mandats concernant des entités d'intérêt public et des entités faisant appel public à la générosité, RSM France a mis en place la rotation des associés responsables de l'audit de ces entités ainsi que de leurs filiales françaises importantes, conformément aux exigences légales. Les règles françaises imposent une rotation de l'associé après 6 exercices consécutifs (dans la limite de 7 ans) avec une période de viduité de 3 ans.

Ces mesures relatives à l'indépendance sont complétées par un volet des contrats de travail qui traite d'un comportement professionnel irréprochable, de l'éthique, du respect du secret professionnel et de l'interdiction de l'utilisation des informations privilégiées auxquelles nous accédons.



LA PROGRESSION DES TALENTS AU COEUR DE NOS PRÉOCCUPATIONS

RSM France a toujours accordé une grande importance à la formation comme moteur du développement du groupe et des expertises de ses collaborateurs et de ses associés.

Ainsi, la formation fait partie intégrante du système de management de la qualité déployé au sein du groupe. Le dispositif de planification des formations s'appuie sur :

- ▶ la prise en compte des évolutions stratégiques du groupe et l'identification de nouvelles prestations qui peuvent nécessiter des formations adaptées,
- ▶ une démarche de gestion prévisionnelle des compétences,
- ▶ la réalisation d'une évaluation annuelle, pour et par chaque collaborateur, permettant l'appréciation de besoins spécifiques,
- ▶ la réalisation d'un bilan annuel des formations suivies par les collaborateurs.

Un plan est établi chaque année par le Comité formation et ressources humaines qui spécifie les formations :

- ▶ sur les techniques d'audit ainsi que sur les aspects juridiques et réglementaires nécessaires à la réalisation des missions d'audit légal, en prenant en considération la typologie des clients,
- ▶ sur l'appréhension de particularités sectorielles,
- ▶ à suivre dans le cadre de la préparation des examens professionnels,
- ▶ linguistiques pour les associés et collaborateurs intervenant sur des groupes internationaux,
- ▶ aux outils informatiques et numériques.

Ce dispositif est complété par des réunions d'information technique mensuelles et trimestrielles (RIT) sur différents thèmes d'actualité, notamment réglementaires.

RSM FRANCE, UN ACTEUR ENGAGÉ AU SEIN DES INSTANCES PROFESSIONNELLES

Nous nous attachons à jouer un rôle actif participant aux analyses de place :

- ▶ Membres de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) et du Département des Entités d'Intérêt Public de la Compagnie Nationale des Commissaires aux comptes,
- ▶ Présents à la Fédération des Experts Comptables Européens (Accountancy Europe),
- ▶ Présidents ou Membres de diverses commissions techniques tant à la Compagnie Nationale des commissaires aux comptes qu'à l'Ordre des experts comptables (Etudes Comptables, Banque, OPCVM, Immobilier social, Club fiscal...).

RSM À L'INTERNATIONAL

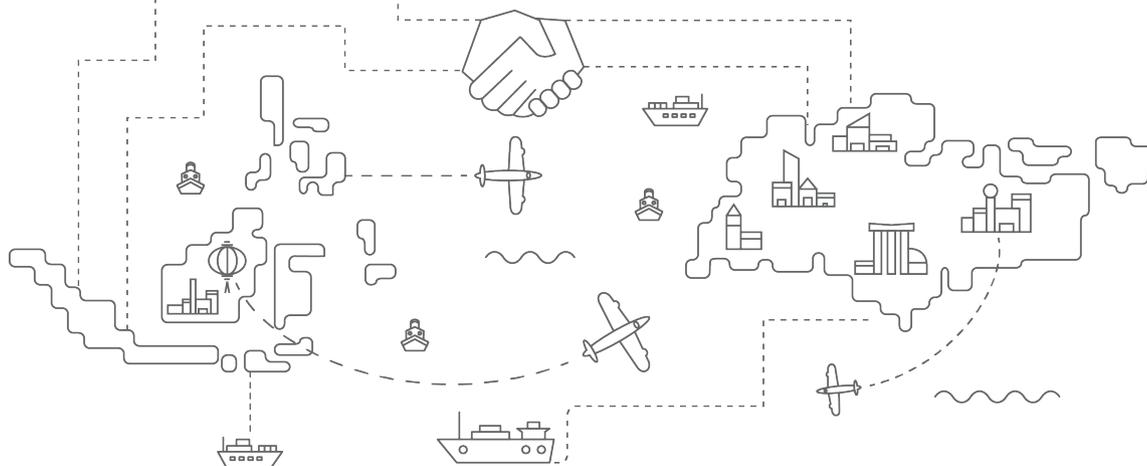
RSM 6^{ÈME} RÉSEAU MONDIAL

RSM est un réseau international composé de cabinets indépendants fondé en 1964. En 2017, l'International Accounting Bulletin a classé RSM au 6^{ème} rang des firmes pluridisciplinaires et nous a nommé réseau de l'année. RSM est présent dans 120 pays et compte aujourd'hui plus de 43 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 5.1 milliards de dollars.

RSM est membre du Forum of Firms. Le Forum of Firms a été créé en 2002 sous la forme d'une association de réseaux internationaux d'audit et d'expertise-comptable qui effectuent des audits transnationaux. RSM est très investi au sein de l'association et soutient pleinement ses objectifs qui sont de promouvoir des standards de qualité élevée dans le reporting financier et les pratiques d'audit à l'échelle mondiale et de favoriser la convergence des normes nationales d'audit avec les normes internationales.

Informations financières

Par ligne de services	2017 (\$m)	2016 (\$m)	Variation (\$m)	Variation (%)
Audit	2 080	1 976	104	5%
Tax & Accounting	1 891	1 812	79	4%
Consulting	1 015	984	31	3%
Other	110	93	17	18%
Total	5,095	4 866	229	5%



RSM À L'INTERNATIONAL

AMÉRIQUE DU NORD ET AMÉRIQUE DU SUD



5,1
milliards US \$
de chiffre d'affaires

Argentine
Bermudes
Bolivie
Brésil
Chili
Colombie

République dominicaine
Équateur
États-Unis
Guatemala
Honduras
Îles Caïmans
Îles Turks-et-Caïcos
Mexique
Nicaragua
Panama
Pérou
Porto Rico
Salvador
Uruguay
Vénézuéla

EUROPE

Allemagne	Bosnie Herzégovine	Georgie	Irlande	Malte
Andorre	Bulgarie	Gibraltar	Israël	Norvège
Autriche	Croatie	Grèce	Italie	Pays-Bas
Azerbaïdjan	Danemark	Hongrie	Kosovo	République
Biélorussie	Finlande	Îles anglo-normandes	Luxembourg	Tchèque
Belgique	France	Île de Man	Macédoine	

800
bureaux

43 000
collaborateurs

AFRIQUE ET MOYEN-ORIENT

Afghanistan	Cameroun	Kenya	Niger	Oman
Afrique du Sud	Côte d'Ivoire	Koweït	Nigéria	Ouganda
Angola	Égypte	Liban	République du	Palestine
Arabie Saoudite	Émirates Arabes Unis	Malawi	Congo	Qatar
Bahreïn	Ghana	Mali	Swaziland	Yémen
Bénin	Guinée	Maroc	Tanzanie	Zambie
Botswana	Iraq	Mauritius	Tchad	Zimbabwe
Burkina Faso	Jordanie	Mozambique	Tunisie	

ASIE PACIFIQUE

Australie
Bangladesh
Birmanie
Cambodge
Chine
Corée du Sud
Hong Kong
Inde
Indonésie
Japon
Malaisie
Nouvelle-Zélande
Pakistan
Philippines
Singapour
Sri Lanka
Taïwan
Thaïlande
Vietnam

Légende

 Pays membre du réseau RSM

RSM À L'INTERNATIONAL

LES CABINETS D'AUDIT MEMBRES DU RÉSEAU RSM DANS LE MONDE

Pays	Entitée juridique	Pays	Entitée juridique	Pays	Entitée juridique	Pays	Entitée juridique
Afghanistan	RSM Avais Hyder Liaquat Nauman, Afghanistan	Chine	Ruihua CPAs (Special) LLP	Irlande	RSM Ireland	Pologne	RSM Poland Spółka Doradztwa Podatkowego S.A
Afrique du Sud	RSM South Africa (Pty) Ltd	Colombie	RSM Colombia SAS	Israël	RSM Shiff Hazenfratz & Co.	Porto Rico	RSM Puerto Rico
Allemagne	Breidenbach und Partner PartG	Corée	Shinhan Accounting Corporation	Italie	RSM Studio Palea Lauri Gerla Holding Srl	Portugal	RSM & Associados, SROC, Lda.
Allemagne	8P Treuhand GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	Costa Rica	RSM Costa Rica Audit Tax and Consulting Services, Sociedad Anónima	Italie	RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A.	Qatar	Shams Al Baharna Public Accountants and Consultants
Allemagne	RSM GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft	Croatie	RSM Croatia d.o.o.	Japon	Tokyo Kyodo Accounting Office	République Tchèque	RSM TACOMA a.s.
Allemagne	RSM Altavis GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft	Danemark	Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	Japon	RSM Seiwa	République Tchèque	RSM Dominicana, S.R.L.
Andorre	RSM Andorra Auditors i Assessors, SL	Égypte	RSM Egypt comprising RSM Egypt – Chartered Accountants and RSM Egypt – Consulting and Financial Process Outsourcing	Jordanie	Arabian Professional Group	Roumanie	RSM Romania SRL
Arabie saoudite	Dr Abdelgadir Bannaga & Partners Company (Allied Accountants)	Emirats arabes unis	RSM Dahman	Kenya	RSM Eastern Africa	Royaume-Uni	RSM UK Group LLP
Argentine	RSM AR S.R.L.	Espagne	RSM Spain Holding Company, SL	Kosovo	RSM KOSOVO Sh.p.k.	Russie	RSM RUS / OOO "PCM PYCb"
Australie	RSM Australia Pty Ltd	Etats-Unis	RSM US LLP	Koweït	RSM Albazie & Co.	Salvador	RSM El Salvador, Ltda. de C.V.
Autriche	RSM Austria Wirtschaftsprüfung GmbH	Finlande	RSM Finland Oy	Liban	RSM Lebanon	Serbie	RSM SERBIA D.O.O. Beograd
Azerbaïdjan	RSM Azerbaijan	France	RSM France	Luxembourg	RSM Tax & Accounting Luxembourg	Singapore	RSM Chio Lim LLP
Bahreïn	RSM Bahrain	Georgia	RSM Georgia LLC	Macédoine	RSM MAKEDONIJA DOOEL Skopje	Slovaquie	RSM TACOMA Consulting s.r.o.
Bangladesh	Masih Muhith Haque & Co.	Gibraltar	RSM Gibraltar Group	Malaisie	RSM Malaysia	Suède	RSM Stockholm AB
Belgique	RSM Belgium	Grèce	RSM Greece Certified Auditors and Management Consultants SA	Malte	RSM Malta	Suède	RSM Göteborg Kommanditbolag
Biélorussie	RSM Bel Audit Ltd	Guatemala	Orellana Sanchez, Sazo & Asociados, S.C.	Maroc	RSM Morocco	Suisse	RSM Switzerland group
Bosnie Herzégovine	RSM Audit BH d.o.o.	Honduras	RSM Honduras, S. de R.L. de C.V.	Maurice	RSM (Mauritius)	Swaziland	RSM Swaziland
Botswana	RSM Botswana	Hong Kong	RSM Hong Kong	Mexique	RSM Bogarin y Cia., S.C.	Tadjikistan	RSM Tajikistan LLC
Bésil	RSM Brasil CCA Continuity Auditores Independentes S/S	Hongrie	RSM Hungary Zrt.	Mozambique	RSM Moçambique, Lda.	Taïwan	RSM Kwang-I Earnest & Co., CPAs
Bésil	RSM Fontes Atividades de Auditoria, Tributos e Consultoria de Negocios Ltda	iles Anglo-Normandes	RSM Channel Islands Group Limited	Nicaragua	RSM Solis Ibarra & Asociados, Contadores Publicos Autorizados y Consultores, S.A.	Tanzanie	RSM Eastern Africa, Tanzania
Bésil	RSM Brasil BPO S/S	iles Caïmans	RSM Cayman Ltd.	Nigéria	RSM Nigeria Chartered Accountants	Thaïlande	RSM (Thailand) Limited
Bulgarie	RSM BG Ltd.	Inde	Suresh Surana & Associates LLP	Norvège	RSM Norge AS	Turquie	RSM Turkey Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.
Canada	RSM Canada LLP	Inde	RSM Astute Consulting Pvt. Ltd.	Nouvelle Zélande	RSM New Zealand Group Limited	Ukraine	Audit Firm "RSM Ukraine" Limited Liability Company
Chili	RSM Chile Auditores Limitada	Indonésie	RSM in Indonesia comprising Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, Registered Public Accountants and PT RSM Indonesia Konsultan	Oman	George Mathew & Co., Chartered Accountants	Uruguay	RSM Uruguay Ltda.
				Ouganda	RSM Eastern Africa, Uganda	Venezuela	RSM Venezuela
				Pakistan	RSM Avais Hyder Liaquat Nauman	Vietnam	RSM Vietnam Auditing and Consulting Co., Ltd
				Panama	RSM Panama, S.A.	Yémen	RSM Dahman & Co. (Yemen)
				Pays-Bas	RSM Netherlands B.V.		
				Pérou	Panez, Chacaliza & Asociados S.C.R. Ltda.		
				Philippines	Reyes Tacandong & Co.		

RSM À L'INTERNATIONAL

L'ORGANISATION DU RÉSEAU RSM AU 30 SEPTEMBRE 2017

RSM International Limited est une société de droit anglais, dont le siège social est situé 50 Cannon Street à Londres, Royaume-Uni. Elle est constituée de cabinets membres, entités indépendantes et juridiquement distinctes, qui opèrent sous la marque RSM (pour en savoir plus sur la structure légale de RSM International Limited et de ses cabinets membres, consulter [www.rsm.global/who we are](http://www.rsm.global/who-we-are)).

La structure du réseau RSM, qui reflète notre couverture géographique sur tous les continents clés, est destinée à permettre aux cabinets membres et à leurs filiales respectives de maintenir des niveaux uniformément élevés de qualité et d'intégrité et de conserver la confiance de leurs clients, des marchés de capitaux, de leur personnel et du public. Pour cela, le Conseil d'administration de RSM International Limited a adopté des politiques et procédures en matière de normes et de méthodologies professionnelles et a mis au point des systèmes de contrôle qualité et de gestion des risques. Les cabinets membres fournissent ainsi à leurs clients des services pour lesquels ils appliquent ces politiques et procédures, dans la mesure où celles-ci sont conformes aux normes professionnelles et à la législation en vigueur dans leur pays.

RSM International Limited ne fournit aucun service aux clients, ni ne dirige, gère, contrôle ou détient un intérêt quelconque dans un cabinet membre ou dans une société affiliée à l'un d'eux. Ses frais de fonctionnement sont financés par les cotisations annuelles versées par chacun des cabinets membres.

LA GOUVERNANCE DE RSM INTERNATIONAL

RSM International est géré par un Comité exécutif, sous le contrôle du Conseil d'administration, assisté de comités.

Le Comité exécutif de RSM International

Le Président (« *Chief Executive Officer* » ou « CEO ») de RSM International est désigné par le Conseil d'administration. Le Comité exécutif mondial (« *RSM Global Executive Office* ») est présidé par Jean Stephens depuis le 1^{er} janvier 2006.

RSM À L'INTERNATIONAL

Le Président et le Comité exécutif mondial assument des missions et des responsabilités au plan international, incluant notamment :

- ▶ le développement de la marque RSM,
- ▶ le développement commercial et l'identification des besoins de la clientèle internationale,
- ▶ la gestion des référés à l'international,
- ▶ l'extension de la couverture géographique,
- ▶ les budgets et financements,
- ▶ l'analyse de la concurrence,
- ▶ les actions de formation, comprenant notamment les Académies RSM,
- ▶ les bases de données internes et outils de communication communs,
- ▶ le soutien aux comités techniques et aux comités régionaux.

Au sein du Comité exécutif, des associés sont en charge, au plan international, de l'éthique et de l'indépendance, de la qualité et des risques ; ils coordonnent les actions de RSM International Limited et des cabinets membres dans ces domaines et supervisent l'élaboration des politiques et procédures communes à l'ensemble des métiers.

Le Comité exécutif est également assisté des comités suivants afin de bénéficier des meilleures expertises de chacun et de les partager au niveau mondial :

- ▶ *Transnational Assurance Services Executive Committee (TASEC)* ; ce comité est responsable de l'élaboration et de l'application de toutes les politiques, normes et pratiques techniques liées à la qualité pour l'ensemble du réseau. Jean-Charles Boucher, associé RSM France, est membre de ce comité ;
- ▶ *Operational Risk Committee*, en charge de l'évaluation et du suivi de la gestion des risques opérationnels ;
- ▶ Comité IT, assumant la revue, l'analyse et le support des infrastructures et de la protection des données ;
- ▶ *Global Tax Leadership Group* et *Global Risk Consulting Committee* ; ces comités sont responsables de l'élaboration des normes qualité ainsi que des politiques marketing et développement commercial dans les domaines de l'expertise-comptable / accompagnement et du conseil ;
- ▶ *Global Financial Due Diligence Leadership Group*, coordonnant les missions de due diligence réalisées lors de l'entrée de nouveaux cabinets au sein du réseau ;
- ▶ *Innovation Committee*, qui identifie les évolutions des usages et des technologies, facteurs déterminants des innovations à venir et fondamentaux pour le développement du réseau RSM.

RSM À L'INTERNATIONAL

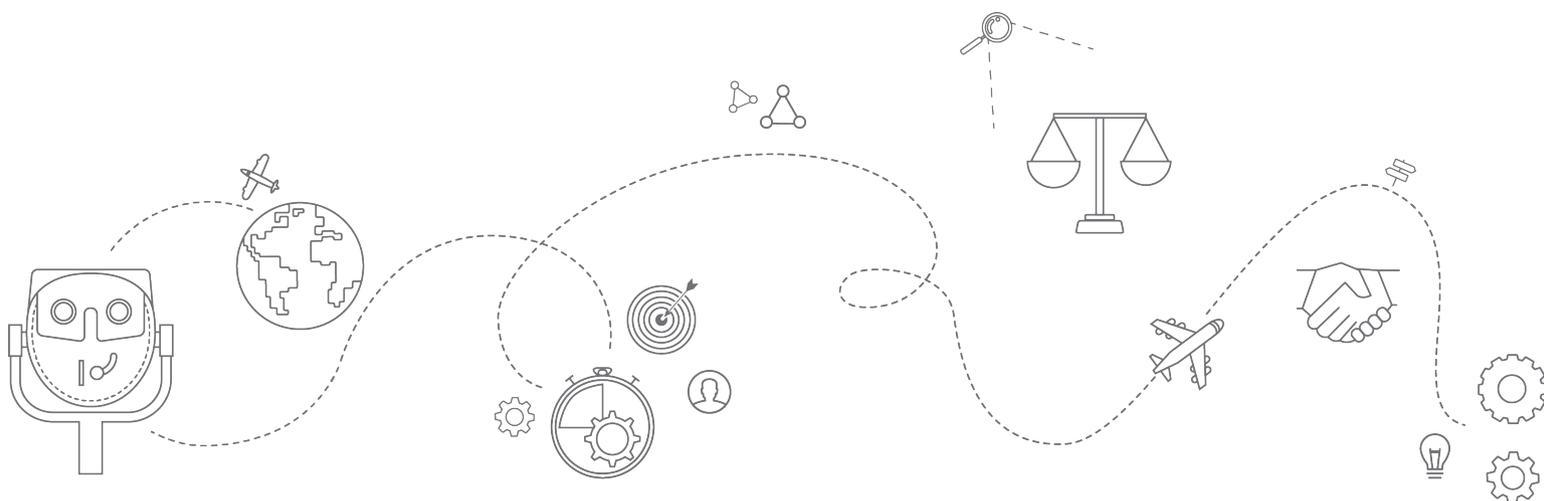
En sus de ces comités, les Centres d'Excellence (IFRS, Tax, Méthodologie Audit, ...) réunissent des professionnels des différents cabinets reconnus dans leur domaine. Ils ont pour objectifs de créer les standards de qualité que nos clients exigent et de mutualiser les connaissances pour répondre aux problématiques complexes des entreprises du middle-market.

Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration de RSM International (« *International Board of Directors* ») est son organe ultime de gouvernance. Composé de 11 membres, il est présidé depuis le 9 avril 2013 par Mike Kirley, associé américain. Les membres du conseil d'administration sont nommés dans le cadre d'un processus assurant la représentation des principaux continents. Le Conseil d'administration définit la stratégie internationale de RSM et agit dans l'intérêt de tous les cabinets membres.

Le Conseil d'administration comprend les comités suivants :

- ▶ comité des risques stratégiques,
- ▶ comité de gouvernance
- ▶ comité d'audit
- ▶ comité des rémunérations.



1. STRUCTURES JURIDIQUES

L'organisation juridique de RSM France résulte à la fois de l'évolution de ses composantes et des obligations propres à la gestion des deux professions réglementées dans le domaine du chiffre (les commissaires aux comptes et les experts comptables), aux côtés d'activités non réglementées dans le domaine du conseil.

Les entités objet du rapport de transparence sont les entités de commissariat aux comptes réglementairement inscrites et toutes les informations d'identification de leurs associés sont disponibles sur le site du Haut Conseil du Commissariat aux comptes, à la rubrique « liste des Commissaires aux comptes inscrits ».

RSM France regroupe les structures d'exercice professionnel suivantes au 30 septembre 2017 :

- ▶ ADIUNCTAE RSM SAS est la société tête du groupe RSM Paris. Elle n'exerce aucune activité d'audit et est détenue directement ou indirectement en totalité par ses associés exerçant leur activité professionnelle au sein dudit groupe à titre exclusif. Au 30 septembre 2017, ses filiales sont RSM Paris SASU, MBV & Associés SA, COREVISE SAS, FIDINTER SAS, EXPERTISE & AUDIT SA, FIDUS SA, ALAIN MARTIN & Associés SARL et SYC SAS ;
- ▶ RSM OUEST SARL est détenue directement ou indirectement en totalité par ses associés exerçant leur activité professionnelle au sein de cette structure. Cette dernière détient l'intégralité du capital social de la SARL RSM OUEST AUDIT laquelle n'exerce que l'activité de commissariat aux comptes ;
- ▶ HOLDING CCIP SAS est la société tête du groupe RSM RHONE-ALPES. Elle n'exerce aucune activité d'audit et est détenue directement ou indirectement en totalité par ses 16 associés exerçant leur activité professionnelle au sein dudit groupe à titre exclusif. Au 30 septembre 2017, HOLDING CCIP SAS contrôle exclusivement les filiales RSM RHONE-ALPES SAS, ACTITUD AUDIT SARL, RSM BEAUJOLAIS-VAL DE SAONE SARL et RSM PAYS DE SAVOIE SARL ;
- ▶ RSM EST SAS est détenue à hauteur de 99,99% par la SAS SOGEX DEVELOPPEMENT, laquelle est intégralement contrôlée directement ou indirectement par les associés exerçant leurs activités au sein de RSM EST. SOGEX DEVELOPPEMENT détient une participation majoritaire dans RSM Est Strasbourg, société inscrite uniquement au Conseil Régional de l'Ordre des Experts-Comptables d'Alsace ;

ANNEXE

- ▶ L'activité de commissariat aux comptes de RSM MEDITERRANEE s'exerce au travers des structures SOFIRA SAS, SOFIRA AUDIT SAS, SOFIRA ENTREPRISE SAS et RSM MEDITERRANEE SAS. Par ailleurs, la SARL SOFIRA EXPERTISE n'exerce qu'une activité d'expertise comptable. Toutes ces entités sont contrôlées directement ou indirectement par les associés exerçant leurs activités au sein de RSM MEDITERRANEE ;
- ▶ RSM OI SAS (ex RV SARL), située à La Réunion (97) est une filiale intégralement détenue par RSM France SAS. Cette société détient la majorité du capital social des sociétés RSM OI EXPERTISE (ex Compta Est SARL), RSM OI AUDIT (ex Audit Légal Réunion SARL) et RSM OI MAYOTTE (ex Jean-Pierre Hervé SARL). En outre, RSM OI MAYOTTE n'exerce qu'une activité d'expertise comptable.

Les personnes physiques de RSM France exerçant des missions de contrôle légal en leur nom propre en France sont MM. Etienne de Bryas, Philippe Chalvignac, Evelyne Chansavang, Jean-Michel Couchot, Gaël Dhalluin, Jean-Michel Grimonprez, Jean-Pierre Horteur, Martine Leconte, Jean-François Merlet, Patrick Messus, Pierre-Michel Monneret, Jean-Yves Perrot, Nathalie Renaud, Vital Saint-Marc, Olivier Thibault et Stéphane Verdickt.

ANNEXE

2. LISTE DES ENTITÉS D'INTÉRÊT PUBLIC POUR LESQUELLES RSM FRANCE A EFFECTUÉ UNE MISSION D'AUDIT LÉGAL DES COMPTES AU COURS DE L'EXERCICE ÉCOULÉ

Entités ayant des titres admis aux négociations sur un marché réglementé	Structure titulaire du mandat
ADL PARTNER	RSM Paris
GECI INTERNATIONAL	RSM Paris
LES HOTELS DE PARIS	RSM Paris
ECA	RSM Paris
RIBER	RSM Paris
EGIDE	RSM Paris
SEMAPA	RSM Paris
TOUAX	RSM Paris
VIDELIO	RSM Paris
NEXSTAGE	RSM Paris
CCA INTERNATIONAL	MBV & Associés
SCBSM	MBV & Associés
CAST	SYC
SALVEPAR	Expertise & Audit
SOCIETE DE LA TOUR EIFFEL	Expertise & Audit
ALTAMIR	Corevise
RADIALL	Fidus
CIFE	RSM Ouest
FLEURY MICHON	RSM Ouest
MANITOU BF	RSM Ouest
SECHE ENVIRONNEMENT	RSM Ouest Audit
ERYTECH PHARMA	RSM Rhône-Alpes
MRM	RSM Rhône-Alpes
ITESOFT	RSM Méditerranée
GRAINES VOLTZ	RSM Est

ANNEXE

Etablissements de crédit	Structure titulaire du mandat
AGCO FINANCE SNC	RSM Paris
BANQUE MICHEL INCHAUSPE	RSM Paris
BANQUE LEONARDO	MBV & Associés
BANQUE TRAVELEX SA	MBV & Associés
GOLDMAN SACHS PARIS INC & CIE	MBV & Associés
MONTE PASCHI BANQUE	MBV & Associés
ALLIANZ BANQUE	Expertise & Audit
BMW FINANCE	Expertise & Audit
COFACREDIT	Expertise & Audit
DE LAGE LANDEN LEASING	Expertise & Audit
GE CORPORATE FINANCE BANK	Expertise & Audit
GECEF - GE CAPITAL EQUIPEMENT FINANCE	Expertise & Audit
GE SCF	Expertise & Audit
MY MONEY BANK	Expertise & Audit
SWISS LIFE BANQUE PRIVEE	Corevise
BFORBANK	Fidus

Mutuelles régies par le livre II du Code de la mutualité	Structure titulaire du mandat
MUDETAF	RSM Paris
SUD OUEST MUTUALITE	RSM Paris
LA FRATERNELLE	RSM Ouest

3. DÉCLARATIONS RELATIVES À L'INDÉPENDANCE ET À LA FORMATION

Nous confirmons, en application des dispositions prévues à l'article R. 823-21 du Code de commerce et à l'article 13 du règlement (UE) n° 537/2014 du 16 avril 2014, que :

- ▶ les pratiques d'indépendance mises en place au sein de RSM France ont fait l'objet d'une vérification interne ;
- ▶ la politique de formation décrite dans le présent rapport vise à assurer le respect des dispositions de l'article L.822-4 et R.822-22 du Code de commerce en matière de formation continue des commissaires aux comptes. Les situations qui ne seraient pas conformes font l'objet d'un suivi de notre part pour y remédier.

Jean-Michel Picaud
Président RSM France



RSM France

26, rue Cambacérès
75008 Paris

T: +33 1 56 88 31 20

E: contact@rsmfrance.fr

www.rsmfrance.fr

RSM France est membre du réseau RSM.

Chaque membre du réseau RSM est un cabinet indépendant d'Audit, d'Expertise et de Conseil, exerçant pour son propre compte. Le réseau RSM en tant que tel n'est pas une entité juridique à part entière.

Le réseau RSM est géré par RSM International Limited, une société immatriculée en Angleterre et au Pays de Galles (sous le numéro 4040598) dont le siège social est situé au 50 Cannon Street, London, EC4N6JJ, United Kingdom.

La marque RSM et tous les droits de propriété intellectuelle utilisés par les membres du réseau sont la propriété de RSM International Association, une association régie par les articles 60 et suivants du Code civil Suisse et dont le siège est à Zoug.

© RSM International Association, 2018.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | EXPERTISE | CONSEIL

