



Pour sécuriser
vos prises de
décision



RAPPORT DE TRANSPARENCE 2018

RSM FRANCE

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | EXPERTISE | CONSEIL





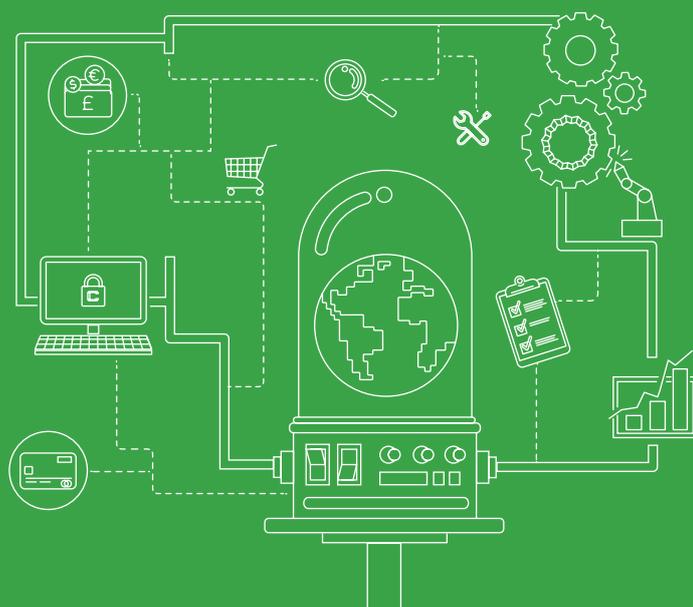
THE POWER
OF BEING
UNDERSTOOD

Le présent rapport de transparence RSM France a été établi au titre de l'exercice clos le 30 septembre 2018, conformément aux dispositions de l'article 13 du règlement européen EU n°537/2014 du 16 avril 2014 et de l'article R.823-21 (décret n°2016-1026 du 26 juillet 2016) du Code de commerce.

Ce rapport concerne RSM France SAS ainsi que les autres structures d'exercice professionnel membres du groupe RSM France (ci-après collectivement dénommées « RSM France ») qui sont titulaires de mandats de commissaire aux comptes de personnes ou d'entités d'intérêt public, et dont la liste figure en annexe. RSM France a considéré qu'il formait un seul cabinet d'audit au sens des dispositions françaises et européennes dans la mesure où l'ensemble des structures en France suivent des organisations et méthodes de travail communes pour conduire la mission de certification.

SOMMAIRE

Edito	4
1. RSM en France	
1-1. Organisation de RSM en France	6
1-2. Informations financières	7
1-3. Gouvernance de RSM France	10
1-4. Dispositif de Gestion des risques	13
1-5. Un acteur engagé	18
2. RSM, un réseau mondial de proximité	
2-1. Informations financières	20
2-2. Notre réseau	21
2-3. Organisation du réseau RSM	23
Annexes	25



EDITO

RSM France publie son rapport annuel de transparence pour 2018. Il fournit l'ensemble des informations requises et reflète notre engagement auprès de nos clients et de nos parties prenantes d'être un tiers de confiance.

Les exigences du marché rebattent sans cesse le mouvement de contraintes et d'opportunités pour une croissance durable et responsable. Pour suivre le tempo, les entreprises ont besoin d'être accompagnées, le marché d'être rassuré, les investisseurs confiants dans les données. Ce sont ces défis que notre profession doit continuer à relever.

Très impliqués dans les instances nationales et internationales, nous réaffirmons notre capacité à délivrer des services à haute valeur ajoutée pour nos clients, quels que soient leur taille et leur secteur d'activité, à poursuivre notre transformation pour être acteur et promoteur des évolutions technologiques et réglementaires et enfin à développer les compétences de nos équipes et attirer les talents.

L'approche pluridisciplinaire de RSM permet à chaque collaborateur de dessiner sa carrière au sein de notre organisation et d'offrir des passerelles entre métiers. Pour agir et non pas subir les évolutions de nos métiers et de nos clients nous sommes agiles et créatifs. C'est dans cette optique que nous formons nos équipes afin qu'elles disposent des outils nécessaires pour développer de nouveaux modèles.

Portés par nos valeurs fondamentales et une culture qui favorise une communication ouverte et honnête mais aussi une recherche constante de la qualité, nous participons à créer les conditions de la confiance dans l'économie.

Jean-Michel Picaud
Président RSM France



1-1 ORGANISATION DE RSM EN FRANCE

RSM France SAS est l'entité « mère » du réseau en France. Le groupe exerce des professions réglementées pour le commissariat aux comptes et l'expertise-comptable, ainsi que des professions non réglementées à travers ses activités de conseil. Son siège social est situé à Paris dans le 8ème arrondissement, au 26 rue Cambacérés. Il est détenu par l'ensemble des structures RSM en France. L'entité est inscrite à la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes de Paris et au Conseil Régional de l'Ordre des Experts-Comptables de Paris île de-France. L'exercice social commence le 1er octobre de chaque année et termine le 30 septembre de l'année suivante.

RSM en France est présent dans les principaux pôles économiques régionaux avec un représentant fort en local dans l'Ouest à Nantes et Laval, à Paris, dans l'Est à Colmar et Strasbourg, en Rhône-Alpes à Lyon, Villefranche et Chambéry, en Méditerranée à Montpellier et à Nîmes, à la Réunion et à Mayotte. Grâce à ses 6 implantations géographiques, RSM France couvre les activités réglementées et non réglementées. Une description de leur structure juridique et de leur capital est présentée en annexe 1.

RSM Paris est agréée par le Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB), organisme américain de contrôle des sociétés faisant appel au marché financier.

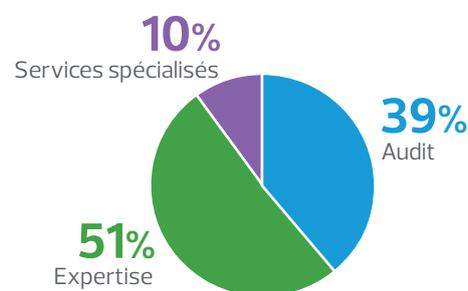
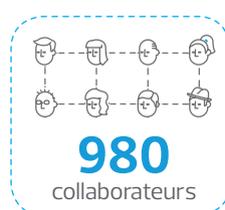
RSM Paris et RSM Ouest** sont accréditées auprès du COFRAC pour attester de la sincérité des informations sociales et environnementales (RSE) des entreprises.



*Accréditation n° 3-1594, portée disponible sur le site www.cofrac.fr - **Accréditation n° 3-1092, portée disponible sur le site www.cofrac.fr

1-2 INFORMATIONS FINANCIÈRES

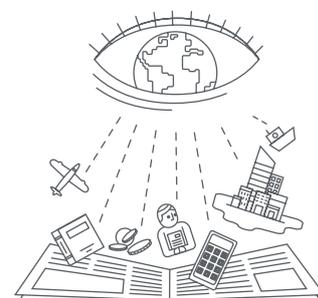
La liste des entités d'intérêt public pour lesquelles RSM France a effectué un contrôle légal des comptes entre le 1er octobre 2017 et le 30 septembre 2018 figure en annexe 2.



Pour l'exercice clos le 30 septembre 2018, le chiffre d'affaires de RSM France se répartit de la manière suivante (en millions d'euros) :

	2018	2017	Variation
Audit légal, dont	28,5	25,0	
Entités EIP	2,6	2,4	
Filiales EIP	0,7	1,3	
Autres entités	25,2	21,3	
Services autres que la certification des comptes	1,3	1,0	
Autres prestations d'assurance	11,3	10,0	
Audit	41,1	36,0	+ 14%
Expertise comptable et accompagnement	55,2	54,2	+ 2%
Services spécialisés*	10,3	5,5	+ 88%
Total	106,6	95,7	+ 11%

*Les services spécialisés incluent : transaction services, gestion des risques et contrôle interne, services IT et organisation, actuariat.





FAITES
L'EXPERIENCE
RSM

NOS SERVICES



SERVICES FINANCIERS

BANQUE

CAPITAL
INVESTISSEMENT



ASSURANCE

CONSEIL

Transformation de la fonction finance
Contrôle interne et fraude
Gestion des risques IT
Accompagnement projets et AMOA
RSE

AUDIT

Audit légal
Audit spécifique (PCEC, OPCVM, IFRS, US GAAP)
Audit informatique
Audit des informations RSE
Missions d'assurance



INDUSTRIE



IMMOBILIER



SANTÉ

EXPERTISE

Support à la comptabilité
Externalisation BPO
Service Paie / RH
Reporting et consolidation



HÔTELLERIE
ET LOISIRS



DISTRIBUTION

SERVICES

TECHNOLOGIE
ET MEDIA



CORPORATE FINANCE

Fusions- Acquisitions
Support aux transactions
Evaluations
Restructurations
Litiges



NON LUCRATIF

JURIDIQUE ET FISCAL

Fiscalité des entreprises
Fiscalité du patrimoine
Juridique

TRANSPORT



1-3 GOUVERNANCE DE RSM FRANCE



Jean-Michel Picaud
RSM France



Paul-Evariste Vaillant
RSM Paris



Philippe Cotleur
RSM Est



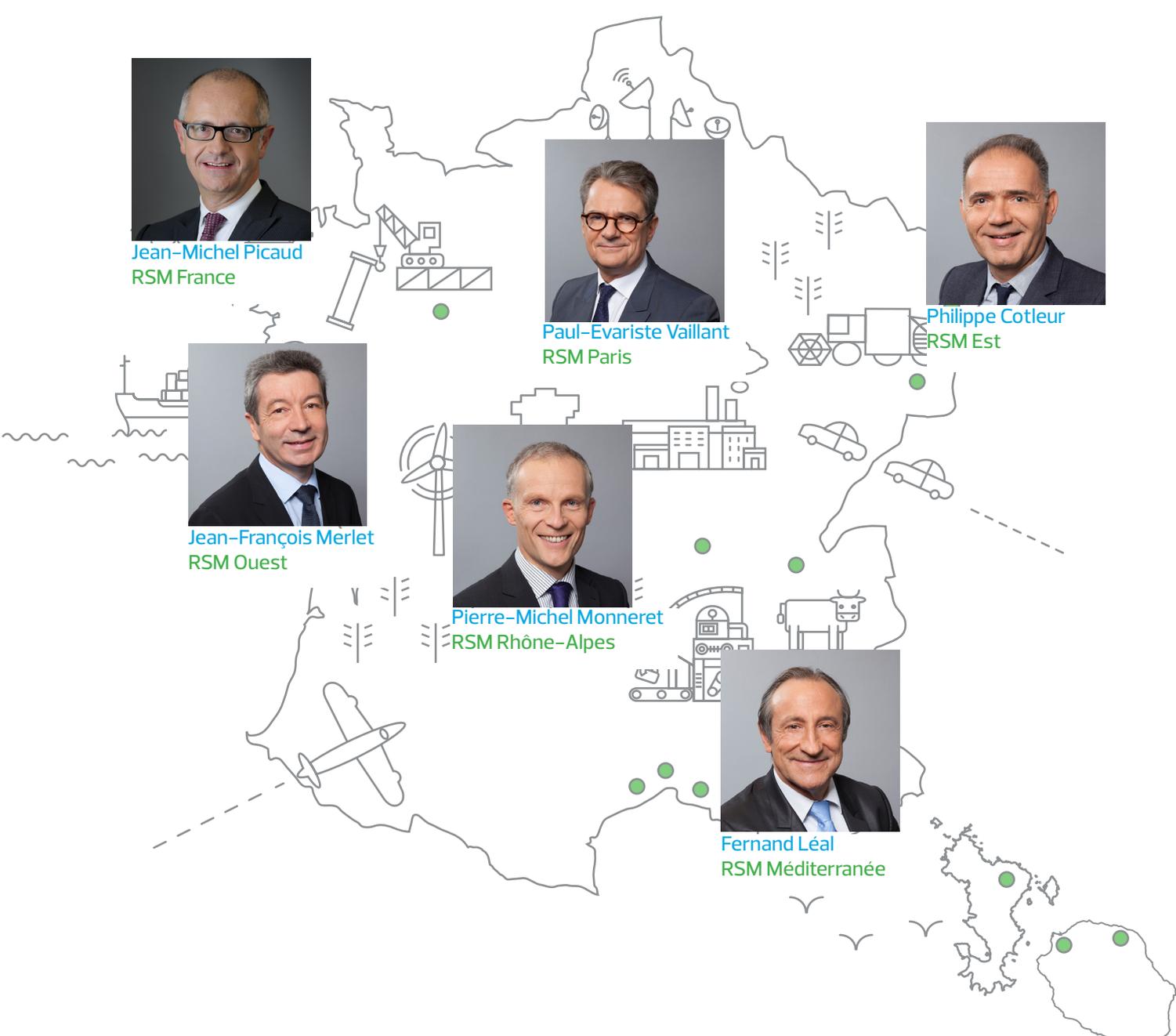
Jean-François Merlet
RSM Ouest



Pierre-Michel Monneret
RSM Rhône-Alpes



Fernand Léal
RSM Méditerranée





RSM France SAS est administrée et dirigée par Jean-Michel Picaud, depuis 2008. La gouvernance de RSM en France est assurée par les organes suivants :

Le Comité de direction est composé du Président et de trois membres, élus par les associés pour des mandats de 3 ans. Le comité réunit aujourd'hui :

- Jean-Michel Picaud , président de RSM France,
- Paul-Evariste Vaillant, président de RSM Paris,
- Pierre-Michel Monneret, président de RSM Rhône-Alpes.

Le Comité de direction se réunit une fois par mois. Il assiste le Président dans la direction opérationnelle de RSM France et a notamment pour mission :

- d'assurer la gestion de RSM France, dans le respect des orientations définies par les associés, sous le contrôle du Collège des associés,
- de fixer les objectifs des activités,
- d'organiser l'exercice et le contrôle des activités dans le respect des orientations de qualité, d'éthique et de protection professionnelle, sous le contrôle du Collège des associés et des associés dans leur ensemble.

Le Comité de direction

Le Collège des associés est composé d'autant de membres qu'il y a de structures géographiques au sein de RSM France. Chaque structure est représentée au sein du Collège des associés par son représentant légal :

- Paul-Evariste Vaillant, pour RSM Paris et RSM OM,
- Pierre-Michel Monneret, pour RSM Rhône-Alpes,
- Jean-François Merlet, pour RSM Ouest,
- Fernand Leal, pour RSM Méditerranée,
- Philippe Cotleur pour RSM Est.

Le Collège des associés se réunit au moins huit fois par an. Chaque associé dispose au sein du Collège d'autant de voix qu'il dispose d'actions de RSM France. Les décisions sont prises à la majorité de plus de 80 % des voix exprimées et s'imposent aux associés.

Le Collège des associés a pour mission de délibérer sur les orientations de la stratégie proposée par le Comité de direction, de contrôler leur mise en œuvre et de veiller aux intérêts collectifs des associés. Il approuve également le budget annuel de RSM France qui lui est soumis par le Comité de direction, suit les échanges entre les régions et désigne les présidents des Comités techniques et fonctionnels.

Le Collège des associés

Les associés

Les associés sont des professionnels exerçant leur activité au sein des différentes structures composant RSM France (voir annexe 1). Ils réalisent leur mission sur la base de valeurs partagées :

- intégrité et éthique professionnelles,
- excellence dans le service rendu,
- engagement dans le développement des compétences,
- investissement dans une démarche entrepreneuriale,
- collégialité de la gestion.

Ils se prononcent sur les résolutions qui leur sont soumises par le Collège des associés, lors d'assemblées générales selon les décisions à prendre.

La rémunération des associés est constituée d'une part fixe et d'une part variable. Cette dernière est déterminée en fonction de la performance collective de la structure d'exercice et de la performance individuelle de chaque associé, appréciée selon différents critères : compétence technique, complexité des missions réalisées, contribution au développement et à la notoriété de RSM France, responsabilités fonctionnelles. Le montant des honoraires perçu d'entités dont les comptes sont certifiés, en rémunération de services autres que la certification des comptes n'est pas prise en compte pour déterminer la rémunération des associés.

Les comités techniques et fonctionnels

Comité éthique

Le Comité Ethique, présidé par Jean-Charles Boucher, réunit un représentant de chacune des 6 régions. Il a notamment pour rôle de :

- examiner la pertinence de la politique suivie dans le domaine de la qualité et des risques et de surveiller son application,
- s'assurer de l'adéquation des moyens et de l'efficacité des procédures relatives à l'exercice des activités et à leur contrôle mis en place par le Comité de direction,
- se saisir de tout sujet relatif à la qualité, à l'éthique et/ou la protection professionnelle.

Département doctrine

La mission du Département doctrine, piloté par Jean-Charles Boucher avec le concours de Christelle Camion, est d'aider les professionnels de RSM France à exécuter leur mission en leur apportant un appui technique dans les domaines suivants : doctrine comptable (règles françaises, IFRS et US GAAP), normes de travail, aspects réglementaires, méthodologie et outils d'audit, formation.

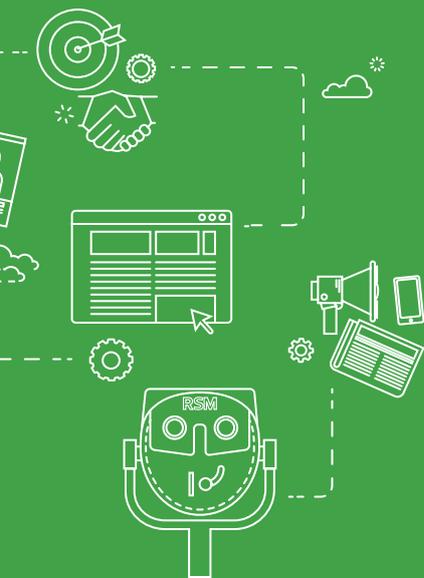
Ce département est en liaison permanente avec les instances nationales et internationales de normalisation comptable ou de standards d'audit (CNCC, Ordre des experts-comptables, ANC, AMF, ACPR, IASB, H3C, IFAC).

Comité audit

L'activité audit en France est organisée par le Comité Audit, présidé par Stéphane Marie. Il réunit un représentant de chaque région. Ce comité examine tous les aspects relatifs à la déclinaison de la qualité & risques, méthodologie et outils, ressources humaines, marketing, performance et développement en audit.

Comité formation et ressources humaines

Le comité formation et ressources humaines est présidé par Philippe Cotleur. Il réunit un représentant de chaque région. Ce comité définit annuellement la politique de recrutement et de formation en vue d'accompagner le développement professionnel des collaborateurs et des associés de RSM France en adéquation forte avec les enjeux de nos activités.



1-4 DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES

Les principes

RSM France a mis en place un système de management de la qualité qui vise à accroître la satisfaction de ses clients et à se conformer aux exigences réglementaires en vigueur notamment sur les missions de commissariat aux comptes. Ce système de management couvre également la gestion des compétences des collaborateurs mise au service de ses clients.

Ce dispositif repose sur le respect des normes professionnelles, la maîtrise des risques, la prise en compte des attentes clients ainsi que sur l'optimisation de l'efficacité des missions.

Nos missions de commissariat aux comptes sont réalisées en appliquant la méthodologie internationale de RSM, complétée par des dispositions spécifiques adaptées au contexte réglementaire français, de façon à respecter l'ensemble des normes d'exercice professionnel applicables.

Nous bénéficions d'une palette de compétences très large qui est mise à disposition des équipes d'audit dans le respect des dispositions du Code de déontologie et des normes d'exercice professionnel. Les domaines d'intervention de ces spécialistes sont notamment l'audit informatique, la fiscalité, les instruments financiers, les référentiels comptables et d'audit étrangers, les évaluations, le développement durable, le contrôle interne, la gestion des risques, l'actuariat...

Nous disposons d'expertises sectorielles notamment dans les domaines suivants : Industrie, Transports, Institutions financières, Technologies Médias, Télécoms, Distribution et produits de grande consommation, Santé, Immobilier et Hôtellerie.

Respect des normes d'exercice professionnel



Respect des normes d'exercice professionnel

RSM France, en sa qualité de membre de RSM International et de l'association technique ATH, a recours aux services suivants qui s'inscrivent pleinement dans sa démarche qualité :

Veille stratégique

RSM France dispose d'une veille stratégique qui s'appuie sur un suivi de l'actualité professionnelle en France et dans le monde.

Veille documentaire

RSM France a accès à un centre de documentation entièrement dédié à la profession comptable et aux évolutions des entreprises qui permet le suivi des textes législatifs, réglementaires et professionnels.

Maintenance technique, méthodologique et technologique

RSM France bénéficie d'une mise à jour et d'un enrichissement permanent des référentiels techniques (sous la forme de guides et de manuels) pour ses activités d'audit et de commissariat aux comptes, consolidation, expertise-comptable, conseil, missions sociales et services connexes aux entreprises dans le cadre de la pluridisciplinarité.

Par ailleurs, RSM France dispose d'un service de consultations techniques qui permet aux associés de trouver des réponses aux questions les plus sensibles qu'ils rencontrent dans leur exercice professionnel.

Enfin, RSM International et ATH (Association Technique d'Harmonisation) mettent à disposition des équipes, des outils comprenant notamment un dossier électronique, un réseau intranet sur lequel elles trouvent l'ensemble des supports constituant les référentiels et une liaison extranet avec les centres de documentation.

Formation

RSM France dispose d'un ensemble de formations et de séminaires en France et à l'international dont les objectifs sont d'aider les collaborateurs et les associés à progresser dans leurs compétences techniques, comportementales et managériales.



Un dispositif complet de supervision

Un dispositif permanent a été mis en place au sein de RSM France afin d'assurer la conformité de nos travaux aux attentes des clients et aux normes de la profession, à savoir :

Une supervision permanente

Une supervision des équipes et des dossiers est réalisée en continu par les directeurs et responsables de missions ainsi que par les associés.

Des revues indépendantes

Des revues sont effectuées sur tous les mandats Entités d'Intérêt Public (EIP) et associations faisant Appel Public à la Générosité (APG) ainsi que sur les dossiers classifiés à risque, notamment au regard des critères retenus par RSM International, par un commissaire aux comptes inscrit, ayant des compétences techniques adaptées au secteur d'activité et une expérience appropriée pour exercer sa revue. La revue a pour objectif de conforter pour chaque dossier, le bien-fondé de l'approche d'audit et de l'opinion ainsi que le respect de notre méthodologie au regard des normes d'exercice professionnel en vigueur.

Le commissaire aux comptes en charge de la revue indépendante des dossiers EIP et APG est soumis aux obligations de rotation.

Des contrôles qualité externes

Chaque année, RSM France fait l'objet d'un contrôle qualité par RSM International, portant sur l'appréciation du respect des procédures et la bonne application de la méthodologie RSM au travers de l'examen d'un échantillon de dossiers.

Ce contrôle est effectué par des associés de RSM International indépendants vis-à-vis de RSM France et en concertation avec celui effectué par ATH. Le dernier contrôle a eu lieu en octobre 2018 et a porté sur les clôtures 2017.

En sus des contrôles mentionnés ci-dessus réalisés par RSM International, les activités de commissariat aux comptes de RSM France sont soumises aux contrôles qualité périodiques prévus par les dispositions de l'article L.821-7 du Code de commerce. Dans ce cadre, les structures mentionnées en annexe 1 ont fait l'objet de contrôles périodiques par le Haut Conseil du Commissariat aux Comptes mentionnés à l'article L.821-9 du Code de commerce.

Ces contrôles ont été réalisés en janvier 2019 pour RSM PARIS et FIDUS, en novembre 2018 pour RSM EST, en novembre 2015 pour RSM MEDITERRANEE, en septembre 2016 pour RSM RHONE-ALPES et en janvier 2017, pour RSM OUEST.

Des procédures relatives à l'indépendance

RSM France est particulièrement vigilante sur le respect des principes d'indépendance, enjeu majeur pour les organisations d'audit. RSM France a mis en place des procédures, composantes importantes du système de management de la qualité, pour s'assurer, de façon continue, de son application à travers :

Un contrôle de l'absence de conflits d'intérêts lors de l'acceptation des missions de commissariat aux comptes

Toute proposition de mission de commissariat aux comptes fait l'objet d'une procédure d'acceptation de mandat formalisée. L'associé pressenti pour être le signataire du dossier doit :

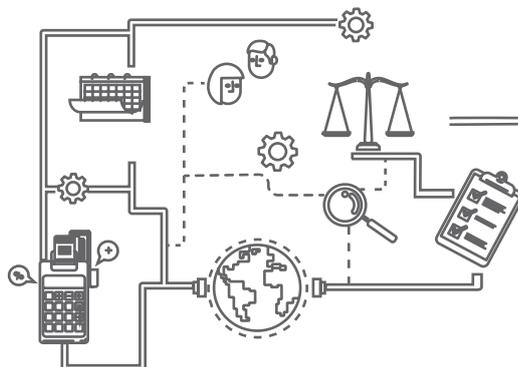
- collecter les informations pertinentes sur l'entité et le cas échéant, sur ses filiales,
- vérifier l'absence de situation de conflits d'intérêts auprès des associés de RSM France et du réseau RSM International,
- vérifier l'absence de liens personnels, financiers et professionnels, tels que définis par le Code de déontologie de la profession des commissaires aux comptes,
- le cas échéant, analyser la nature des missions réalisées antérieurement pour l'entité intéressée (ou pour l'entité qui la contrôle ou qui est contrôlée par elle),
- prendre contact avec le prédécesseur, conformément aux dispositions du Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Cette démarche est matérialisée par l'établissement d'un questionnaire d'acceptation de mission. Le contrôle du respect des obligations déontologiques est également mis en œuvre à la fin de chaque exercice du mandat.

Une procédure similaire est en place pour l'acceptation de missions autres que l'audit.

Contrôle du maintien des mandats

Chaque mission de commissariat aux comptes fait l'objet, par l'associé signataire, en collaboration avec le manager, d'une appréciation annuelle du respect des conditions du maintien du mandat. Les conclusions de cette démarche sont matérialisées dans chaque dossier.



Rotation des associés

Pour les mandats concernant des entités d'intérêt public et des entités faisant appel public à la générosité, RSM France a mis en place la rotation des associés responsables de l'audit de ces entités ainsi que de leurs filiales françaises importantes, conformément aux exigences légales. Les règles françaises imposent une rotation de l'associé après 6 exercices consécutifs (dans la limite de 7 ans) avec une période de viduité de 3 ans.

Ces mesures relatives à l'indépendance sont complétées par un volet des contrats de travail qui traite d'un comportement professionnel irréprochable, de l'éthique, du respect du secret professionnel et de l'interdiction de l'utilisation des informations privilégiées auxquelles nous accédons.

Une déclaration d'indépendance

Cette déclaration est signée par chaque associé et collaborateur annuellement, ainsi qu'au démarrage de chaque mission d'audit légal. Les situations spécifiques font l'objet d'un examen et des décisions sont prises par le Comité Éthique.

En cas d'identification de situations susceptibles de constituer des manquements aux lois et aux réglementations professionnelles applicables à leur activité ou de risques éventuels en matière notamment de corruption, blanchiment, délit d'initiés, indépendance, confidentialité et protection des données personnelles, nous invitons les associés et collaborateurs à consulter les correspondants dédiés au sein du Comité Éthique.

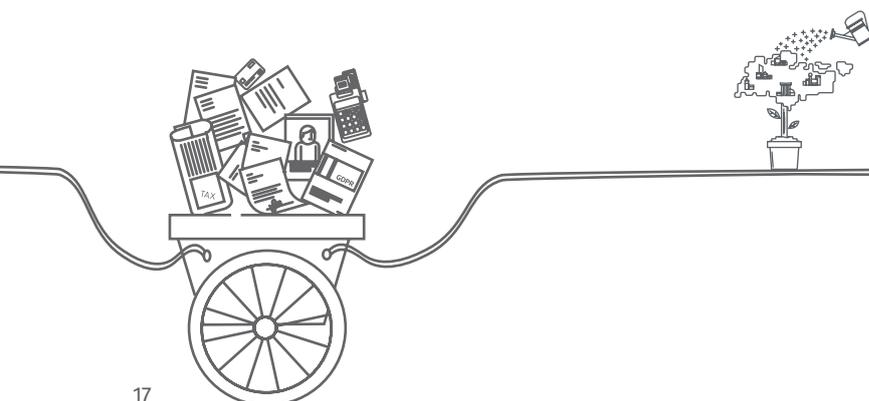
La confidentialité et la sécurité de l'information sont des composantes majeures de nos activités. Au sein de RSM France et sous la responsabilité de son président, Jean-Philippe Isemann, associé, assume la responsabilité de la supervision, des politiques et des orientations stratégiques en matière de risques liés à l'information et à la cyber-sécurité. Il rend compte de ses travaux au Comité Éthique.

Le dispositif de protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel et à la libre circulation de ces données, prévu par le Règlement (UE) 2016/679, se met en place de manière progressive. Ces personnes peuvent d'ores et déjà exercer leurs droits d'accès ou de rectification en adressant un courriel à Jean-Philippe Isemann, qui est le Délégué à la protection des données pour RSM France.

Des procédures relatives à l'indépendance

Des procédures globales d'alertes

Confidentialité et sécurité de l'information



1-5 UN ACTEUR ENGAGÉ

Les collaborateurs, pillier de la mission de RSM

Les attentes à l'égard des entreprises se sont amplifiées : on attend d'elles qu'elles donnent du sens à leurs équipes, pour qu'elles se dépassent. Raison pour laquelle elles ne se donnent plus seulement une vision mais aussi une « mission ». Cette mission n'a bien entendu de sens que si elle est différenciante puisque c'est elle qui rendra RSM attractif pour les futurs collaborateurs et clients, enthousiasmant pour les collaborateurs et les clients d'aujourd'hui.

Dans ce contexte, la raison d'être de RSM est claire : faciliter, encourager et accompagner la croissance des entreprises et celles de ses équipes en toute confiance.

RSM accompagne ses collaborateurs dans leur évolution professionnelle avec bienveillance. C'est dans ce sens que nous donnons aux équipes les moyens de construire leur parcours pour apporter valeur ajoutée et expertise à nos clients.

Equipes performantes et conviviales, proximité des associés, perspectives d'évolution dans un réseau en pleine expansion, diversité des missions... autant de facteurs clés qui permettent chaque année de recruter des femmes et des hommes aux profils riches et variés.

La progression des talents au cœur de nos préoccupations

Nos métiers évoluent très rapidement, les règles aussi. Nos collaborateurs doivent être les moteurs de l'innovation et pour cela il faut qu'ils soient formés et informés. Notre tagline « the power of being understood » reflète cette priorité.

RSM France a toujours accordé une grande importance à la formation comme moteur du développement du groupe et des expertises de ses collaborateurs et de ses associés. Ainsi, la formation fait partie intégrante du système de management de la qualité déployé au sein du groupe. Le dispositif de planification des formations s'appuie sur :

- la prise en compte des évolutions stratégiques du groupe et l'identification de nouvelles prestations qui peuvent nécessiter des formations adaptées,
- une démarche de gestion prévisionnelle des compétences, la réalisation d'une évaluation annuelle, pour et par chaque collaborateur, permettant l'appréciation de besoins spécifiques,
- la réalisation d'un bilan annuel des formations suivies par les collaborateurs. Un plan est établi chaque année par le Comité formation et ressources humaines qui spécifie les formations :
 - sur les techniques d'audit ainsi que sur les aspects juridiques et réglementaires nécessaires à la réalisation des missions d'audit légal, en prenant en considération la typologie des clients,
 - sur l'appréhension de particularités sectorielles, à suivre dans le cadre de la préparation des examens professionnels,
 - linguistiques pour les associés et collaborateurs intervenant sur des groupes internationaux, aux outils informatiques et numériques.

Ce dispositif est complété par des réunions d'information technique mensuelles et trimestrielles (RIT) sur différents thèmes d'actualité, notamment réglementaires.

Pour faire face aux environnements en perpétuel changement, l'entreprise a besoin de collaborateurs qui s'adaptent aux évolutions et qui les transforment en opportunités de croissance et d'amélioration des performances. Cela nécessite de développer en permanence les compétences des équipes tout en garantissant leur épanouissement. La pression existe, l'exigence est forte mais la recherche de l'équilibre est une priorité.

Au-delà de sa mission première – la sécurisation des données financières, RSM et ses collaborateurs défendent une vision humaniste de l'entreprise.

Partager une partie de ce que l'on reçoit, rendre accessible la culture, rapprocher des communautés, RSM s'est engagé dans un processus de création d'une fondation d'entreprise afin de réunir les initiatives multiples déjà portées par nos collaborateurs (Handivoile, Time2start) et en créer de nouvelles.

RSM est également mécène et choisit de soutenir la culture et le patrimoine.

Au-delà des réflexions économiques que le cabinet engage aux côtés de ses clients, RSM a souhaité également s'investir pleinement pour soutenir le patrimoine français en s'associant au musée d'Orsay, au musée Unterlinden, à Colmar, au musée des Beaux-Arts de Lyon, mais également au Musée d'arts de Nantes.

Soutenir le patrimoine français, c'est permettre à chacun, au pressé comme au contemplatif, à l'habitué comme au novice, au classique comme au contemporain, de vivre sa propre expérience au sein des musées.

Par son engagement mécénal, RSM s'investit sur le long terme pour accompagner la politique culturelle et artistique des régions dans lesquelles il est fortement implanté.

S'engager dans la cité

Nous nous attachons à jouer un rôle actif en participant aux analyses de place :

- Membres de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) et du Département des Entités d'Intérêt Public de la Compagnie Nationale des Commissaires aux comptes,
- Présents à la fédération des experts-comptables européens (Accountancy Europe),
- Présidents ou Membres de diverses commissions techniques tant à la Compagnie Nationale des commissaires aux comptes qu'à l'Ordre des experts-comptables (Etudes Comptables, Banque, OPCVM, Immobilier social, Club fiscal ...).

Participer à l'évolution de notre profession

RSM, UN RÉSEAU MONDIAL DE PROXIMITÉ

2 – 1 INFORMATIONS FINANCIÈRES

RSM est un réseau international composé de cabinets indépendants fondé en 1964. En 2018, l'International Accounting Bulletin a classé RSM au 6^{ème} rang des firmes pluridisciplinaires.

RSM est présent dans 116 pays et compte aujourd'hui plus de 41 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 5.4 milliards de dollars.

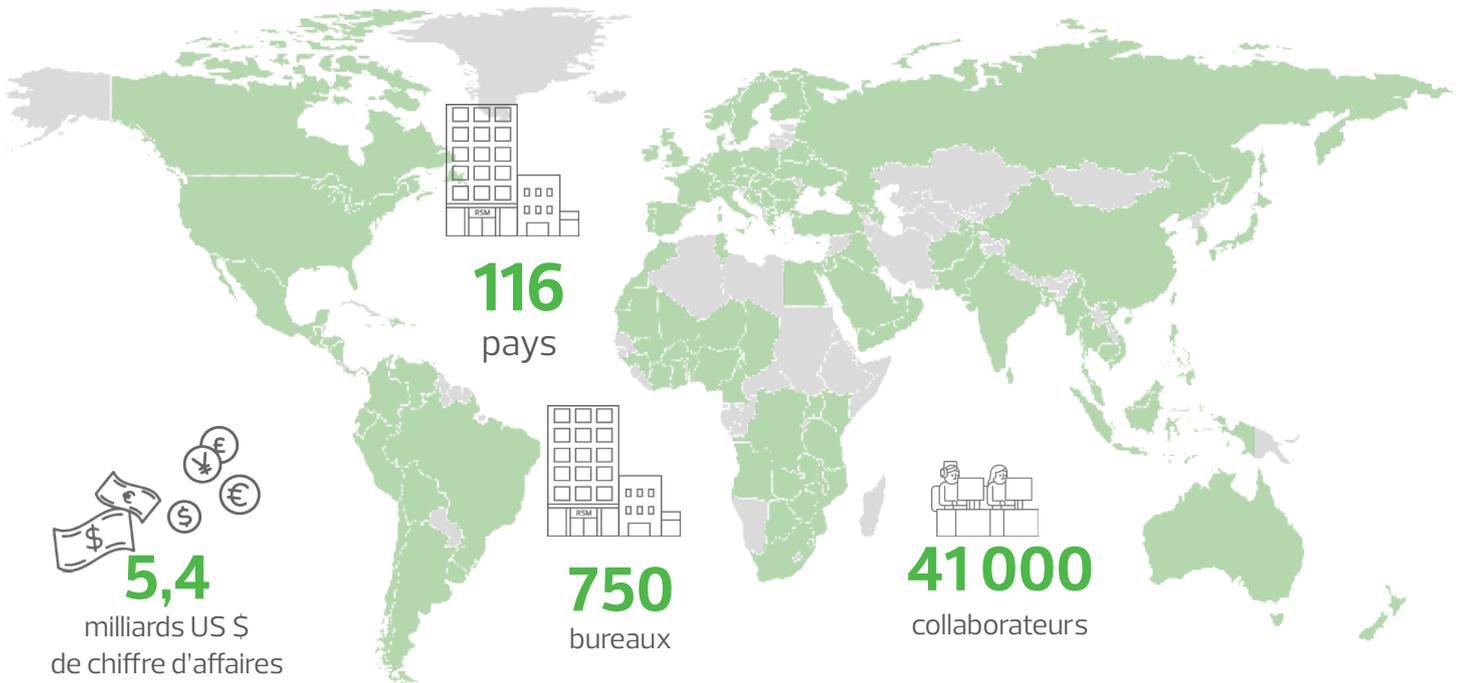
RSM est membre du Forum of Firms. Le Forum of Firms a été créé en 2002 sous la forme d'une association de réseaux internationaux d'audit et d'expertise-comptable qui effectuent des audits transnationaux. RSM est très investi au sein de l'association et soutient pleinement ses objectifs qui sont de promouvoir des standards de qualité élevée dans le reporting financier et les pratiques d'audit à l'échelle mondiale et de favoriser la convergence des normes nationales d'audit avec les normes internationales.

Informations financières

Par ligne de services	2018 (\$m)	2017 (\$m)	Variation (\$m)	Variation (%)
Audit	2 065	2 080	- 15	- 0,7%
Tax & Accounting	2 051	1 891	160	8,5%
Consulting	1 162	1 015	147	14,5%
Other	91	110	- 19	- 17,3%
Total	5 369	5 095	274	5,4%



2-2 NOTRE RÉSEAU



AMÉRIQUE DU NORD ET AMÉRIQUE DU SUD

Argentine
Bermudes
Bolivie
Brésil
Chili
Colombie
République dominicaine
Équateur
États-Unis
Guatemala
Honduras
Îles Caïmans
Îles Turks-et-Caïcos
Mexique
Nicaragua
Panama
Pérou
Porto Rico
Salvador
Uruguay
Vénézuéla

EUROPE

Allemagne
Andorre
Autriche
Azerbaïdjan
Biélorussie
Belgique
Bosnie
Herzégovine
Bulgarie
Croatie
Danemark
Finlande
France
Georgie
Gibraltar
Grèce
Hongrie
Îles anglo-normandes
Île de Man
Irlande
Israël
Italie
Kosovo
Luxembourg
Macédoine
Malte
Norvège
Pays-Bas
République Tchèque
Royaumes-Unis
Suède

AFRIQUE ET MOYEN-ORIENT

Afghanistan
Afrique du Sud
Angola
Arabie Saoudite
Bahreïn
Bénin
Botswana
Burkina Faso
Cameroun
Côte d'Ivoire
Égypte
Émirates Arabes Unis
Ghana
Guinée
Iraq
Jordanie
Kenya
Koweït
Liban
Malawi
Mali
Maroc
Mauritius
Mozambique
Niger
Nigéria
République du Congo
Swaziland
Tanzanie
Tchad
Tunisie
Oman
Ouganda
Palestine
Qatar
Yémen
Zambie
Zimbabwe

ASIE PACIFIQUE

Australie
Bangladesh
Birmanie
Cambodge
Chine
Corée du Sud
Hong Kong
Inde
Indonésie
Japon
Malaisie
Nouvelle-Zélande
Pakistan
Philippines
Singapour
Sri Lanka
Taïwan
Thaïlande
Vietnam

LES CABINETS D'AUDIT MEMBRES DU RÉSEAU RSM DANS LE MONDE

Pays	Entité juridique	Pays	Entité juridique	Pays	Entité juridique
Afghanistan	RSM Avais Hyder Liaquat Nauman, Afghanistan	Equateur	<i>Herrera Chang & Asociados Cia. Ltda</i>	Nicaragua	RSM Solis Ibarra & Asociados, Contadores Publicos Autorizados y Consultores, S.A.
Afrique du Sud	RSM South Africa (Pty) Ltd	Espagne	RSM Spain Holding Company, SL	Nigéria	SIAO Chartered Accountants
Allemagne	RSM Altavis GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	Etats-Unis	RSM US LLP	Norvège	RSM Norge AS
Allemagne	RSM GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft	Finlande	RSM Finland Oy	Nouvelle Zélande	RSM New Zealand Group Limited
Allemagne	Breidenbach und Partner PartG mbB, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Steuerberatungsgesellschaft	France	RSM France	Oman	George Mathew LLC
Allemagne	8P Treuhand GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	Georgie	RSM Georgia LLC	Ouganda	RSM Eastern Africa, Uganda
Andorre	RSM Andorra Auditors i Assessors, SL	Ghana	SCG AUDITS	Pakistan	RSM Avais Hyder Liaquat Nauman
Arabie saoudite	Dr Abdelgadir Bannaga & Partners Company (Allied Accountants)	Gibraltar	RSM Gibraltar Group	Palestine	Suleiman & Co. Certified Public Accountants
Argentine	RSM AR S.R.L.	Grèce	RSM Greece Certified Auditors and Management Consultants SA	Panama	RSM Panama, S.A.
Australie	RSM Australia Pty Ltd	Guatemala	Orellana Sanchez, Sazo & Asociados, S.C.	Pays-Bas	RSM Netherlands B.V.
Autriche	RSM Austria Wirtschaftsprüfung GmbH	Guinée	Cabinet Lombonna SARL	Pérou	Panez, Chacaliza & Asociados S.C.R. Ltda.
Azerbaïdjan	RSM Azerbajan	Honduras	RSM Honduras, S. de R.L. de C.V.	Philippines	Reyes Tacandong & Co.
Bahreïn	RSM Bahrain	Hong Kong	RSM Hong Kong	Pologne	RSM Poland Spółka Doradztwa Podatkowego S.A
Bangladesh	Masih Muihth Haque & Co. Chartered Accountants	Hongrie	RSM Hungary Zrt.	Portugal	RSM & Asociados, SROC, Lda.
Belgique	RSM Belgium	île de Man	Optimus Fiduciaries Limited	Porto Rico	RSM Puerto Rico
Bénin	Canal Audit SARL	<i>île Maurice</i>	<i>RSM (Mauritius)</i>	Qatar	Shams Al Baharna Public Accountants and Consultants
Bermudes	Arthur Morris & Company	îles Anglo-Normandes	RSM Channel Islands Group Limited	République Dominicaine	RSM Dominicana, S.R.L.
Biélorussie	RSM Bel Audit Ltd	îles Caïmans	RSM Cayman Ltd.	République Tchèque	RSM CZ a.s.
Bolivie	Sociedad de Auditores y Consultores S.C.	Îles Turques-et-Caïques	Morris, Cottingham & Co Ltd	Roumanie	RSM Romania SRL
Bosnie Herzégovine	RSM Audit BH d.o.o.	Inde	Suresh Surana & Associates LLP	Royaume-Uni	RSM UK Group LLP
Botswana	RSM Botswana	Inde	RSM Astute Consulting Pvt. Ltd.	Russie	RSM RUS / OOO "PCM PYCb"
Brésil	RSM Brasil CCA Continuity Auditores Independentes S/S	Indonésie	RSM in Indonesia comprising Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, Registered Public Accountants and PT RSM Indonesia Konsultan	Sénégal	Cabinet Mayoro Wade & Associates
Brésil	RSM Fontes Atividades de Auditoria, Tributos e Consultoria de Negocios Ltda	Irak	<i>Ahmed Al-Juboori & Co. LLP</i>	Serbie	<i>RSM SERBIA D.O.O. Beograd</i>
Brésil	RSM Brasil BPO S/S	Irlande	RSM Ireland Business Advisory Limited	Singapore	RSM Chio Lim LLP
Bulgarie	RSM BG Ltd.	Israël	RSM Shiff Hazenfratz & Co.	Slovaquie	<i>RSM Consulting SK</i>
Burkina Faso	<i>SECCAPI SARL</i>	Italie	RSM Studio Palea Lauri Gerla Holding Srl	Sri Lanka	T & D Associates
Cambodge	Fii&Associates	Italie	RSM Societa di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A.	Suède	RSM Stockholm AB
Canada	RSM Canada LLP	Japon	Tokyo Kyodo Accounting Office	Suède	RSM Göteborg Kommanditbolag
Chili	RSM Chile Auditores Limitada	Japon	RSM Seiwa	Suisse	RSM Switzerland AG
Chine	Ruihua CPAs (Special) LLP	Jordanie	Arabian Professional Group Integrated Consulting Services	Swaziland	RSM Swaziland
Cypre	RSM Cyprus Limited	Kenya	RSM Eastern Africa	Tadjikistan	RSM Tajikistan LLC
Colombie	RSM Colombia SAS	Kosovo	RSM KOSOVO Sh.p.k.	Taiwan	RSM Kwang-I Earnest & Co., CPAs
Corée du sud	Shinhan Accounting Corporation	Koweït	RSM Albazie & Co.	Tanzanie	RSM Eastern Africa, Tanzania
Côte d'Ivoire	<i>CCM - Audit & Conseil</i>	Liban	RSM Lebanon	Tchad	Consulting Africa - Tchad
Croatie	RSM Croatia d.o.o.	Luxembourg	RSM Tax & Accounting Luxembourg	Thaïlande	RSM (Thailand) Limited
Danemark	Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	Macédoine	RSM MAKEDONJIA DOOEL Skopje	Tunisie	Audit Revision Conseil (A.R.C)
Égypte	RSM Egypt	Malaisie	RSM Malaysia	Turquie	RSM Turkey Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.
El Salvador	<i>RSM El Salvador, Ltda. de C.V.</i>	Malawie	Audit Consult	Ukraine	Audit Firm "RSM Ukraine" Limited Liability Company
Emirats arabes unis	RSM El Salvador, Ltda. de C.V.	Malte	RSM Malta	Uruguay	RSM Uruguay Ltda.
		Maroc	RSM Morocco	Venezuela	RSM Venezuela
		Mexique	RSM Mexico Bogarin S. C.	Vietnam	RSM Vietnam Auditing and Consulting Co., Ltd
		Mozambique	RSM Moçambique, Lda.	Zambie	CMI Solution
		Myanmar	MAT Audit and Professional Services - Management and Accountancy Training Ltd	Zimbabwe	Ralph Bonment, Greenacre & Reynolds Registered Public Auditors (Zimbabwe)

2 – 3 ORGANISATION DU RÉSEAU RSM

RSM International Limited est une société de droit anglais, dont le siège social est situé 50 Cannon Street à Londres, Royaume-Uni. Elle est constituée de cabinets membres, entités indépendantes et juridiquement distinctes, qui opèrent sous la marque RSM (pour en savoir plus sur la structure légale de RSM International Limited et de ses cabinets membres, consulter [www.rsm.global/who we are](http://www.rsm.global/who-we-are)).

La structure du réseau RSM, qui reflète notre couverture géographique sur tous les continents clés, est destinée à permettre aux cabinets membres et à leurs filiales respectives de maintenir des niveaux uniformément élevés de qualité et d'intégrité et de conserver la confiance de leurs clients, des marchés de capitaux, de leur personnel et du public. Pour cela, le Conseil d'administration de RSM International Limited a adopté des politiques et procédures en matière de normes et de méthodologies professionnelles et a mis au point des systèmes de contrôle qualité et de gestion des risques. Les cabinets membres fournissent ainsi à leurs clients des services pour lesquels ils appliquent ces politiques et procédures, dans la mesure où celles-ci sont conformes aux normes professionnelles et à la législation en vigueur dans leur pays.

RSM International Limited ne fournit aucun service aux clients, ni ne dirige, gère, contrôle ou détient un intérêt quelconque dans un cabinet membre ou dans une société affiliée à l'un d'eux. Ses frais de fonctionnement sont financés par les cotisations annuelles versées par chacun des cabinets membres.

RSM International est géré par un Comité exécutif, sous le contrôle du Conseil d'administration, assisté de comités

Le Comité exécutif de RSM International

Le Président (« Chief Executive Officer » ou « CEO ») de RSM International est désigné par le Conseil d'administration. Le Comité exécutif mondial (« RSM Global Executive Office ») est présidé par Jean Stephens depuis le 1er janvier 2006.

Le Président et le Comité exécutif mondial assument des missions et des responsabilités au plan international, incluant notamment :

- le développement de la marque RSM,
- le développement commercial et l'identification des besoins de la clientèle internationale, – la gestion des référés à l'international,
- l'extension de la couverture géographique,
- les budgets et financements,
- l'analyse de la concurrence,
- les actions de formation, comprenant notamment les Académies RSM, les bases de données internes et outils de communication communs, le soutien aux comités techniques et aux comités régionaux.

L'organisation du réseau RSM
au 30 septembre 2018

La gouvernance de
RSM International

La gouvernance de RSM International

Au sein du Comité exécutif, des associés sont en charge, au plan international, de l'éthique et de l'indépendance, de la qualité et des risques ; ils coordonnent les actions de RSM International Limited et des cabinets membres dans ces domaines et supervisent l'élaboration des politiques et procédures communes à l'ensemble des métiers.

Le Comité exécutif est également assisté des comités suivants afin de bénéficier des meilleures expertises de chacun et de les partager au niveau mondial :

- *Transnational Assurance Services Executive Committee (TASEC)* ; ce comité est responsable de l'élaboration et de l'application de toutes les politiques, normes et pratiques techniques liées à la qualité pour l'ensemble du réseau. Jean-Charles Boucher, associé RSM France, est membre de ce comité ;
- *Operational Risk Committee*, en charge de l'évaluation et du suivi de la gestion des risques opérationnels ;
- Comité IT, assumant la revue, l'analyse et le support des infrastructures et de la protection des données ;
- *Global Tax Leadership Group et Global Risk Consulting Committee* ; ces comités sont responsables de l'élaboration des normes qualité ainsi que des politiques marketing et développement commercial dans les domaines de l'expertise-comptable / accompagnement et du conseil ;
- *Global Financial Due Diligence Leadership Group*, coordonnant les missions de due diligence réalisées lors de l'entrée de nouveaux cabinets au sein du réseau ;
- *Innovation Committee*, qui identifie les évolutions des usages et des technologies, facteurs déterminants des innovations à venir et fondamentaux pour le développement du réseau RSM.

En sus de ces comités, les Centres d'Excellence (IFRS, Tax, Méthodologie Audit, ...) réunissent des professionnels des différents cabinets reconnus dans leur domaine. Christelle Camion, directrice RSM France de la doctrine comptable est membre de l'IFRS Advisory Committee. Ils ont pour objectifs de créer les standards de qualité que nos clients exigent et de mutualiser les connaissances pour répondre aux problématiques complexes des entreprises du middle-market.

Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration de RSM International (« International Board of Directors ») est son organe ultime de gouvernance. Composé de 11 membres, il est présidé depuis le 9 avril 2013 par Mike Kirley, associé américain. Les membres du conseil d'administration sont nommés dans le cadre d'un processus assurant la représentation des principaux continents. Le Conseil d'administration définit la stratégie internationale de RSM et agit dans l'intérêt de tous les cabinets membres.

Le Conseil d'administration comprend les comités suivants :

- comité des risques stratégiques,
- comité de gouvernance,
- comité d'audit,
- comité des rémunérations.



STRUCTURES JURIDIQUES

L'organisation juridique de RSM France résulte à la fois de l'évolution de ses composantes et des obligations propres à la gestion des deux professions réglementées dans le domaine du chiffre (les commissaires aux comptes et les experts-comptables), aux côtés d'activités non réglementées dans le domaine du conseil.

Les entités objet du rapport de transparence sont les entités de commissariat aux comptes réglementairement inscrites et toutes les informations d'identification de leurs associés sont disponibles sur le site du Haut Conseil du Commissariat aux comptes, à la rubrique « liste des Commissaires aux comptes inscrits ».

RSM France regroupe les structures d'exercice professionnel suivantes au 30 septembre 2018 :

- ADIUNCTAE RSM SAS est la société tête du groupe RSM Paris. Elle n'exerce aucune activité d'audit et est détenue directement ou indirectement en totalité par ses associés exerçant leur activité professionnelle au sein dudit groupe à titre exclusif. Au 30 septembre 2018, ses filiales sont RSM Paris SASU, FIDINTER SAS, FIDUS SA, ALAIN MARTIN & Associés SARL ;
- RSM OUEST SARL est détenue directement ou indirectement en totalité par ses associés exerçant leur activité professionnelle au sein de cette structure. Cette dernière détient l'intégralité du capital social de la SARL RSM OUEST AUDIT laquelle n'exerce que l'activité de commissariat aux comptes ;
- HOLDING CCIP SAS est la société tête du groupe RSM RHONE-ALPES. Elle n'exerce aucune activité d'audit et est détenue directement ou indirectement en totalité par ses 16 associés exerçant leur activité professionnelle au sein dudit groupe à titre exclusif. Au 30 septembre 2018, HOLDING CCIP SAS contrôle exclusivement les filiales RSM RHONE-ALPES SAS, RSM BEAUJOLAIS-VAL DE SAONE SARL et RSM PAYS DE SAVOIE SARL ;
- RSM EST SAS est détenue à hauteur de 99,99% par la SAS SOGEX DEVELOPPEMENT, laquelle est intégralement contrôlée directement ou indirectement par les associés exerçant leurs activités au sein de RSM EST ;
- L'activité de commissariat aux comptes de RSM MEDITERRANÉE s'exerce au travers des structures SOFIRA SAS, SOFIRA AUDIT SAS, SOFIRA ENTREPRISE SAS et RSM MEDITERRANEE SAS. Par ailleurs, la SARL SOFIRA EXPERTISE n'exerce qu'une activité d'expertise comptable. Toutes ces entités sont contrôlées directement ou indirectement par les associés exerçant leurs activités au sein de RSM MEDITERRANEE ;
- RSM OI SAS (ex RV SARL), située à La Réunion (97) est une filiale intégralement détenue par RSM France SAS. Cette société détient la majorité du capital social des sociétés RSM OI EXPERTISE (ex Compta Est SARL), RSM OI AUDIT (ex Audit Légal Réunion SARL) et RSM OI MAYOTTE (ex Jean-Pierre Hervé SARL). En outre, RSM OI MAYOTTE n'exerce qu'une activité d'expertise comptable.

Les personnes physiques de RSM France exerçant des missions de contrôle légal en leur nom propre sont MM. Etienne de Bryas, Evelyne Chansavang, Jean-Michel Couchot, Gaël Dhalluin, Jean-Michel Grimonprez, Jean-Pierre Horteur, Hélène Kermorgant, Martine Leconte, Alain Martin, Jean-François Merlet, Patrick Messus, Pierre-Michel Monneret, Jean-Yves Perrot, Nathalie Renaud, Vital Saint-Marc, Paul-Evariste Vaillant, Stéphane Verdickt et Pascal Vuailat.

Liste des entités d'intérêt public pour lesquelles RSM France a effectué une mission d'audit légal des comptes au cours de l'exercice écoulé

Entités ayant des titres admis aux négociations sur un marché réglementé	Structure titulaire du mandat
ADL PARTNER	RSM Paris
ALTAMIR	RSM Paris
CAST	RSM Paris
ECA	RSM Paris
EGIDE	RSM Paris
GECI INTERNATIONAL	RSM Paris
LES HOTELS DE PARIS	RSM Paris
NEXTSTAGE	RSM Paris
PRODWAYS	RSM Paris
RIBER	RSM Paris
SELECTIRENTE	RSM Paris
SEMAPA	RSM Paris
SOCIETE DE LA TOUR EIFFEL	RSM Paris
TOUAX	RSM Paris
VIDELIO	RSM Paris
CIFE	RSM Ouest
FLEURY MICHON	RSM Ouest
MANITOU BF	RSM Ouest
ERYTECH PHARMA	RSM Rhône-Alpes
MRM	RSM Rhône-Alpes
ITESOFT	RSM Méditerranée
GRAINES VOLTZ	RSM Est

Etablissements de crédit	Structure titulaire du mandat
ALLIANZ BANQUE	RSM Paris
BANQUE MICHEL INCHAUSPE	RSM Paris
BANQUE TRAVELEX SA	RSM Paris
BMW FINANCE	RSM Paris
GE SCF	RSM Paris
GOLDMAN SACHS PARIS INC & CIE	RSM Paris
MILLEIS BANQUE	RSM Paris
MONTE PASCHI BANQUE	RSM Paris
MY MONEY BANK	RSM Paris
SWISS LIFE BANQUE PRIVEE	RSM Paris
CRÉDIT MUNICIPAL DE NANTES	RSM Ouest

Mutuelles régies par le livre II du Code de la mutua- lité	Structure titulaire du mandat
MUDETAF	RSM Paris
SUD OUEST MUTUALITE	RSM Paris
LA FRATERNELLE	RSM Ouest

Déclarations relatives à l'indépendance et à la formation

Nous confirmons, en application des dispositions prévues à l'article R. 823-21 du Code de commerce et à l'article 13 du règlement (UE) n° 537/2014 du 16 avril 2014, que :

- les pratiques d'indépendance mises en place au sein de RSM France ont fait l'objet d'une vérification interne ;
- la politique de formation décrite dans le présent rapport vise à assurer le respect des dispositions de l'article L.822-4 et R.822-22 du Code de commerce en matière de formation continue des commissaires aux comptes. Les situations qui ne seraient pas conformes font l'objet d'un suivi de notre part pour y remédier.

Jean-Michel Picaud
Président RSM France



RSM France

26, rue Cambacérès

75008 Paris

T: +33 1 56 88 31 20

E: contact@rsmfrance.fr

www.rsmfrance.fr

RSM France est membre du réseau RSM.

Chaque membre du réseau RSM est un cabinet indépendant d'Audit, d'Expertise et de Conseil, exerçant pour son propre compte. Le réseau RSM en tant que tel n'est pas une entité juridique à part entière.

Le réseau RSM est géré par RSM International Limited, une société immatriculée en Angleterre et au Pays de Galles (sous le numéro 4040598) dont le siège social est situé au 50 Cannon Street, London, EC4N6JJ, United Kingdom.

La marque RSM et tous les droits de propriété intellectuelle utilisés par les membres du réseau sont la propriété de RSM International Association, une association régie par les articles 60 et suivants du Code civil Suisse et dont le siège est à Zoug.

© RSM International Association, 2019.