

## Mengintip Pembaruan Panduan Manajemen Risiko

*Saya mendengar bahwa saat ini COSO sudah mengeluarkan panduan terbaru mengenai Enterprise Risk Management. Apa perbedaan dari standar yang lalu dan apa implikasinya terhadap perusahaan ?*

*Cendy, Jakarta*

Sejak 2004, kompleksitas risiko telah berkembang, banyak risiko baru bermunculan, pemahaman serta aktivitas pemantauan risiko sudah semakin maju dan pelaporan risiko semakin dibutuhkan.

Saat ini panduan *Enterprise Risk Management (ERM)* yang dibuat oleh *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)* masih belum final walaupun periode penerimaan masukan dari publik sudah ditutup, dan rencananya akan diluncurkan di tahun 2017.

Perubahan ditujukan agar organisasi dapat lebih mendapatkan manfaat dari ERM, karena rencananya perubahan ini memberikan arahan mengenai peran ERM dalam perumusan dan eksekusi strategi, menyelaraskan kinerja dengan ERM, dan dapat mengkomodifikasi ekspektasi mengenai tata kelola dan pengawasan.

Prinsip-prinsip ERM berlaku untuk semua organisasi, termasuk korporasi, organisasi nirlaba dan pemerintahan, berapapun besaran skala organisasi kita.

Namun tentunya implementasi dari prinsip-prinsip tersebut yang mungkin akan

berbeda dengan memper-timbangkan berbagai aspek yang spesifik dengan organisasi termasuk besaran skala.

### Panduan ERM Baru

- Adopsi struktur komponen dan prinsip
- Penyederhanaan definisi ERM
- Penekanan mengenai hubungan ERM dengan nilai organisasi
- Pembaruan fokus mengenai ERM yang terintegrasi
- Pemaparan mengenai strategi dan peranan budaya organisasi
- Hubungan antara kinerja dengan ERM
- Pengaitan ERM dalam proses pengambilan keputusan
- Pemaparan ERM vs Pengendalian Internal
- Perbaikan dalam perumusan *risk appetite* dan deviasi dalam keseharian (*risk tolerance*)
- Memasukan pertimbangan mengenai perkembangan teknologi dan penggunaan analisis data dalam pengambilan keputusan

Standar yang akan terbit tahun depan ini diharapkan dapat memberikan panduan yang lebih jelas mengenai konsep ERM dibandingkan

versi sebelumnya yang dirilis di tahun 2004.

Panduan ERM baru ini akan memiliki 5 komponen yang didukung oleh 23 prinsip dan mencakup area mulai dari tatakelola risiko dan budaya, risiko dalam pelaksanaannya, hingga kinerja dan pemantauan risiko.

Panduan ini tidak bersifat wajib, sehingga tentunya perusahaan anda masih bisa menggunakan panduan yang lama, walaupun COSO bisa saja menyatakan bahwa panduan versi sebelumnya sudah tidak berlaku lagi.

Namun mengingat perkembangan yang sudah banyak terjadi dari tahun 2004, apabila panduan ini telah dirilis, baiknya dilakukan pemetaan untuk melihat kesesuaian struktur ERM yang saat ini diadopsi dan telah berjalan dengan panduan baru ini. Tentunya kita ingin yang terbaik untuk perusahaan kita, dan panduan lama tersebut mungkin sudah kurang relevan.

Hasil pemetaan itu yang nanti perlu dianalisis untuk melihat kesenjangan yang ada serta untuk mengidentifikasi perbaikan struktur dan implementasi ERM yang dibutuhkan di perusahaan anda.

### KEY POINTS

- Panduan *Enterprise Risk Management* yang baru akan segera dirilis oleh COSO di tahun 2017
- Perusahaan perlu mengantisipasi perubahan ini, lakukan pemetaan dan analisis untuk memastikan struktur & praktik manajemen risiko masih sesuai



**Angela Simatupang**  
Partner  
angela.simatupang@rsm.id

### THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

Wake Up Call adalah kolom konsultasi yang dikhususkan untuk pertanyaan seputar audit, akuntansi, perpajakan, keuangan, manajemen risiko, tata kelola, audit internal dan pengendalian internal. RSM Indonesia adalah anggota dari RSM, network kantor akuntan publik dan konsultan terbesar ke-6 di dunia. RSM hadir di lebih dari 120 negara dengan 760 kantor, didukung oleh 38.000 staff dengan lebih dari 3.000 partner. Pertanyaan dapat ditujukan ke [wakeupcall@rsm.id](mailto:wakeupcall@rsm.id).