



Digital, Risk & Transformation.

Helping you protect your assets, your reputation and your future

RSM in Italia

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | TAX | CONSULTING



Un approccio integrato, proattivo ed innovativo alla gestione dei rischi

Il nostro approccio integrato permette di coniugare la necessità di crescita e sviluppo delle aziende con il bisogno di gestione dei rischi, la *governance* e la *compliance*.

Le incertezze che oggi le organizzazioni sono chiamate a fronteggiare nel perseguimento degli obiettivi di business sono in continuo mutamento e ormai presentano diverse tipologie di rischi, conosciuti ed emergenti, i cui effetti possono avere anche un effetto rilevante e potenzialmente globale.

In tale contesto, volatile e sempre più complesso, le aziende sono impegnate a misurarsi con una visione del futuro innovativa, capace di guidarle con scelte coraggiose e di facile realizzazione che consentano la gestione e lo sviluppo delle loro attività in modo sicuro. Per far ciò, quindi devono necessariamente avere fiducia nella propria *governance*, nei propri processi e sistemi, nel controllo interno e nei propri dati.

Le organizzazioni di successo non possono più permettersi un atteggiamento refrattario alla gestione dei rischi, rimanendo in attesa che un evento potenzialmente dannoso possa avere delle ripercussioni sul business, sull'operatività e sulla reputazione dell'azienda.

La nostra *Mission* ed ambizione è quella di essere, per i nostri Clienti, un punto di riferimento concreto con soluzioni integrate ed innovative finalizzate a migliorare la capacità di reagire in maniera proattiva ai rischi e ai cambiamenti.

Mettiamo a disposizione dei nostri Clienti le conoscenze, le tecniche e le soluzioni per anticipare e rispondere alle sfide critiche, in modo da permettere di ritrovare e mantenere la fiducia sul sistema di processi e controlli interni e cogliere nuove opportunità in modo rapido ed agile.

“Our purpose is to instill confidence in a world of change”.

Siamo il partner ideale per aiutarVi a mettere in sicurezza ed evolvere il Vostri processi, i Vostri sistemi ed i Vostri dati.

Vi aiutamo a prendere decisioni consapevoli, trasformando i rischi in opportunità.



I nostri servizi:

- Enterprise Risk Management
- Internal Audit & Controls
- Regulatory SOx/262 Compliance
- Business Continuity & Resilience
- IT Governance & Risk
- Cybersecurity
- Data Governance & Analytics
- Enterprise Digital Risk
- Transformation Assurance
- Digital "Audit, Risk & Compliance"
- Process Optimization





Come RSM può affiancarVi nel Vostro percorso di evoluzione e resilienza

Abbiamo sviluppato una gamma di servizi e di competenze che permettono di rispondere alle esigenze di gestione del rischio e *governance* sostenibile da parte di piccole, medie e grandi imprese di ogni settore economico.

Top Issue

- Necessità di definire sistemi di gestione dei rischi coerenti con i propri obiettivi strategici ed orientati ad intercettare tempestivamente i cambiamenti
- Esigenza di definire soluzioni organizzative, tecniche e di processo in grado di gestire il rischio di non-compliance a normative nazionali e internazionali sulle informazioni contabili contenute sui bilanci e nelle relazioni finanziarie e di irrobustire il Sistema di gestione dei Rischi e di Controllo Interno (SGRCI)
- Necessità di definire adeguate contromisure per garantire la continuità aziendale e salvaguardare il funzionamento dei propri processi e della *supply chain*, a seguito di eventi disastrosi e/o che mettono a rischio il business dell'organizzazione
- Necessità di svolgere verifiche del SGRCI, anche in situazioni di strutture dimensionalmente limitate
- Necessità di ottenere una visione indipendente sull'adeguatezza del SGRCI od un supporto con appropriate *expertise* tecniche e/o di settore

La nostra Soluzione

Enterprise Risk Management

- Disegno, audit e valutazione dei processi di gestione del rischio
- Costruzione ed aggiornamento del modello di *Enterprise Risk Management*, delle *policy* e degli strumenti correlati

Regulatory SOx/262 Compliance

- Disegno, audit e valutazione di *policy* e procedure e del sistema di controllo interno
- Implementazione del *framework* di gestione della compliance in ambito SOx – *Sarbanes Oxley act* (cosiddetta *SOx readiness*)
- Supporto al Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, secondo la L.262/05, per la predisposizione del *framework* di procedure e controlli (cosiddetta *262 readiness*)
- Supporto per lo svolgimento di attività di valutazione del disegno e di *testing* in ambito SOx – *Sarbanes Oxley act* e L. 262/2005

Business Continuity & Resilience

- Supporto nello svolgimento di *Business Impact Assessment* degli scenari di crisi sui processi aziendali ritenuti critici
- Disegno, audit e valutazione di piani di *Business Continuity*
- Disegno, audit e valutazione dell'impianto normativo di riferimento per la gestione delle crisi
- Supporto nella predisposizione del sistema di gestione ISO 22301 ed accompagnamento alla certificazione

Internal Audit & Controls

- Supporto nella definizione del Piano di Audit in ottica *risk-based*
- *Assessment* della funzione sulla base dell'*International Professional Practices Framework* (IPPF – Standard) di AIIA
- *Outsourcing* o *co-sourcing* di interventi di Audit in ambito finanziario, operativo o di conformità a procedure e normative

Come RSM può affiancarVi nel Vostro percorso di evoluzione e resilienza

Top Issue

- Necessità di garantire una *governance* adeguata dei sistemi e delle infrastrutture IT ed un idoneo presidio dei rischi ad esse correlati
- Necessità di massimizzare il ritorno degli investimenti IT e fare percepire adeguatamente i risultati attesi in termini di efficienza, standardizzazione e sicurezza

- Esigenza di conoscere e presidiare i rischi crescenti correlati alla *cybersecurity*
- Necessità di garantire la sicurezza dei sistemi per tutelare le informazioni e i dati aziendali, indirizzare i requisiti normativi e minimizzare il rischio reputazionale
- Necessità di presidiare la normativa in tema di protezione dei dati personali, in costante evoluzione

- Necessità di garantire l'affidabilità e l'integrità dei dati e delle informazioni, disponibili in misura sempre più crescente nei sistemi aziendali
- Necessità di implementare soluzioni di monitoraggio e verifica dei controlli aziendali efficaci ed efficienti

La nostra Soluzione

IT Governance & Risk

- Disegno, audit e valutazione dell'adeguatezza e dell'efficacia dei controlli generali a presidio dei sistemi informativi
- Individuazione dei rischi nei processi di gestione dei sistemi informativi ed *assessment* rispetto a *best practices* internazionali (p.e. ISO 27001, ISO 27002, COBIT, ITIL)
- Supporto nella predisposizione di sistemi di gestione ISO 27001 ed accompagnamento alla certificazione
- Audit di terze parti, anche con rilascio di attestazioni SOC 1 o SOC 2 secondo standard internazionali (p.e. ISAE 3000, ISAE 3402)

Cybersecurity & Privacy

- *Cybersecurity* audit ed *assessment* sulla base di standard nazionali ed internazionali (p.e. NIS, FNCS)
- Scansione delle vulnerabilità del sistema informatico tramite attività di *Vulnerability Assessment*
- *Ethical hack attack* al sistema informatico, ovvero un attacco informatico controllato, tramite *Penetration Test*
- *Cybersecurity awareness*, attraverso campagne di *phishing/smishing* e formazione su temi di sicurezza informatica
- *Outsourcing* o *co-sourcing* degli aspetti di sicurezza cibernetica tramite *Virtual Information Security Officer (vISO)*
- Disegno, audit e valutazione dell'adeguatezza e dell'efficacia dei *framework Privacy* (incl. GDPR)

Data Governance & Analytics

- Disegno, audit e valutazione dell'adeguatezza e dell'efficacia del processo di gestione dei dati aziendali (*data governance*)
- Supporto durante attività di migrazione di dati e verifiche post-migrazione, incluse attività di *data quality*
- Attività di *data analysis* complesse e di identificazione e costruzione di indicatori di *performance* e di rischio
- Disegno ed implementazione di processi e di strumenti per abilitare al *continuous auditing/monitoring*

Come RSM può affiancarVi nel Vostro percorso di evoluzione e resilienza

Top Issue

- Necessità di garantire una valutazione e mitigazione dei rischi legati all'utilizzo della tecnologia nei processi di business
- Necessità di indirizzare le *issues* correlate ai cambiamenti nei sistemi, anche attraverso *on-going review* e/o verifiche qualificate ed indipendenti
- Necessità di efficientare le attività di *Audit, Risk & Compliance* anche attraverso l'uso dei dati e/o di *dashboard* di controllo, anche per abilitare le funzioni di 2° e 3° livello a verifiche preventive, continuative, o simil «real-time»
- Necessità di comprendere e massimizzare i potenziali benefici per il business derivanti dall'utilizzo dei dati e di nuove soluzioni innovative per l'ottimizzazione dei processi

La nostra Soluzione

Enterprise Digital Risk

- Valutazione della corretta configurazione dei controlli di sicurezza e controlli automatici «configurabili» per i principali applicativi ERP
- Monitoraggio e gestione degli strumenti di *collaboration* e condivisione dei files (p.e. Microsoft 365, Google Drive) attraverso una soluzione di *Data Loss Prevention* «certificata»

Transformation Assurance

- Supporto di *Project Management* durante i progetti di trasformazione (p.e. modifiche rilevanti e pervasive ai processi, implementazione di nuovi sistemi)
- Audit e verifiche di post-implementazione derivanti da programmi di trasformazione (*Project Assurance & Diagnostic*)

Digital "Audit, Risk & Compliance"

- Supporto nelle attività di *software selection* per la digitalizzazione delle funzioni di *Audit, Risk & Compliance*
- Evoluzione delle funzioni di *Audit, Risk & Compliance* tramite implementazione di strumenti di *data analytics* e *data visualization*)
- Implementazione e configurazione di strumenti di GRC (p.e. tool di *Audit management, GDPR compliance, SOx/262 compliance, ERM, Policy & Procedures, Manuale della conservazione, Business Continuity management, D.Lgs. 231/2001, ESG management*)
- Implementazione e configurazione di strumenti di GRC in ambito IT e *Cybersecurity* (p.e. tool di *NIS/ DORA/ Cyber compliance, Disaster Recovery, Sistemi di gestione ISO, IT compliance*)

Process Optimization

- Digitalizzazione di processi di business (es. nota spese digitali, *contract management* evoluto, *PEC management*) tramite soluzioni software innovative
- *Assessment* del processo tramite soluzioni di *process mining* per identificarne rischi e inefficienze e definire azioni correttive
- Implementazione e configurazione di soluzioni di *process mining*



+57,000 PEOPLE, +830 OFFICES, 120 COUNTRIES, 1 NETWORK



Contatti

Simone Segnalini

Partner | Digital, Risk & Transformation Leader

+39 06 87695257

Simone.Segnalini@rsmitaly.com

Mario Bertoli

Director | Digital, Risk & Transformation

+39 06 87695257

Mario.Bertoli@rsmitaly.com

MILANO

Via San Prospero, 1 – 20121

T: +39 02 83 42 14 90

info@rsmrevisione.it

TORINO – BRESCIA – FIRENZE – ROMA

PESCARA – NAPOLI – LECCE – PALERMO / AGRIGENTO

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

www.rsm.global/italy

RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. with its subsidiary RSM Italy Corporate Finance S.r.l. is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm each of which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity of any description in any jurisdiction. The RSM network is administered by RSM International Limited, a company registered in England and Wales (company number 4040598) whose registered office is at 50 Cannon Street, London, EC4N 6JJ, United Kingdom. The brand and trademark RSM and other intellectual property rights used by members of the network are owned by RSM International Association, an association governed by article 60 et seq of the Civil Code of Switzerland whose seat is in Zug. © RSM International Association, 2023

RSM