

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

AUDIT | TAX | CONSULTING



GUARDARE AL FUTURO

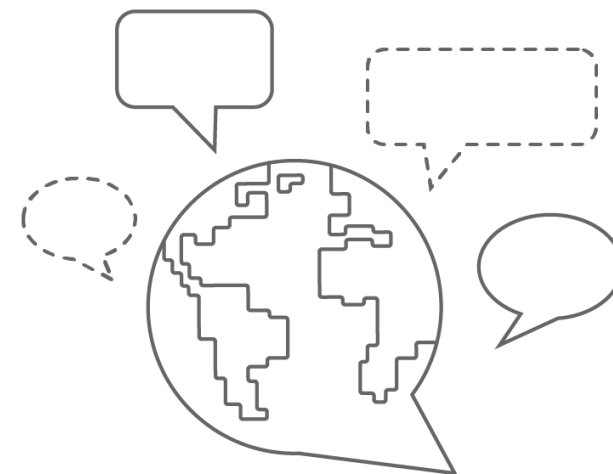
IL NUOVO CONTESTO
IMPRENDITORIALE E LA RISPOSTA
DI RSM ALLA CRISI

Una panoramica sui nuovi scenari

Nessuno di noi aveva mai affrontato prima una sfida come quella che stiamo vivendo a causa dell'emergenza Covid19, la cui portata ha travolto tutti gli aspetti delle nostre vite con una forza senza precedenti.

Tutti noi sappiamo che la fine della pandemia segnerà l'inizio di un «**new normal**», e che la priorità deve essere quella di capire come **affrontarlo al meglio** per non farci trovare impreparati.

L'obiettivo non è quello di *sopravvivere* al Covid19, bensì di **trasformare la crisi in un momento di svolta**, e per farlo non dobbiamo aspettare la fine dell'emergenza, ma iniziare ad **agire subito**.





“We don't want to just *survive*
we want to *thrive*”

Jean Stephens
CEO RSM International

Verso il “new normal”: le quattro fasi

Guardando al contesto imprenditoriale in Italia e nel mondo, abbiamo individuato quattro fasi che costituiscono la transizione al «**new normal**», ciascuna caratterizzata da specifiche priorità e necessità per le aziende.

Reagire all'emergenza	Riorganizzare per resistere	Riattivare i processi	Reimmaginare per innovare
• assicurare la continuità del business • assicurare la sicurezza del personale • organizzare il lavoro da remoto	• liquidità e solvibilità • impatto sul settore • cash management • posizionamento competitivo • comunicazione	• ritorno al lavoro • cambiamento delle esigenze del cliente • riattivazione supply chain e/o distribuzione • assunzione e formazione nuovo personale	• miglioramento performance e produttività • innovazione e digitalizzazione • equilibrio lavoro/vita personale • formazione e tecnologia

Fase 1: Reagire all'emergenza

Obiettivo: rispondere alla crisi e assicurare la continuità del business

Linee di azione

- Attivazione PCO (Piano Continuità Operativa) ed eventualmente PDR (Piano Disaster Recovery)
- Analisi degli assets per potenziali vendite per incrementare la liquidità a breve termine
- Modelling del flusso di cassa
- Gestione del debito
- Assicurare ulteriori finanziamenti a medio termine
- Analisi dell'impatto di business
- Servizi di valutazione del credito
- Soluzioni tecnologiche per il lavoro da remoto
- Gestione del personale e delle retribuzioni
- Comunicazione riguardo la crisi
- Ottimizzazione dell'uso di sussidi governativi, finanziamenti e incentivi fiscali
- Assicurare regole protezione dati (GDPR)



Fase 2: Riorganizzare per resistere

Obiettivo: assicurare la resilienza del business

Linee di azione

- Ristrutturazione aziendale
- Gestione del debito
- Pianificazione fiscale
- Gestione del capitale circolante
- Valutazione di scenari per variazioni delle entrate e della supply chain
- Aggiornamento dell'analisi dell'impatto di business
- Gestione del personale e delle retribuzioni
- Cybersecurity
- Gestione del rischio reputazionale
- Negoziazione e rinegoziazione contratti
- Finanza e contabilità in outsourcing
- IT in outsourcing

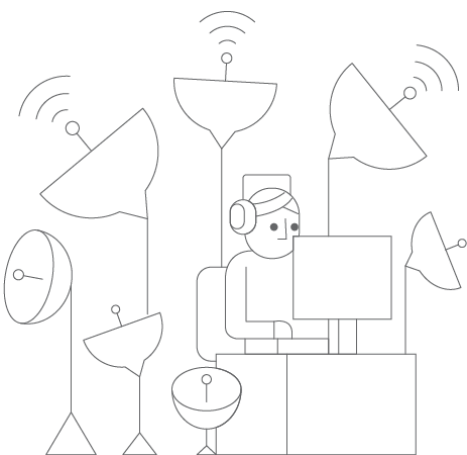


Fase 3: Riattivare i processi

Obiettivo: pianificare per fare ripartire il business

Linee di azione

- Partecipazione fondi di private equity
- Pianificazione fiscale
- Richiesta di risarcimento danni per interruzione dell'attività
- Gestione e riprogettazione della supply chain
- Cambiamenti nelle retribuzioni e nell'imposta sul lavoro e sugli incentivi
- Negoziazione e rinegoziazione contratti
- Modifiche per l'informativa finanziaria

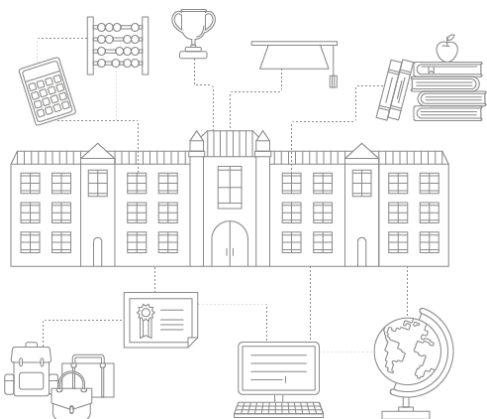


Fase 4: Reimmaginare per innovare

Obiettivo: definire una nuova strategia

Linee di azione

- Partecipazione fondi di private equity
- Pianificazione fiscale
- (Re)ingegnerizzazione dei processi aziendali
- Sperimentare modelli di business alternativi
- Trasformazione digitale
- (Re)design delle attività di marketing e sistema di consegna
- Nuova strategia orientata all'Economia Circolare



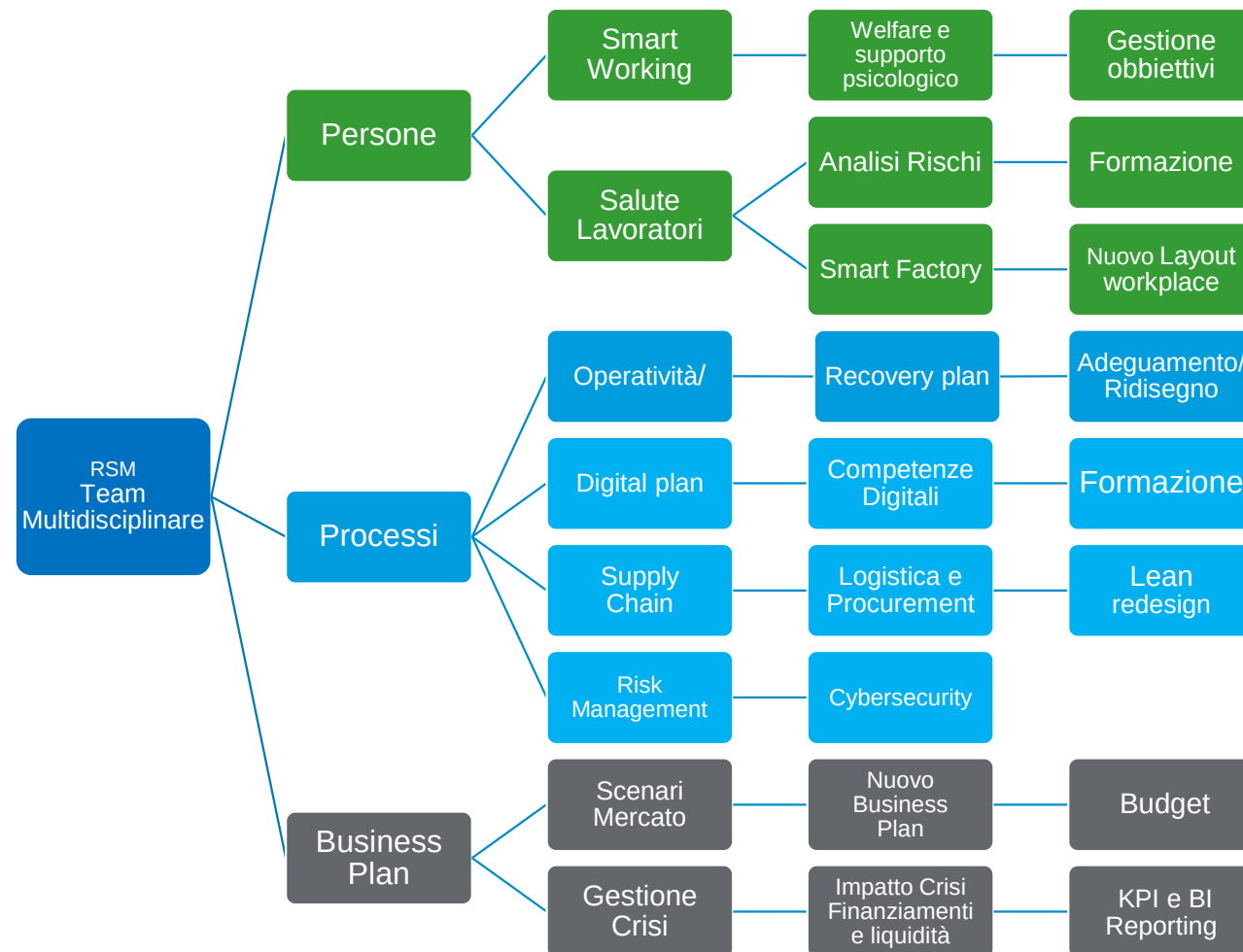
Il team multidisciplinare RSM

Per offrire **soluzioni mirate** per ciascuna delle quattro fasi RSM mette a disposizione il suo team multidisciplinare.

- Capacità di **capire** le sfide e i cambiamenti che si prospettano
- **Competenze** necessarie per affrontarli con **professionalità**
- **Approccio integrato**



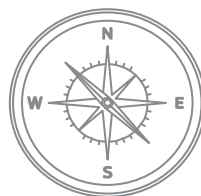
Garanzia di **successo** e
massimizzazione degli sforzi



I team RSM al tuo fianco

Grazie ai nostri team esperti e qualificati, siamo in grado di affiancarti per individuare e sviluppare la soluzione più adatta alla tua azienda e consentirti di:

1. **Reagire** alla situazione di emergenza di breve periodo, in particolare nel reperimento di risorse finanziarie
2. **Riorganizzare** per resistere e mantenere il massimo di efficienza
3. **Riattivare** processi e servizi per ripartire e riconquistare posizioni di mercato
4. **Reimmaginare** in modo strategico il futuro della tua attività



CRISI E LIQUIDITA'

Funding – Finanza agevolata – Restructuring – Turnaround – Modelli Organizzativi 231 – M&A



ASSURANCE

Audit – Assurance – Due Diligence – Piani economici finanziari – Risk Assurance



IT CONSULTING E INNOVAZIONE

IT Consulting – Sviluppo Intelligenza Artificiale – Risk Management – Cyber governance



TRASFORMAZIONE DIGITALE E BUSINESS MODEL

Design thinking – Gamification – Strategia digitale

Il team CRISI E LIQUIDITA'

Crisis – Funding – Finanza agevolata – Restructuring – Turnaround – NPL – M&A

Raffaele Salese

Partner

Head of CRISIS & Forensic
European Restructuring Co-leader



Giuseppe Farchione

Partner

Head of Restructuring



Laura De Lisa

Senior Manager

Funding & Business Development



Gabriele Tipaldi

Partner

M&A



Giovanni Taliento

Partner

Modelli organizzativi 231

Il team ASSURANCE

Audit – Assurance – Due Diligence – Piani economici finanziari – Risk Assurance

Matteo Bignotti

Senior Partner
Audit – Assurance – Piani
economici finanziari



Calogero Montante

Senior Partner
Audit – Assurance – Piani
economici finanziari



Fortunato Summonte

Partner
Audit – Risk Assurance



Luca D'Ambrosio

Partner
International Contact Partner
Audit – Assurance – Due Diligence –
Piani economici finanziari



Massimo Innocenti

Partner
Audit – Assurance

Il team IT CONSULTING E INNOVAZIONE

IT Consulting – Sviluppo Intelligenza Artificiale – Risk Management – Cyber governance

Fabrizio Bulgarelli

Partner

Head of Risk Advisory Service
(RAS) and IT Services



Mario Bertoli

Senior Manager
IT Consulting – AI



Luca Quagliata

Manager

IT Consulting – AI –
Risk Assurance



VAR4ADVISORY

Joint Venture RSM – Var Group

Partnership paritetica per lo sviluppo
di soluzioni tecnologiche innovative
per le imprese

Il team TRASFORMAZIONE DIGITALE E BUSINESS MODEL

Design thinking – Gamification – Strategia digitale

Luca Pulli

Partner – Business Designer
Trasformazione digitale –
Business Model



Fernando Tadicini

Manager
Design Thinking – Gamification



Francesco Quarto

Consulting Specialist
Design Thinking – Gamification



Miriana D'Ettorre

Consulting Specialist
Design Thinking – Gamification



Simone Sardini

Manager
Digital & Transformation Strategy

Chi siamo

RSM Italy fa parte di **RSM International**, il **sesto network** al mondo di società tra loro indipendenti specializzate in revisione e organizzazione contabile e nell'ambito della consulenza fiscale, societaria e finanziaria.

RSM dati globali



Fatturato totale
US\$ 5.74 bn



120+ paesi

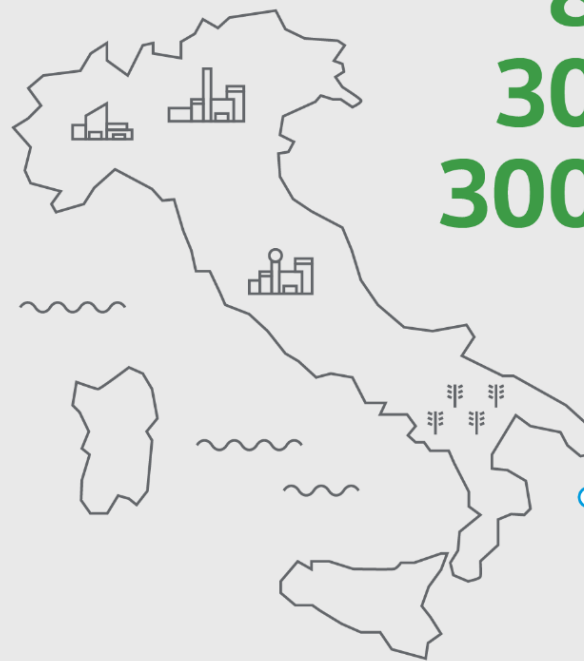


810 uffici



43,000 collaboratori

RSM in Italia



8 uffici
30 partners
300 staff

Sedi e contatti in Italia

Milano

Via Meravigli, 7 – 20123

T: +39 02 83 42 14 90

Brescia

Via Montegrappa, 17 – 25128

Firenze

Via delle Mantellate, 9 – 50129

Napoli

Via Depretis, 114 – 80133

Agrigento

Via Mazzini, 177 – 92100

Bolzano

Via B. Buozzi, 2/D – 39100

Roma

Via del Corso 320 – 00186

Torino

Via Ettore De Sonnaz, 19 – 19121

info@rsmrevisione.it
www.rsm.global/italy/it

