

RSM NEEMT ACTIVITEITEN
PHILIP SIDNEY OVER

‘INTEGRITEIT MOET IN JEZELF ZITTEN’

‘EEN PRACHTIGE AANVULLING OP ONZE DIENSTVERLENING.’ ZO TYPEERT RUDOLF WINKENIUS, MANAGING PARTNER BIJ RSM, DE OVERNAME VAN PHILIP SIDNEY PER 1 SEPTEMBER JONGSTLEDEN. EN HERMAN ANNINK, MANAGING DIRECTOR VAN PHILIP SIDNEY: ‘DEZE SAMENWERKING IS VOOR MIJ IDEEAAL. IK KAN ME WEER VOLLEDIG OP DE INHOUD VAN HET VAK RICHTEN.’

👤 HARRY VAN DAM 👤 ERIK VAN DER BURGT



HERMAN ANNINK

Waarom kozen de oprichters van Philip Sidney tien jaar geleden voor die bijzondere naam? Annink heeft die vraag al dikwijls moeten beantwoorden, maar doet dat graag. 'Philip Sidney was in de 16e eeuw een prominente Engelsman, die als vertrouweling van koningin Elisabeth I in Nederland de Engelse belangen moest behartigen en Nederland ondersteunde bij de strijd tegen de Spanjaarden. Dat deed hij op onkreukbare, hoogwaardige en deskundige wijze, zonder te gaan voor persoonlijk eigenbelang. Omdat die eigenschappen ook onze manier van werken kenmerken, vernoemden we ons bedrijf graag naar hem.'

Het afgelopen decennium was Philip Sidney met twaalf medewerkers succesvol in het promoten van integer handelen door bedrijven. 'Onze dienstverlening gaat verder dan uitsluitend het toepassen van checklijstjes gebaseerd op wettelijke regeltjes', legt Annink uit. 'Wij zorgen ervoor dat bedrijven, of ze nu louter in Nederland opereren of ook actief zijn in/met het buitenland, voldoen aan de verwachtingen van (inter)nationale regelgeving. Hoe gedraagt een bedrijf zich?'

'Het specialisme van Philip Sidney is een prachtige aanvulling op onze dienstverlening'

'Wij verstrekken geen stempel of garantie, maar geven een onafhankelijk oordeel over de kwaliteit van de maatregelen binnen een onderneming om integer optreden te waarborgen.' Die specifieke expertise wordt volgens Annink alsmaar belangrijker, omdat er steeds meer regelgeving komt, die het handelen van bedrijven direct of indirect beïnvloedt. Bovendien komen op overtredingen ook nog eens steeds hogere boetes te staan.

DUAL USE

Het beoordelen van integer gedrag lijkt misschien overzichtelijk, maar is het vaak niet. 'Het gaat geregeld om het begeleiden van ingewikkelde en gevoelige processen', zegt Winkenijs. 'Bijvoorbeeld als een bedrijf aan risicovolle gebieden producten wil leveren die niet alleen voor commerciële doeleinden, maar ook voor militaire zaken zijn in te zetten. Deze zogeheten strategische goederen, ook wel dual use genoemd, zijn zaken zoals laserapparatuur of sensoren', legt Winkenijs uit.

Hij vervolgt: 'Je moet dan enorm oppassen dat je als bedrijf niet de exportcontrole regelgeving of de sanctiewetgeving overtreedt, want dat kan grote impact hebben op de activiteiten of zelfs de continuïteit van het bedrijf. Het is aan ons ook op dit punt met onze klanten mee te denken over hoe ze op verantwoorde wijze hun (export)activiteiten kunnen ontplooiën en tegelijkertijd passende compliance-oplossingen kunnen treffen. We moeten ze als het ware volledig ontzorgen.'

'Tien jaar geleden was dit een onontgonnen markt', vult Annink aan. 'Maar met name de Verenigde Staten stelt steeds hogere eisen aan niet-Amerikaanse bedrijven waarmee ze zaken doen. En ook onder welke voorwaarden dat gebeurt op basis van Amerikaanse extraterritoriale regelgeving. Daardoor moeten veel ondernemingen, zelfs beursgenoteerde, een inhaalslag maken om problemen te voorkomen. Vergeet niet dat momenteel zo'n twintig procent van de wereldhandel draait om strategische goederen die dus zowel civiel als militair kunnen worden gebruikt. Een fout is zo gemaakt en wordt vaak pas onderkend als de boete al op de mat ligt.'

TERRORISME

Naast het voorkomen van fouten zijn de medewerkers van Philip Sidney ook gespecialiseerd in het voorkomen van ongewenste praktijken als het financieren van terrorisme, witwassen, corruptie, omkoping en fraude. 'Ja, daarin hebben we de afgelopen jaren grote expertise opgebouwd', bevestigt Annink. Dat zijn gelukkig niet de praktijken waarmee RSM en haar klanten snel te maken krijgen.

'Daarom hebben we ons tot nu toe ook niet specifiek gericht op kwesties rond het internationaal integer zaken doen', stelt Winkenijs. 'Maar onze markt groeit en ook het grootfamiliebedrijf, waarvoor wij veel werken, krijgt steeds vaker te maken met internationale activiteiten. Vandaar dat het specialisme van Philip Sidney een prachtige aanvulling op onze dienstverlening is. Er blijkt toenemende behoefte aan.'

WITWASSEN

Daarbij hoeven de activiteiten niet eens in het verre buitenland plaats te vinden, stelt Annink. 'Het niet zuiver opereren heeft gevolgen voor de geloofwaardigheid van de bedrijfsactiviteiten en transacties van een onderneming', zegt hij. 'Daar raakt compliance aan accountancy en fiscaliteit.' Een voorbeeld: overtreding van de internationale handelswetgeving

'Zo'n twintig procent van de wereldhandel draait om strategische goederen die zowel civiel als militair kunnen worden gebruikt'

(zoals exportcontroles en sancties) of betrokkenheid bij witwassen raakt direct de financiële verantwoording waarover de accountant zijn oordeel vormt en uitbrengt. Hetzelfde geldt voor de financiële structuren die gebruikmaken van fiscale regelingen.

'Ook belastingontwijking is een actueel compliance thema waarbij van ondernemingen wordt verwacht dat ze geen kunstmatige fiscale structuren hanteren. Op banken en andere financiële dienstverleners wordt actief toegezien dat ze die ook niet faciliteren. In de praktijk kan dit betekenen dat een onderneming die vanuit de VS in Europa een vestiging wil openen met uiteenlopende fiscale, verslaggevings- en compliance-aspecten te maken krijgt. Die moeten goed op elkaar worden afgestemd', stelt Annink met nadruk. 'We helpen om inzichtelijk te maken welke regelingen hier gelden of wat de implicaties van wetgeving zijn.'

PAPLEPEL

Nederlandse ondernemingen kunnen bij het internationaal zaken doen dus ook aanlopen tegen compliance vraagstukken, leggen Winkenijs en Annink uit. Mogelijke hobbels? Transacties met gesanctioneerde landen, personen of entiteiten (zoals Rusland en Iran), toepassing van exportcontroles of embargo's (bijvoorbeeld bij technische of chemische bedrijven), risico op corruptie en omkoping in hoog-risico landen (zoals in Azië, Afrika of Zuid-Amerika). Maar het kan ook gaan om verwachtingen over 'business ethics', bijvoorbeeld in de bouw- en infrastructuur, defensie en farmaceutische bedrijven.

'Ik ben zelf registeraccountant, dus het belang van wettelijke randvoorwaarden, industriënormen en hun onderlinge samenhang zijn mij met de papelel ingegoten', benadrukt Annink. 'Door die samenhang te onderkennen, de implicaties ervan inzichtelijk te maken en mee te denken over praktische en effectieve oplossingen leveren wij toegevoegde waarde. Want als een bedrijf zich niet houdt aan die normen, krijg je al gauw onjuiste transacties en problemen in de financiële verantwoording.'

MENSENWERK

Uiteindelijk heeft elke onderneming met compliance te maken, concluderen Annink en Winkenijs, al is het risico op reputatieschade of andere gevolgen voor de ene onderneming groter dan voor de andere. Annink: 'Met name in de financiële sector, aerospace, defensie en logistiek, olie, gas en (petro)chemie en bij internationaal actieve productie- en handelsbedrijven nemen het toezicht en de complexiteit van de internationale handelswetgeving toe.'

'Maar ook de verwachting dat ondernemingen in deze sectoren integer handelen neemt snel toe. Bedrijven moeten daarvoor meer verantwoording afleggen aan hun stakeholders. Van een typische Nederlandse onderneming wordt meer en meer ook verwacht dat de organisatiecultuur en het gedrag van personen in de onderneming goed worden gemanaged', weet Annink. 'Wie bijvoorbeeld een exportvergunning wil, heeft ook steeds vaker te maken met een verplicht intern compliance programma, waarin ook aandacht wordt besteed aan een gedragscode.'

Maar gedrag is, daarover zijn de heren het volledig eens, niet volledig te vangen in regels. 'De integriteit moet in jezelf zitten', aldus Annink. 'Het blijft mensenwerk', beaamt Winkenijs. 'Daarom is het belangrijk processen in huis te hebben om fouten te herkennen én te herstellen. Dat staat Philip Sidney in haar ondersteuning van bedrijven voor en daarom past het bedrijf zo goed bij het DNA van RSM', aldus Winkenijs.

IDEAAL

Ook Annink is verheugd over het samengaan. 'Er gaat veel tijd en energie zitten in het runnen en internationaal ontwikkelen van een bedrijf als het onze', zegt hij. 'Deze oplossing is voor mij ideaal. Ik kan me onder de paraplu van RSM weer volledig op de inhoud van het vak richten en dat verder uitbouwen. Ambities zijn er nog genoeg. En de rest laat ik heerlijk aan de nieuwe collega's over.'



RUDOLF WINKENIJS