



LOADING SYSTEMS VERKENT NA EUROPA  
MOGELIJKHEDEN IN MIDDEN-OOSTEN  
EN ZUIDOOST-AZIË

‘DE  
NEDERLANDSE  
MARKT WAS  
TE KLEIN  
**VOOR  
ONZE  
AMBITIE**’



De tweelingbroers Ronald en Harald van Wijk zijn samen met hun vader volledig eigenaar van Loading Systems, dat dock levellers, dock shelters en industriedeuken verkoopt, produceert, installeert en onderhoudt. Vader Dick is nog steeds betrokken bij het bedrijf, tegenwoordig als commissaris. Er staat regelmatig een ‘W3’-overleg op de planning.

- GWEN VAN LOON
- ERIK VAN DER BURGT | LOADING SYSTEMS

'ALS KIND WILDE IK  
PILOOT WORDEN OF  
ZAKENMAN. IK VOND  
HET ER ALTIJD WEL  
INTERESSANT UITZIEN  
ALS PA OP REIS GING'



DICK VAN WIJK

Dick van Wijk (79) richt het bedrijf in 1965 op in Uithoorn. IBM ging een grote fabriek neerzetten in Amsterdam-West en had bij het distributiecentrum dock levellers en dock shelters nodig. Die waren in Nederland niet te krijgen. Ik zorgde dat ik het dealership van een Amerikaanse partij kreeg, zodat ik die kon leveren. Ik begon met 2000 gulden startkapitaal, een oude auto, een bureau, schrijfmachine en een telefoon. De jongens - nu 49 - waren nog heel erg klein.'

Zijn bedrijf krijgt een spurt door de bouw van het huidige centrum van Schiphol halverwege de jaren '60 waar Dick een mooie deal weet af te spreken voor zijn werkzaamheden. Zo bouwt hij zijn startkapitaal verder uit. Verder rijdt hij als pionier jarenlang met laadbruggen door

Nederland om die aan de man te brengen bij aannemers en architecten. De rest van de tijd brengt hij door op beurzen. 'Je had niet de communicatiemiddelen van nu. Dat betekende dat je overal zelf langs moest gaan, ook toen we gingen uitbreiden in Europa. Ik reed vaak 60.000 kilometer per jaar.'

### PROEFONDERVINDELIJK

Op een goed moment besluit hij met een vriend zelf dock levellers, dock shelters en industriedeuren te gaan produceren. 'We moesten alles omrekenen van inches naar millimeters en soms ook proefondervindelijk vaststellen wat de juiste maten waren, anders loopt de zaak uiteindelijk vast. Achteraf gezien hebben we er in die tijd niet genoeg geld ingestopt om het tot een succes



BEVER, PIJNACKER

te maken.' Dick laat zich echter niet uit het veld slaan en start in Rijsenhout zelf opnieuw een fabriek.

Sindsdien hebben hij en zijn zonen - beiden ook al een kwart eeuw bij de zaak - niet stilgezeten. Omdat ze steeds meer orders krijgen en dus meer productieruimte nodig hebben, verhuizen ze de fabriek - actief onder de naam Van Wijk Nederland - in 1981 naar Lelystad. Ze hebben ook een deurenfabriek in Tsjechië die ze in 2000 zijn gestart. Loading Systems is ook in Lelystad gevestigd.

### TWEELING

Harald is vooral actief in de productie-bedrijven en betrokken bij interne projecten, Ronald bemoeit zich vooral

met Loading Systems. De aansturing van de stafdiensten hebben ze verdeeld. De broers kunnen als het nodig is ook eenvoudig elkaars werk overnemen. 'We zijn niet rigide in onze taakverdeling', vertelt Ronald. Klanten zullen het misschien niet eens door hebben als ze opeens met de ander van doen hebben: de tweeling lijkt nog steeds veel op elkaar.

Als kinderen gingen de twee broers graag mee naar de zaak. 'En op een beurs gingen we op transportbanden de hele beurs over.' Hun vader gaf ze tot hun 27ste om te beslissen of ze in de zaak wilden. 'Ze waren keurig op tijd', lacht hij. Ronald: 'Ik wilde als kind piloot worden of zakenman. Ik vond het er altijd wel interessant uitzien als pa op reis ging.'

Ze hebben beide een tijd in het buitenland gewerkt voor Loading Systems, onder meer in België, Engeland en Duitsland waar ze werkten op de binnendienst, de serviceplanning en de boekhouding. Zelf is Dick in 2005 uit de dagelijkse leiding gestapt, al komt hij nog wel in Lelystad en is hij nog volledig op de hoogte van het reilen en zeilen. Hij draagt ook nog steeds met trots zijn Loading Systems-overhemd.

### KLANTEN VOLGEN

Wat opvalt, is dat er in het bedrijf vooral Engels wordt gesproken. Het bedrijf heeft inmiddels vestigingen in elf landen, voornamelijk in Europa. De broers kijken ook naar uitbreidingsmogelijkheden in het Midden-Oosten en Zuidoost-Azië. Ronald: 'De Nederlandse markt was te



HARALD VAN WIJK

klein voor onze ambitie en we volgen graag onze klanten. We willen 24/7 service kunnen bieden.'

Dat ze niet in elk land zelf een kantoor nodig hebben, komt omdat ze ook samenwerken met lokale dealers. Er staan meer dan 500 eigen medewerkers op de loonlijst. Wie de dealers meetelt, concludeert al snel dat er ruim 1000 mensen in Europa en daarbuiten klaar staan voor de klanten van Loading Systems. In Nederland zijn ze onder meer verantwoordelijk voor het onderhoud van distributiecentra van Albert Heijn en Coop en is veiling-coöperatie Flora Holland een grote klant. Voor bol.com, Wehkamp, Primark in Nederland en Lidl in België hebben ze recent de laad- en losperons van hun nieuwe distributiecentra ingericht.



RONALD VAN WIJK



V.D. SCHEUR, APELDOORN

'WE ZIJN NIET BANG OM RISICO'S TE NEMEN. DAT HEBBEN WE VAN PA. DAAROM ZIJN WE IN DE CRISISJAREN BLIJVEN INVESTEREN'

De uitdaging voor de komende periode zit 'm in de voorbereiding van Loading Systems op de volgende groeifase, bijvoorbeeld bij het zoeken naar nog meer efficiency door verdere digitalisering, het inrichten van shared service centers en het gebruiken van elkaars kennis om het bedrijf nog beter te positioneren, bijvoorbeeld door innovaties.

### BOERENVERSTAND

Ronald: 'Het komt vaak neer op het gebruiken van je gezond boerenverstand

en niet bang zijn om risico's te nemen. Dat hebben we in elk geval meegekregen van pa. Daarom zijn we in de crisisjaren blijven investeren in de productiebedrijven en onze bedrijven buiten West-Europa.' Besluiten worden genomen in het managementteam waar naast de broers ook nog twee andere Nederlandse directeuren deel van uitmaken.

Waar nodig schakelt het team experts van buiten in. Voor de financiën is Marco Hammer van RSM hun adviseur. Ze kennen hem uit de tijd dat hij voor KPMG werkte. Dick: 'Aanvankelijk deed

hij alleen controleopdrachten voor ons, maar hij dacht al snel mee hoe we die controle konden verbeteren. Marco denkt op een prettige manier mee met de stappen die we willen maken. Toen hij wegging bleven we in eerste instantie daar, maar op een goed moment zijn we toch weer bij Marco terechtgekomen.'

### ONZE SYSTEMEN

'Het is fijn dat RSM meedenkt vanuit onze systemen, in plaats van dat wij hun systemen moeten gebruiken. Dat is echt een grote pré', licht Ronald toe. 'Marco controleert de boeken en heeft inzicht in onze bedrijfsvoering. Hij ondersteunt ons goed bij het consolideren en continueren van de zaak en met hem voeren we ook steeds gesprekken over de toekomst van ons bedrijf.'