

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

AUDIT | TAX | CONSULTING



REDUCCIÓN DE COSTOS – TI

AUTOR: CARLOS QUINTERO



IMPLEMENTE HERRAMIENTAS
DE COLABORACIÓN Y
PRODUCTIVIDAD EN LA NUBE

Diferentes grupos con diferentes necesidades



**Chat-based
Workspace**

Microsoft Teams



**Mail &
Calendar**

Outlook



**Voice, Video
& Meetings**

Skype



**Co-Creating
Content**

Office 365 ProPlus



**Sites & Content
Management**

SharePoint



**Enterprise
Social**

Yammer



Impacto en el costo

	On-premises cost	Microsoft Online cost	Savings
General costs			
Hardware and maintenance	\$73,123	Included	\$73,123
Software	\$123,078	\$87,099	\$35,979
Operations	\$298,827	\$153,012	\$145,815
Deployment and migration	\$101,803	\$34,180	\$67,623
Running total	\$596,831	\$274,291	\$322,540

Impacto en el costo

High availability			
Hardware and maintenance	\$16,048	Included	\$16,048
Software	\$2,472	Included	\$2,301
Operations	-\$840	Included	-\$840
Deployment and migration	\$10,445	Included	\$10,445
Running total	\$624,956	\$274,291	\$350,665
TOTAL	\$624,596	\$274,291	\$350,665
Per user per month	\$69.43	\$30.46	\$38.96

Impacto en el costo

Para 250 usuarios de e-mail, colaboración, IM/presencia, web conferencing

56% Ahorros en
3 años



Planes recomendados

Office 365 Business Premium

Office 365 Business Essentials

Special offer: 1 year free custom email domain ⓘ

\$12.50
user/month
(annual commitment)

1 year \$12.50 user/month ▾

Office 365 Business Premium

[Buy now](#)

Best for businesses that need business-class email, Office applications, and other business services.

Office applications included

 Outlook  Word  Excel  PowerPoint

 OneNote  Access (PC only)

Services included

 Exchange  SharePoint  OneDrive  Skype for Business

 Microsoft Teams  Yammer

\$5.00
user/month
(annual commitment)

1 year \$5.00 user/month ▾

Office 365 Business Essentials

[Buy now](#)

Best for businesses that need business-class email and other business services. Office applications not included.

Office applications included

(Not included) ⓘ

Services included

 Exchange  SharePoint  OneDrive  Skype for Business

 Microsoft Teams  Yammer



IMPLEMENTE SERVICIOS EN
LA NUBE

Tendencias que tienen impacto



**En las
instalaciones**



En línea

La nube en sus términos

Diferentes grupos con diferentes necesidades



Millones de servidores



Inversiones



Excelencia en la Operación

- ▶ >20 años en el mundo del consumo y en el empresarial

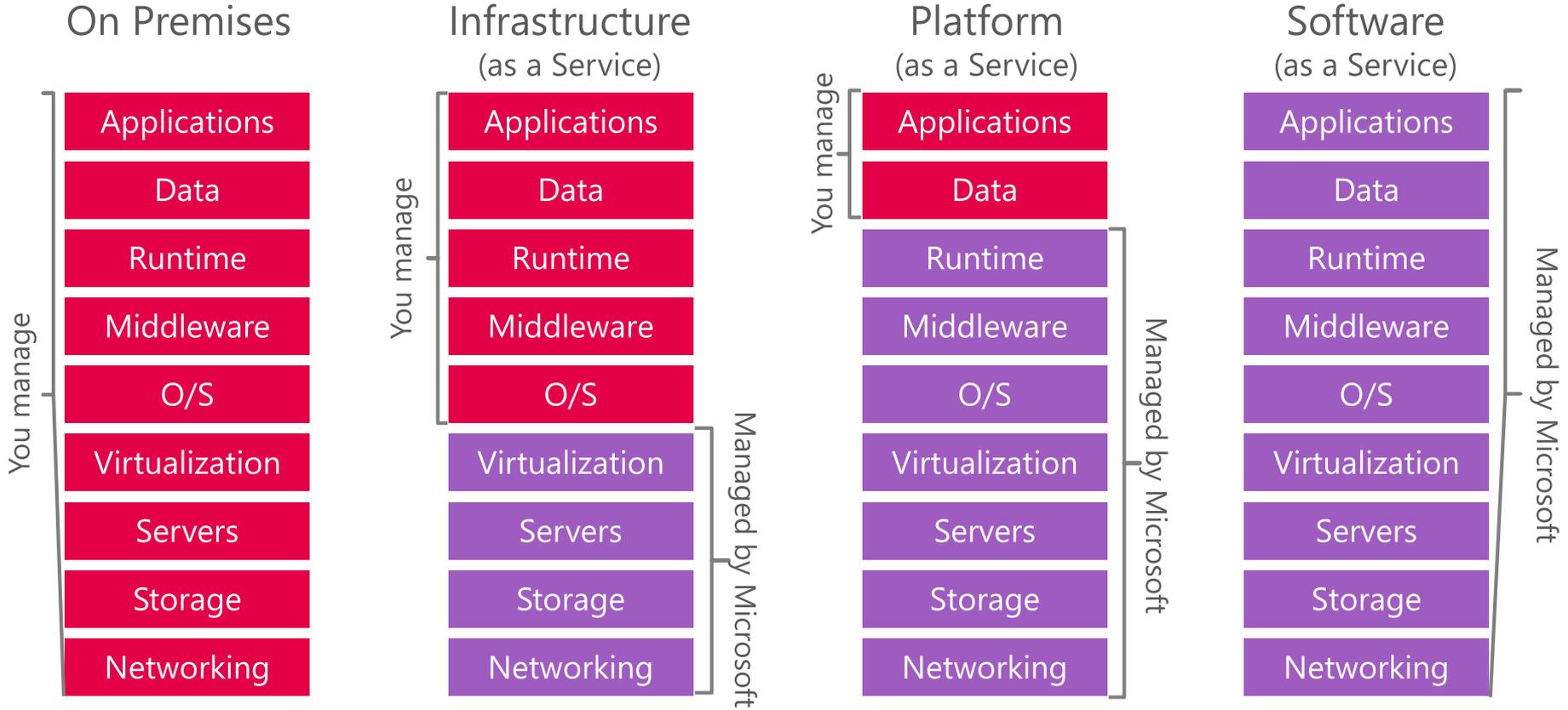
- ▶ + \$2.3B en infraestructura Cloud
- ▶ + 200 Servicios Desplegados en 24X7
- ▶ +30,000 ingenieros
- ▶ Datacenters distribuidos geográficamente

- ▶ Operación 24X7
- ▶ Transparencia en Costes
- ▶ Seguridad certificada
- ▶ 99.9% uptime garantizado

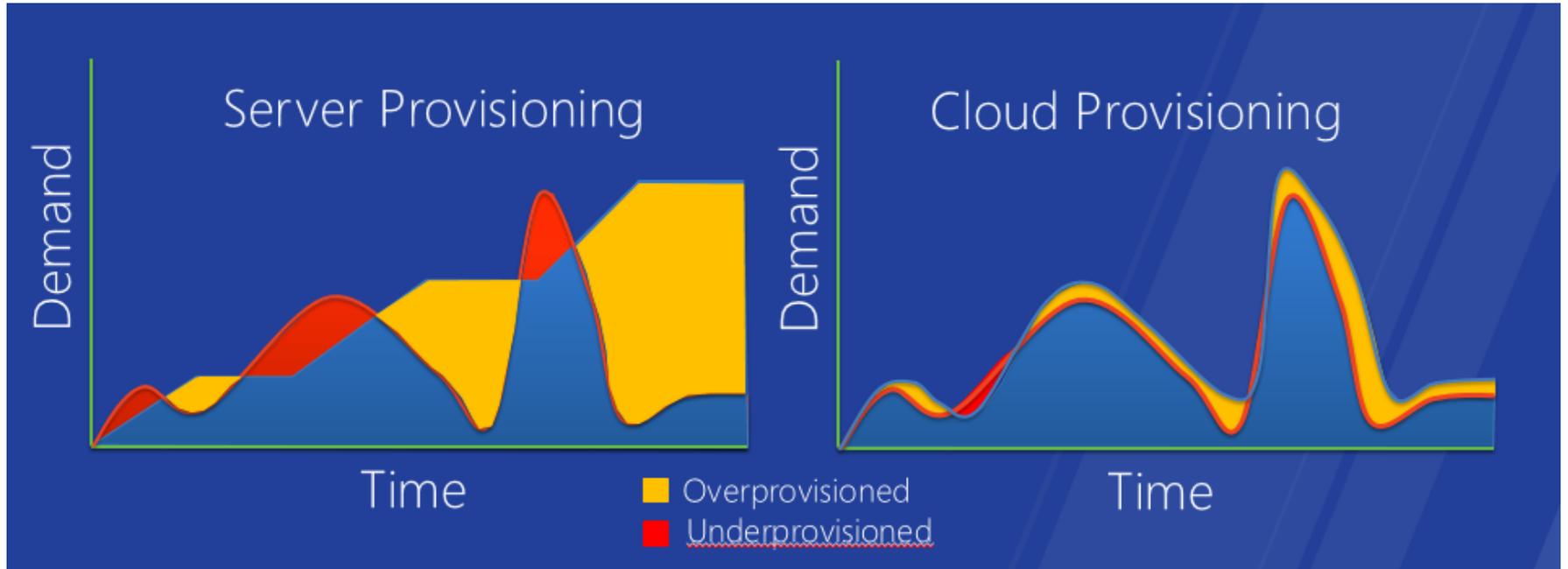
Confiabilidad y estándares de grado empresarial

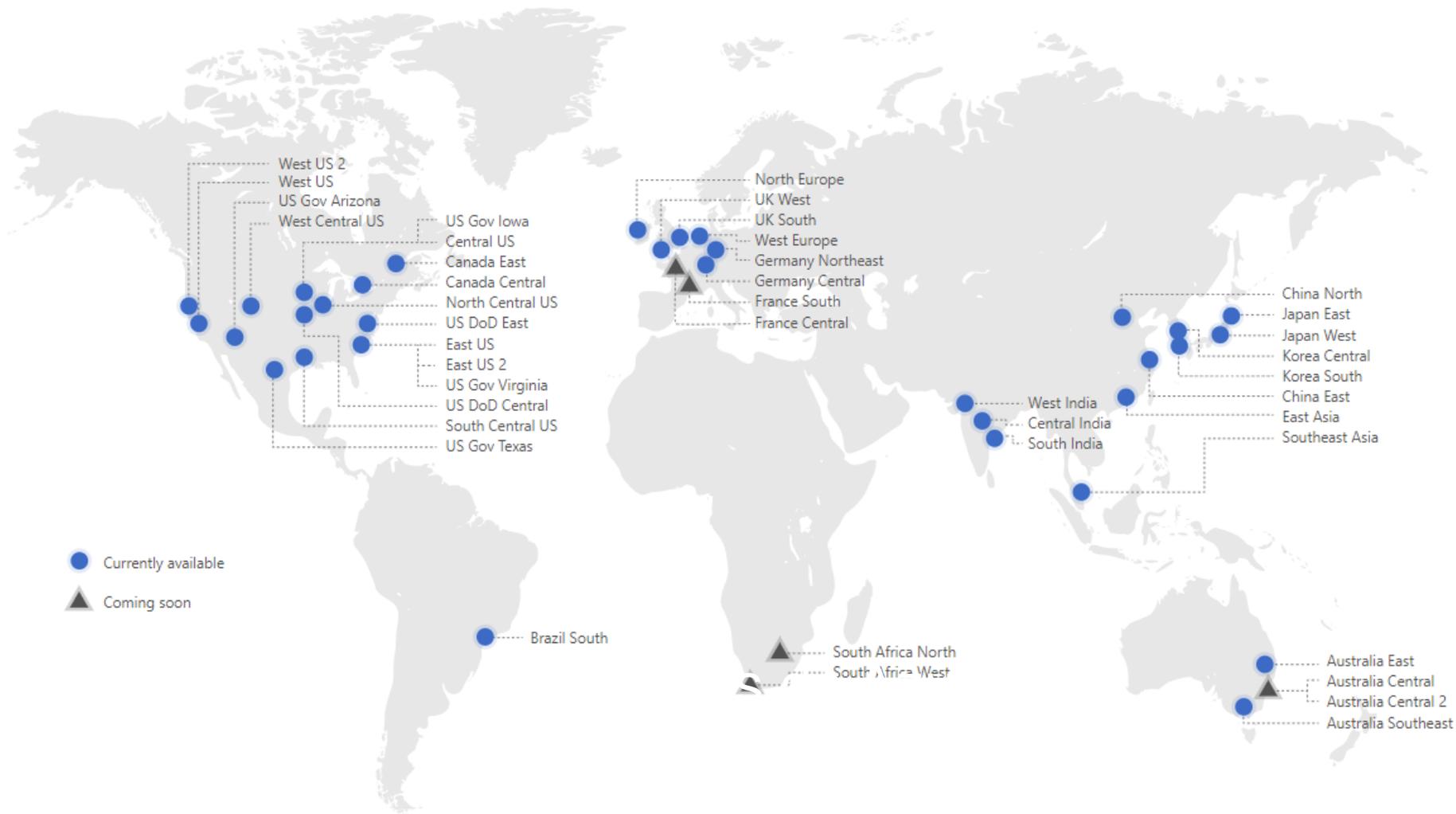
- Infrastructure as a Service (IaaS): Basic compute and storage resources
 - On-demand servers
 - Amazon EC2, VMWare vCloud
- Platform as a Service (PaaS): cloud application infrastructure
 - On-demand application-hosting environment
 - E.g. Google AppEngine, Salesforce.com, Windows Azure
- Software as a Service (SaaS): cloud applications
 - On-demand applications
 - E.g. Office 365, GMail, Microsoft Office Web Companions

Modelos Cloud



Despliegue





Productos populares

Virtual Machines



Aprovisione las máquinas virtuales de Windows y Linux en segundos

App Service



Cree eficaces aplicaciones en la nube con rapidez para la Web y móviles

SQL Database



SQL Database relacional administrada como servicio

Storage



Almacenamiento en la nube duradero, de alta disponibilidad y escalable a gran escala

Functions



Eventos de proceso con código sin servidor

Azure Cosmos DB



Base de datos multimodelo distribuida globalmente para cualquier escala

Azure Active Directory



Sincronice los directorios locales y habilite el inicio de sesión único

Backup



Copias de seguridad de los servidores en la nube sencillas y confiables

Servicio de backup

Caso de éxito



Administración integrada

The screenshot displays the Microsoft Azure portal interface. At the top, the header includes the Microsoft Azure logo, a search bar labeled "Buscar recursos", and navigation icons for notifications, edit, settings, and help. The user is identified as "Admin Azure RSM PERU".

The left sidebar contains a navigation menu with the following items:

- Nuevo
- Grupos de recursos
- Todos los recursos
- Recientes
- App Services
- Máquinas virtuales (clá...)
- Máquinas virtuales
- Bases de datos SQL
- Servicios en la nube (cl...)
- Suscripciones
- Examinar >

The main content area is divided into two primary sections:

- Todos los recursos** (All resources): A table listing resources across all subscriptions. The visible entries are:

Resource Name	Link
AZURE-SQL-SVR3	[Link]
AZURE-SQLYDATOS-SVR249	[Link]
AZURE-TERMINAL-SVR9	[Link]
AZURE-WEB-SVR2	[Link]
- Estado del servicio** (Service status): A world map showing the operational status of resources in various regions. Green checkmarks indicate that services are operational in several regions across North America, South America, Europe, and Asia.

At the bottom of the main content area, there is a tile for "Ayuda y soporte técnico" (Help and technical support), featuring a headset icon.

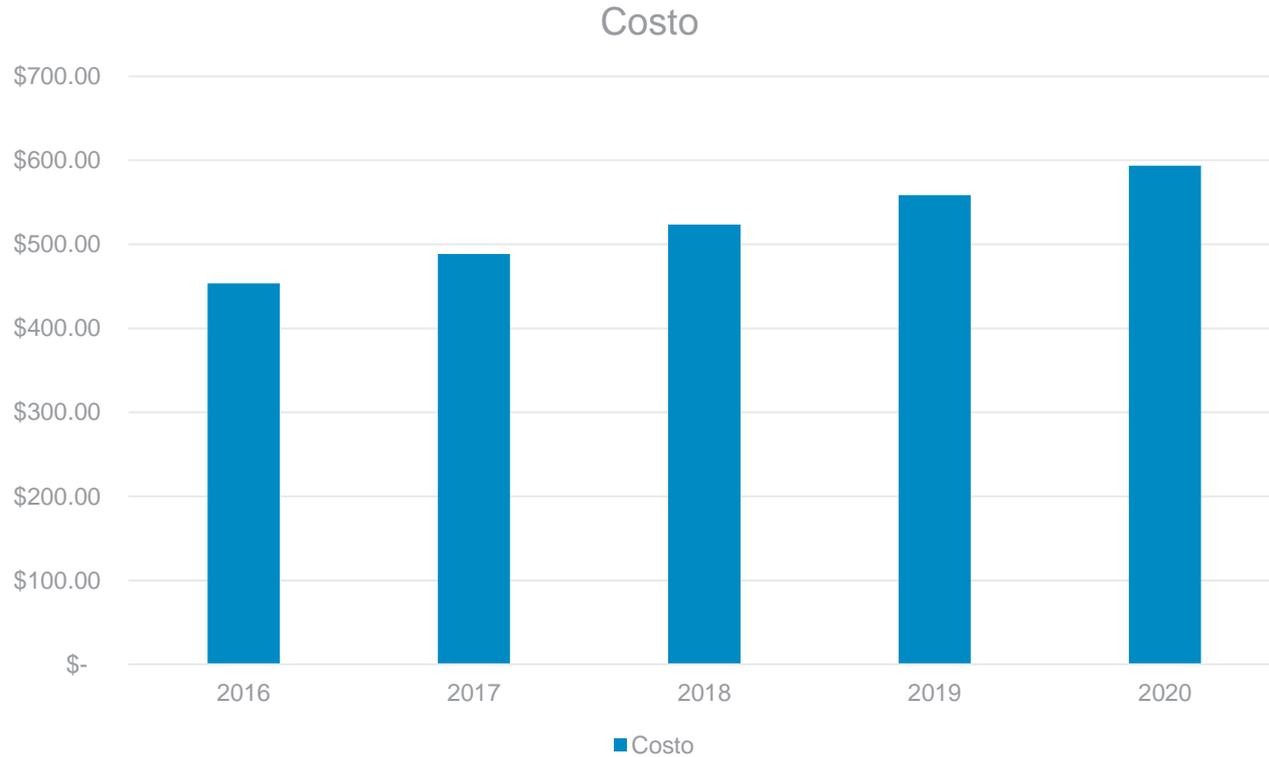
Costos

Datos almacenados por instancia protegida al mes	Precio
Instancias de hasta 50 GB de datos	\$5 por instancia protegida + almacenamiento consumido
Instancias entre 50 GB y 500 GB de datos	\$10 por instancia protegida + almacenamiento consumido
Instancias de más de 500 GB de datos	Incrementos de \$10 por cada 500 GB + almacenamiento consumido

Proyección de costos para RSM 2016

PERIODO	Cant Alm. GB	Valor	Unidad	Costo Total
Crecimiento Diario	2	0.048	USD	0.096
Crecimiento Mensual	60	0.048	USD	2.88
Crecimiento Anual	730	0.048	USD	35.04
PERIODO	Cantidad	Valor	Unidad	Costo Total
Intancias Diario	10	0.0996	USD	0.9957
Intancias Mensual	350	0.0996	USD	34.86
Intancias Anual	4200	0.0996	USD	418.320
PERIODO			Unidad	Costo Total
Total General Diario			USD	1.0917
Total General Mensual			USD	37.74
Total General Anual			USD	453.360

Proyección de costos para RSM hasta el 2020



Puntos de Recuperación

PERIODO	BACKUP
Diarios	365
Semanales	48
Mensuales	12
Anuales	1
TOTAL	426

Almacenamiento

Almacenamiento confiable

- La Copia de seguridad de Azure se basa en el almacenamiento en nube confiable, respaldado por exigentes SLA. No tiene que preocuparse por los gastos de capital u operación en el mantenimiento del almacenamiento. Incluso si hay un desastre en el sitio de Azure, los datos de copia de seguridad están seguros con nosotros.



Confiabilidad y estándares de grado empresarial

- ISO 27001, SSAE16, FERPA, HIPAA, FISMA y Cláusulas del modelo de la Unión Europea
- Duplicado en los centros de datos geo-redundantes para protegerse contra fallas amplias del centro de datos
- Se reduce el riesgo con un enfoque multi-dimensional para ayudar a proteger los servicios y la privacidad de los datos
- Respaldado por un Contrato de nivel de servicios financieramente al 99.9%



APLIQUE PROCESOS DE
TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Cree nuevas oportunidades de ingresos

Tecnología para potenciar la innovación

Transforme las
prácticas
empresariales

Rediseñe los procesos para mantenerse a la cabeza en el mercado.

Reinvente los
productos
y servicios

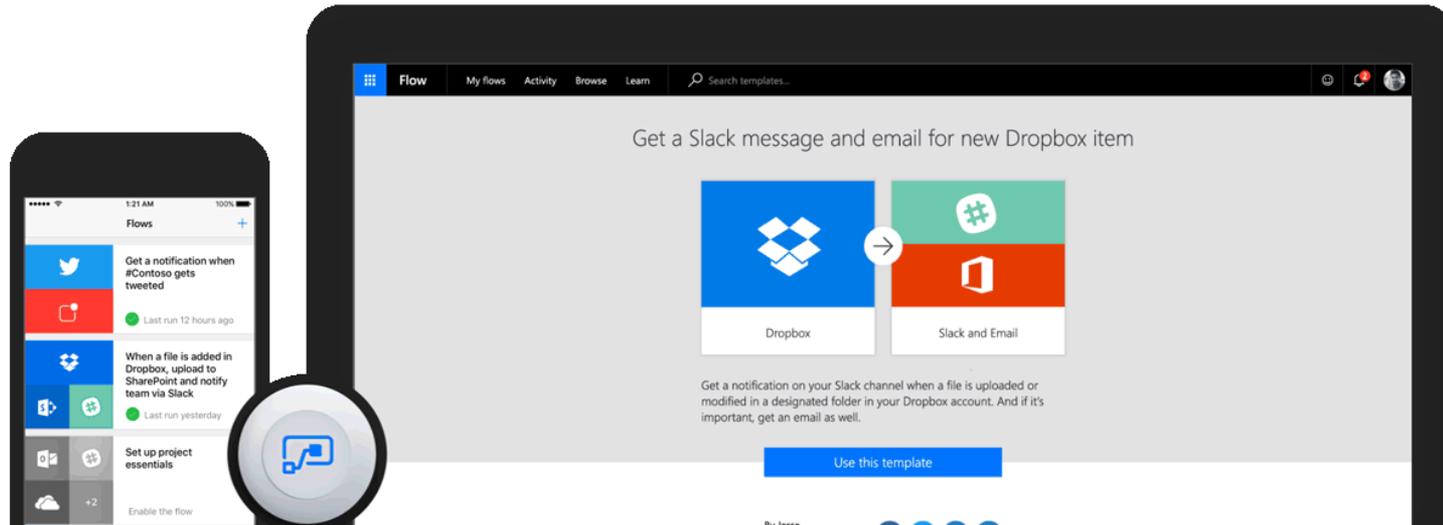
Entregue nuevas ofertas de mercado que anticipen las necesidades del cliente.

Proteja su
negocio en
desarrollo

Obtenga seguridad de punta para proteger la empresa mientras innova.

Trabaje menos consiga más

Cree flujos de trabajo automatizados entre sus aplicaciones y servicios

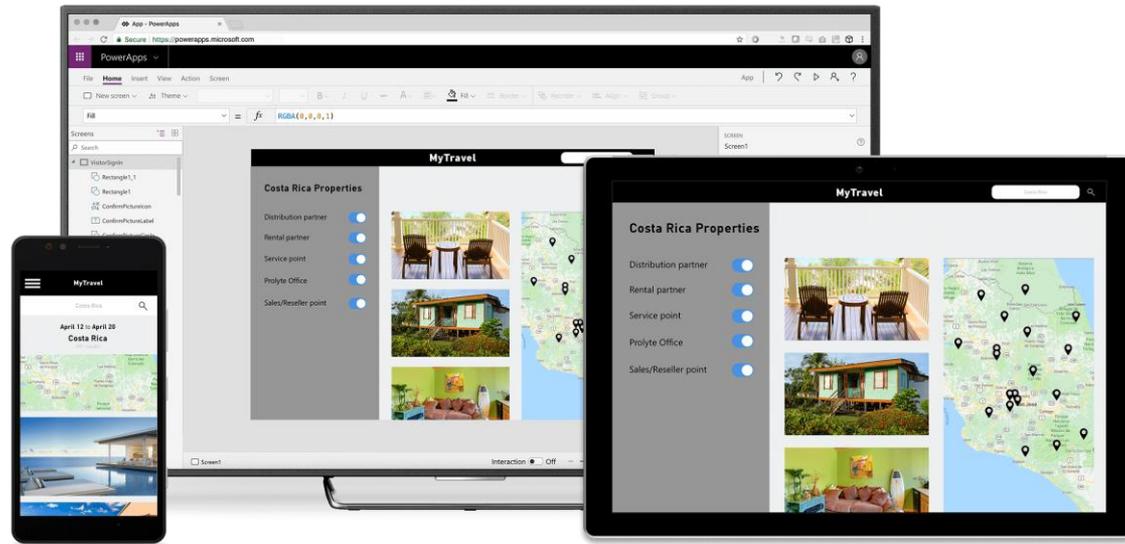


Inteligencia empresarial

De los datos al conocimiento , cualquier dato, de cualquier forma y en cualquier lugar. Una sola vista hace la diferencia.

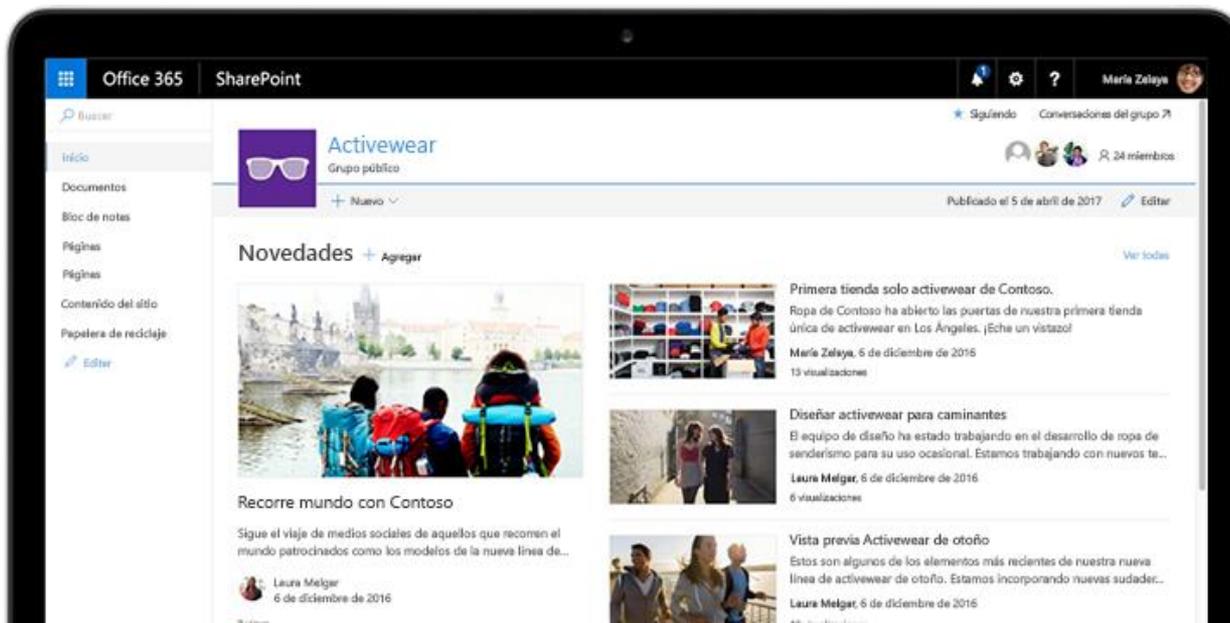
Aplicaciones que simplifican el negocio

Cree aplicaciones empresariales que necesita y amplíe o personalice las que ya usa.



Tu intranet móvil e inteligente

Comparte y administra contenido, conocimientos y aplicaciones para fortalecer el trabajo en equipo





MIGRACIÓN A FACTURACIÓN ELECTRÓNICA

Ventajas de emitir CPE

Comprobantes electrónicos

- **Ahorras costos:** en impresión, almacenaje y envío de tus boletas de venta, facturas, guías de remisión y otros documentos.
- **Disponibilidad:** puedes emitirlos en el lugar en que te encuentres y en momento que lo necesites.
- **Rapidez:** el cliente los recibe al instante.
- **Seguridad:** el medio de envío es seguro y además, generan un registro automático de los comprobantes emitidos y recibidos.

Proveedores de servicios electrónicos (PSE)

Portal - PSE



Detalle Factura

CANTIDAD	1.00
UNIDAD	Seleccione Unidad
VALOR UNITARIO	1.00
VALOR UNITARIO REFERENCIA	0.00
SERVICIO / PRODUCTO	
TIPO AFECTACIÓN IGV	Exportación
DESCUENTO(%)	0.00
TIENE ISC	<input checked="" type="radio"/> NO <input type="radio"/> SÍ
TIPO SISTEMA CÁLCULO ISC	Seleccione Tipo Sistema Cálculo ISC
MONTO ISC(%)	0.00

+ AÑADIR

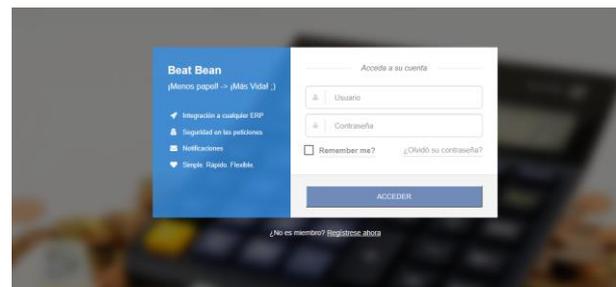
Dashboard | Search | billingcustomer@beatbean.ubl.pe

CL.	Ti.	No. Documento	F...	F...	Estado	L.	Opciones
Muebl es Santan a	FACTU RA	F001-00000005	29/11/ 2017 10:39 PM	29/11/ 2017 12:00 AM	Validado	USD 118.00	DETALLES

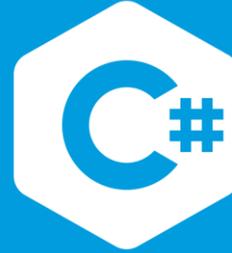
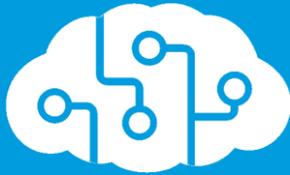
INFORMACIÓN DOCUMENTO

Fecha de Envío	29/11/2017 10:39 PM	Tipo de Documento	FACTURA
Fecha de Respuesta	29/11/2017 10:39 PM	Estado	Validated
Mensaje Error			

10 artículos por página | Elementos mostrados 1 - 1 de 1



Tecnologías



THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

REDUCCIÓN DE COSTOS – CONSULTORÍA

AUTOR: DIEGO PAZ SOLDÁN



“Cuando las épocas son buenas, las compañías a menudo se concentran en las ventas. Cuando los tiempos son difíciles, usualmente el énfasis cambia a los costos y a la manera de reducirlos”

Horngren, Datar & Rajan
Contabilidad de costos

CONCEPTOS GENERALES

¿Qué es un costo?

Es un sacrificio de recursos que se asigna para lograr un objetivo específico.



¿Por qué queremos reducirlos?

Para incrementar los resultados de la empresa de manera sostenible.



Cuidado con:

- ✓ Lo que motiva a la empresa.
- ✓ Calidad: Lo que genera una diferencia en los productos / servicios.
- ✓ Lo que se debe entregar por ley.
- ✓ Talento.

¿Cómo podemos reducir los costos desde la gestión de operaciones?

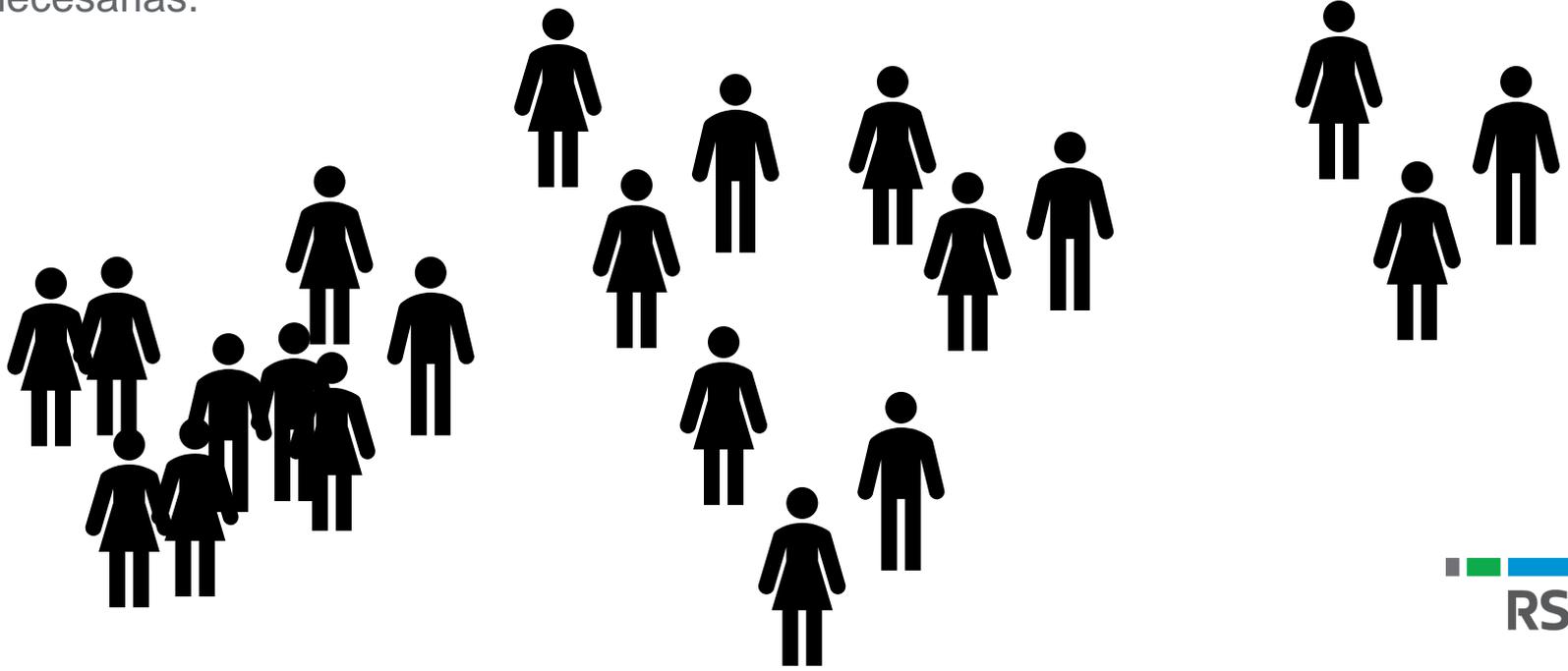
Revisaremos tres opciones que nos ayudarán en la reducción de costos:

- ✓ Reestructuración organizacional.
- ✓ Reducción de gastos.
- ✓ Gestión de una operación específica.

REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL

¿Qué obtengo como resultado?

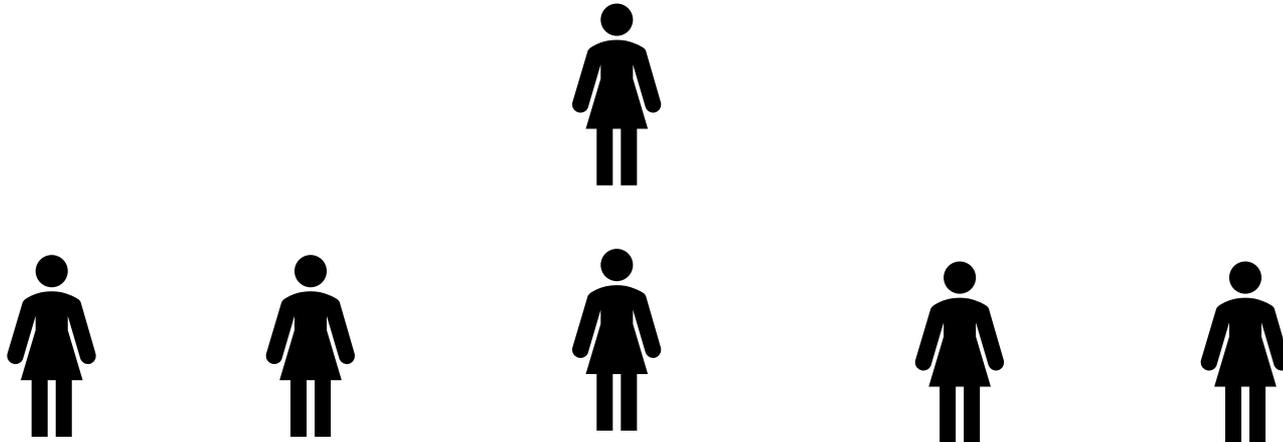
Una organización con las posiciones bien diseñadas y la cantidad de personas necesarias.



REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL

¿Qué obtengo como resultado?

Una organización con las posiciones bien diseñadas y la cantidad de personas necesarias.



¿Qué entiendo por “posiciones bien diseñadas”?

Una posición debe tener un motivo para ser implementada en la organización basado en los objetivos que tenga y la forma como transmitirá valor.

Características

- ✓ Tienen un objetivo claro.
- ✓ Sus Funciones son coherentes con el Objetivo del puesto.
- ✓ La complejidad de cada una va acorde con la experiencia necesaria.
- ✓ La Compensación es justa y relacionada directamente con el valor transmitido.
- ✓ Los requerimientos de la posición son claros y razonables.

¿Cuál es la manera empírica de diseñar un puesto?

- ✓ Entregar las funciones por el nivel de confianza que se tiene en la persona.
- ✓ Adecuar la posición a las habilidades de los ocupantes.
- ✓ Asignar las funciones de acuerdo al orden de llegada. *“No, él ya está copado, mejor míralo tú que estás nuevo y fresco”*.
- ✓ Asignar las mismas funciones a todas las jerarquías. *“Así todos saben de todo”*.
“Todos nos remangamos las mangas”.

¿Qué se recomienda para diseñar las posiciones?

- ✓ Comprender el Rol de cada área.
- ✓ Delimitar los alcances con otras áreas.
- ✓ Delimitar las acciones de cada área y proyectar el costo que representaría.
- ✓ Definir el Rol de la posición y expresar todos los detalles en el Perfil del puesto: funciones, requerimientos, etc.
- ✓ Definir los rangos salariales de cada posición.

REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL

¿Qué entiendo por “cantidad de personas necesarias”?

Es el número SUFICIENTE de personas para atender la operación.

Y ¿**3** ocupantes le parecen suficientes?

4

5

Parece simple, pero puede ser la parte más compleja de identificar y la de mayor impacto en LOS COSTOS.

¿Cuál es la manera empírica de identificar la cantidad necesaria de ocupantes de un puesto?

- ✓ Contratar a alguien porque el colaborador está muy cansado.
- ✓ Contratar en función a las horas extra registradas por RRHH.
- ✓ Contratar gente por temor a que los ocupantes actuales renuncien.
- ✓ Despedir gente porque los costos de personal están complicando los resultados de la empresa.

¿Qué se recomienda para identificar la cantidad de personas ideal?

- ✓ Identifique sus necesidades de atención: internas y/o externas.
- ✓ Implemente una metodología que permita identificar y cuantificar todas las actividades del equipo actual.

**Esté preparado para los cambios y defina estrategias para implementarlas (Ponga atención en la rotación, podría ayudarle a no impactar tanto su clima).*

REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL

¿Qué proceso puede seguirse para rediseñar las posiciones y las cantidades?



REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL

¿Qué herramientas se pueden utilizar para analizar los resultados de las cantidades de ocupantes?

CAPACIDAD OPERATIVA TOTAL

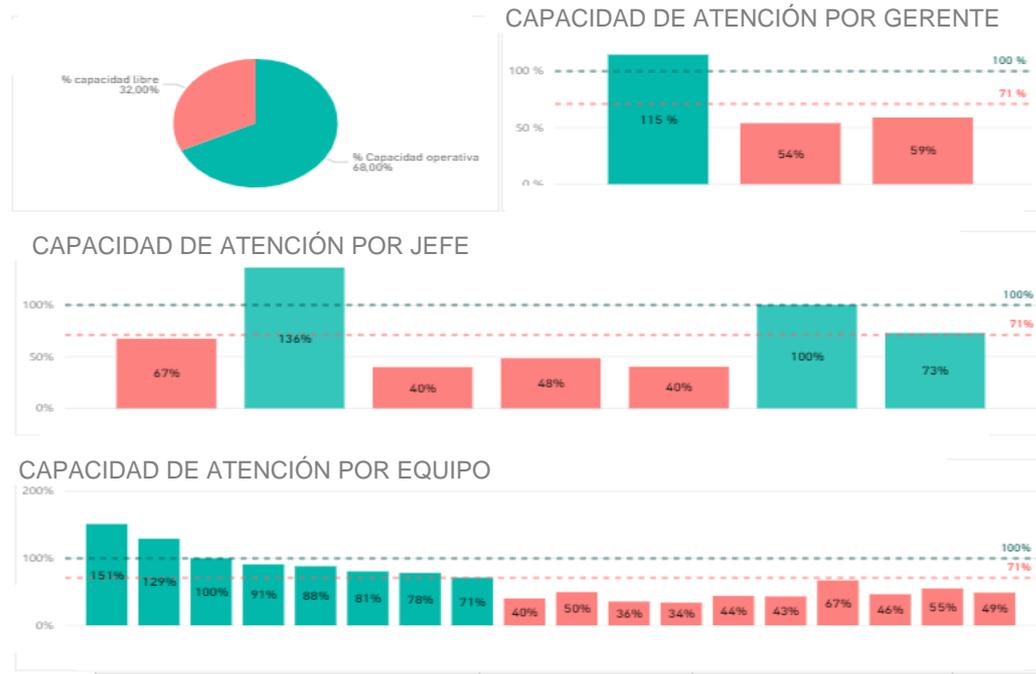
NOVIEMBRE 2017 - FEBRERO 2018

4.400

Promedio de LIMITE SUPERIOR



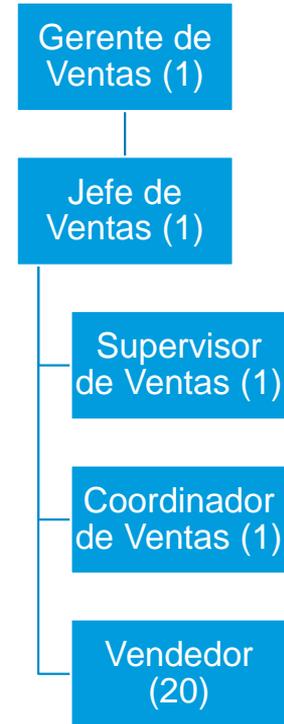
Microsoft



REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL

Algo más: Tramos de control

- ✓ Son las relaciones que existen entre el jefe y los subordinados de cada área.
 - ✓ Su ratio se calcula $\# \text{ Jefes} : \# \text{ Subordinados}$.
 - ✓ Los ratios 1:1 son una señal de sobrecosto en el diseño organizacional.
- Organizaciones muy verticales:



REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL

Ejemplo:

- ✓ La compañía ABC cuenta con la siguiente estructura:



REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL

Ejemplo:

- ✓ Si bien han contratado a más vendedores, las ventas no están creciendo al ritmo que ellos esperan

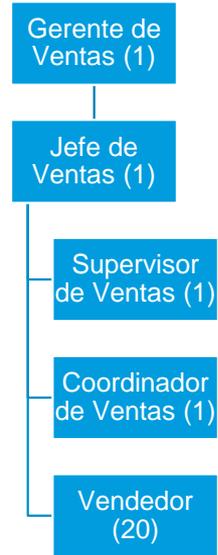


REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL

Ejemplo:

Mediante el estudio de actividades de cada posición se concluye lo siguiente:

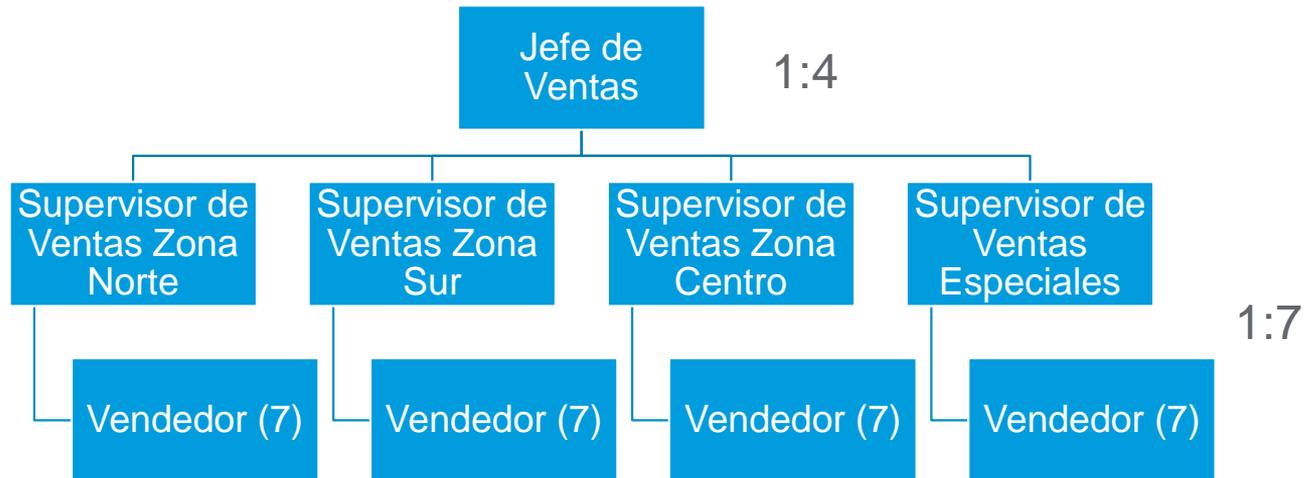
- ✓ Existe mucha duplicidad de funciones.
- ✓ No se identifica un rol diferenciado entre el Gerente y Jefe, Supervisor y Coordinador.
- ✓ Los vendedores no pueden ser controlados por el Coordinador, ya que no le alcanza el tiempo y además, el coordinador no tiene las habilidades suficientes.



REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL

Ejemplo:

- ✓ Se rediseñan las funciones del Jefe y del Supervisor en nuevos perfiles.
- ✓ Se propone recortar la estructura en lo vertical para poder explotarla en lo horizontal.



REDUCCIÓN DE GASTOS

¿Qué son los gastos?

- Todos los egresos que la empresa debe desembolsar para poder operar.
- Pueden ser identificados como costos comunes o de departamentos de apoyo.



REDUCCIÓN DE GASTOS

¿Cómo podemos reducir los gastos?

- RSM le propone la siguiente metodología para reducir los gastos:

Identificación de cuentas principales

Conformación del comité de gastos

Formulación de estrategias y generación de planes de acción

Implementación y seguimiento a las estrategias

Documentación

REDUCCIÓN DE GASTOS

Identificación de cuentas principales

- Obtener la información oficial de Contabilidad.
- Ordenar de mayor a menor monto todas las cuentas.
- Seleccionar las cuentas de montos mayores.
- Evitar cuentas con las que no se pueda tener impacto.



REDUCCIÓN DE GASTOS

Conformación del comité de gastos

- Convocar un equipo multinivel – incluir puesto con poder decisión sobre el gasto.
- Definir al líder del comité.
- Nombrar un coordinador.
- Explicar metodología a miembros.



REDUCCIÓN DE GASTOS

Implementación y seguimiento de estrategias

- Validar y Comunicar políticas.
- Negociar tarifas con proveedores o buscar nuevos.
- Eliminar el gasto de ser el caso.
- Capacitar a usuarios.



REDUCCIÓN DE GASTOS

Documentación

- Entrega de diagnóstico y resultados por cada cuenta.
- Mostrar y justificar la estrategia empleada en cada caso.
- Evidenciar problemática en las implementaciones, tanto internas como externas.
- Incluir la información suficiente sobre la gestión de cada indicador.



REDUCCIÓN DE GASTOS

Ejemplos de errores en el manejo de las cuentas

- Cuentas de transporte aéreo:
- Falta de planificación en la compra.
- Compra por tramos.



REDUCCIÓN DE GASTOS

Ejemplos de errores en el manejo de las cuentas

- Cuentas de telefonía móvil:
- Líneas compradas por separado sin gestionar cuentas corporativas.
- Falta de dimensionamiento de la necesidad.
- Falta de control en el aprovechamiento de las líneas.



REDUCCIÓN DE GASTOS

Ejemplos de errores en el manejo de las cuentas

- Cuentas de impresoras:
- No revisar opción de tercerización.
- No identificar a tiempo la casuística de reparaciones.



REDUCCIÓN DE GASTOS

Ejemplos de errores en el manejo de las cuentas

- Cuentas de mantenimiento y limpieza:
- No revisar opción de tercerización: Contratar por separado: insumos, limpieza, mantenimientos menores, etc.
- No gestionar las compras de insumos en los volúmenes adecuados.



REDUCCIÓN DE GASTOS

Ejemplos de errores en el manejo de las cuentas

- Cuentas de útiles:
- No revisar otros proveedores.
- No gestionar las compras en los volúmenes adecuados.
- No revisar marcas más económicas.



REDUCCIÓN DE GASTOS

Ejemplos de errores en el manejo de las cuentas

- Cuentas comunes:
- No tener un presupuesto.
- No llevar el control del Real vs ejecutado.
- No definir niveles de aprobación del gasto adecuados.
- No evaluar proveedores bajo matrices de factores clave.

REDUCCIÓN DE COSTOS EN LA GESTIÓN DE OPERACIONES

¿Qué frentes de la operación son más sensibles a la reducción de costos?

- Mantenimiento.
- Calidad & Mejora.
- Logística.
- Producción.



Mantenimiento

- Podemos reducir los costos mediante las siguientes acciones:
- Definiendo calidades adecuadas de repuestos para las máquinas.
- Definiendo los ciclos correctos de mantenimiento de las máquinas.
- Capacitar a los operadores en cuestiones básicas de mantenimiento de sus máquinas.
- Poner a punto la máquina.



REDUCCIÓN DE COSTOS EN LA GESTIÓN DE OPERACIONES

Calidad & Mejora



- Podemos reducir los costos mediante las siguientes acciones:
- Revisando contratos y evitando caer en incumplimiento de cláusulas que puedan generarnos contingencias debido a la calidad del servicio o de la operación.
- Coordinando las capacitaciones necesarias a fin de evitar multas.
- Generando espacios y momentos de mejora continua que permitan a la organización aprender del error: Gestión del conocimiento.
- Controlando la calidad de los insumos.

REDUCCIÓN DE COSTOS EN LA GESTIÓN DE OPERACIONES

Logística

- Podemos reducir los costos mediante las siguientes acciones:
- Monitoreando el vencimiento de productos.
- Manipulando correctamente los productos en el almacenaje.
- Aprovechando de manera óptima el espacio en los almacenes.
- Teniendo precisión en el inventario y evitando compras innecesarias.



REDUCCIÓN DE COSTOS EN LA GESTIÓN DE OPERACIONES

Producción

- Podemos reducir los costos mediante las siguientes acciones:
- Parar la producción en el momento adecuado, identificando fallas a tiempo.
- Comunicar con anticipación la necesidad de abastecimiento de insumos.
- Reportar a tiempo características anormales de la maquinaria.
- Operar la línea de producción a una velocidad adecuada.



THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

REDUCCIÓN DE COSTOS – LEGAL

AUTOR: RICARDO LAZARTE

Costo tributario

Supuesto:

Tengo cuentas por cobrar que datan desde el ejercicio 2013 y no me las pagan, las mantengo como activo, cuenta por cobrar.

Reducción de costo

- Llevamos a cuenta de resultado las cuentas por cobrar que tienen más de 12 meses de vencidas, y deducimos el gasto
- a) Que la deuda se encuentre vencida y se demuestre la existencia de dificultades financieras del deudor que hagan previsible el riesgo de incobrabilidad, mediante análisis periódicos de los créditos concedidos o por otros medios, o se demuestre la morosidad del deudor mediante la documentación que evidencie las gestiones de cobro luego del vencimiento de la deuda, o el protesto de documentos, o el inicio de procedimientos judiciales de cobranza, **o que hayan transcurrido más de doce (12) meses desde la fecha de vencimiento de la obligación sin que ésta haya sido satisfecha;**

Costo tributario

Supuesto:

Tengo préstamo por pagar a pagar a casa matriz que data desde comienzo de actividades y actualmente necesito un nuevo préstamo.

Reducción de costo

- Inicialmente se advierte que el costo tributario es la provisión del gasto que puede resultar no deducible (principio de subcapitalización) y si es un préstamo de matriz del exterior se generan una retención del impuesto a la renta por pagar y un pago de IGV por servicio de crédito
- Respecto de la cuenta por pagar existente se sugiere analizar la posibilidad de capitalizar la deuda y respecto del siguiente préstamo evaluar la alternativa del aumento de capital.

Costo tributario

Supuesto:

Empresa con muchos años en el mercado y el socio fundador es titular de marca de la empresa.

Reducción de costo

- Que el socio cobre regalías por el uso de la marca por parte de la actividad de la empresa.
- La regalía estará sujeto a un 5% de retención con el pago.
- El gasto será deducible en un 100% por parte de la empresa en el período de pago.

Costo tributario

Supuesto:

La empresa fue víctima de un robo, se tiene seguro pero no tenemos la carta de reconocimiento final de indemnización para identificar el ingreso gravado y el gasto no cubierto como deducible. La provisión del gasto por baja de activo objeto de siniestro está afectando resultados.

Reducción de costo

El activo siniestrado y sus efectos no deberían afectar resultados hasta que se tenga toda la documentación de seguro que determine la indemnización no gravada y el gasto de baja no deducible.

Costo tributario

Supuesto:

La empresa tiene saldo de ITAN pagado no utilizado como crédito en la DJ anual, y no lo puede utilizar como crédito.

Reducción de costo

- Solicitar en devolución el ITAN pagado.
- Tener precaución no utilizar el ITAN pagado como crédito arrastrable a ejercicios posteriores.

Costo tributario

Supuesto:

La empresa está generando pérdida tributaria

Reducción de costo

- Elección del sistema de arrastre de pérdidas.

	Sistema A	Sistema B
Límite de compensación	100% de la renta neta	50% de la renta neta
Plazo de compensación	Hasta 4 ejercicios siguientes	Indefinido

Costo tributario

Supuesto:

Tengo un proveedor del exterior por el que todos los meses tengo que declarar una retención del impuesto a la renta.

Reducción de costo

Uso de convenios contra doble imposición

TASAS MÁXIMAS DE RETENCIÓN							
	Canadá	Chile	Brasil	México	Corea	Suiza	Portugal
Aplicable desde	01/01/2004	01/01/2004	1/01/2010	01/01/2015	01/01/2015	01/01/2015	01/01/2015
Entrada en vigencia	17/02/2003	23/07/2003	14/08/2009	19/02/2014	03/03/2014	10/03/2014	12/04/2014
Servicios	N/A	N/A	15% ⁽²⁾	N/A	N/A	10% ⁽²⁾⁽³⁾	N/A
Dividendos	10% / 15%	10% / 15%	10% / 15%	10% / 15% ⁽¹⁾	10% ⁽¹⁾	10% / 15%	10% / 15%
Intereses	15%	15%	15%	15% ⁽¹⁾	15% ⁽¹⁾	10% / 15%	10% / 15% ⁽¹⁾
Regalías	15%	15% ⁽¹⁾	15%	15% ⁽¹⁾	15%	15%	15% ⁽¹⁾

- (1) Tasa(s) original(es) según el CDI a los cuales le aplica la cláusula de nación más favorecida de acuerdo con el CDI, pero por las que aún no se ha celebrado un CDI con una tasa más favorable.
- (2) Según el CDI se le incorpora en la definición de Regalía.
- (3) Tasa modificada por la cláusula de la nación más favorecida. Tasa original: 15%
- (4) La tasa original es de 15%. La tasa de 10% fue modificada por la cláusula de la nación más favorecida y solo es aplicable a intereses provenientes de: (i) la venta a crédito de cualquier equipo industrial, comercial o científica; o, (ii) por un préstamo de cualquier tipo concedido por un banco.

Costo tributario

Supuesto:

La empresa viene de pérdida y no tiene caja para hacer pagos de impuestos.

Forma de reducir costo

Solicitud de suspensión de pagos a cuenta

- Presentación de PDT 625
- Presentación de estados de ganancias y pérdidas al periodo

Costo laboral

Supuesto:

La empresa tiene que contratar a un trabajador pero no se tiene certeza plena sobre su duración en el tiempo.

Reducción del costo

	Contratación a plazo indefinido	Contratación a plazo determinado
Conclusión de la relación laboral	Por despido o renuncia	Por despido, renuncia y terminación del contrato
Pago de indemnización	Sin causa se concluye la relación laboral	Sin causa durante la duración del contrato.
Reposición	Sin causa se concluye la relación laboral	Sin causa durante la duración del contrato.

Costo laboral

Supuesto:

La empresa tiene trabajadores con vacaciones acumuladas sin aprovechar.

Reducción del costo

- Potencial pago de indemnización por no goce de vacaciones (la triple vacacional)
- Convenio de acumulación de vacaciones: Este formato sirve para que empleador y empleado formalicen acordar el goce de vacaciones a partir del tercer año del trabajador, es decir, se exonera la obligación de gozar vacaciones durante el segundo año. Para que este formato sea válido deberá suscribirse durante el segundo año del trabajador y este último deberá por lo menos haber gozado de 7 días de vacaciones durante dicho año. Estamos de acuerdo con el formato remitido y la base legal referida es la aplicable para este documento.
- Convenio de reducción de vacaciones : Este formato sirve para que el empleador y empleado formalicen la compra de vacaciones al empleado. De acuerdo con la normativa solamente se pueden comprar un máximo de 15 días. Para que este formato sea válido deberá suscribirse durante el segundo año del trabajador. Estamos de acuerdo con el formato remitido y la base legal referida es la aplicable para este documento.
- Formato de solicitud de fraccionamiento de vacaciones: Este formato es un documento que se utiliza para probar los días de descanso físico que va requiriendo el empleado. El empleador tienen 30 días para gozar y el formato acredita los días que va requiriendo. Precisamos que normativamente el plazo continuado de descanso no puede ser menor a 7 días. Estamos de acuerdo con el formato remitido y la base legal referida es correcta.

Costo laboral

Supuesto:

En la empresa los trabajadores quieren ganar más.

Reducción del costo

- Uso de los beneficios no remunerativos, solamente afectos a quinta, no costo laborales.

Beneficios	Razón	Periodicidad
Gratificación extraordinaria	Liberalidad	Pago único
Asignación por educación	Gastos educativos (trabajador e hijos)	Mensual o anual
Asignación por transporte	Transporte de casa a trabajo y viceversa	Mensual
Utilidades voluntarias	Liberalidad	Mensual o anual
Asignación por festividades	Celebraciones corporativas	Según convenio
Otros conceptos (cumpleaños, matrimonio, etc.)	Celebración por razón del empleado	Según establecido con empleado

EVERY RSM FIRM,
WHEREVER THEY ARE IN THE
WORLD, SHARES THE SAME
HIGH STANDARD OF QUALITY