

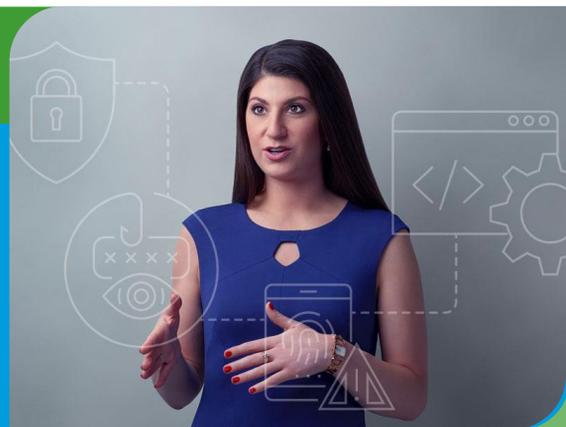
# Auditoria Interna

A função de Auditoria Interna é a 3ª Linha de Defesa da Organização

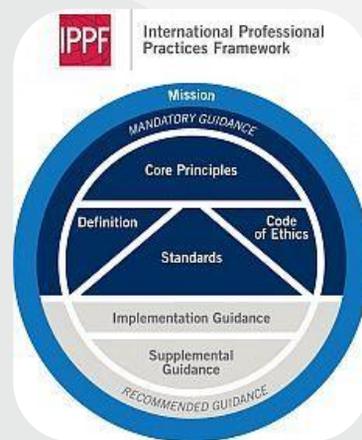
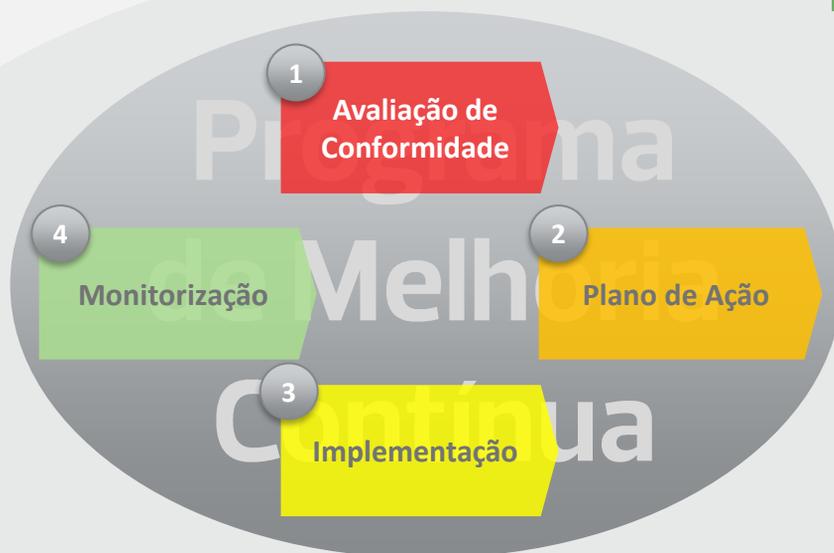
Programa de

## Melhoria Contínua da Auditoria Interna

A função da Auditoria Interna é realizar análises independentes e orientadas pelo risco ao funcionamento da Organização, assegurando que deficiências identificadas em ações, processos, procedimentos e controles, são objeto de classificação e de acompanhamento contínuo na sua resolução tempestiva e efetiva pela entidade onde foram identificadas.



A adequação e a eficácia da função de auditoria interna devem ser objeto de avaliação independente, a realizar periodicamente, no mínimo de cinco em cinco anos, por entidade externa à instituição.



© IIA – Institute of Internal Auditors

### Começamos com a Avaliação de Conformidade!

A Avaliação da Conformidade com os Standards Internacionais para a Prática Profissional de Auditoria Interna (IPPF) do Instituto de Auditores Internos (IIA), é o primeiro passo no desenvolvimento do Programa de Melhoria Contínua.

Para assegurar

**CONFORMIDADE > EFICIÊNCIA > EFICÁCIA > VALOR**

A função de auditoria interna deve ser uma parte muito ativa na identificação de oportunidades de melhoria aos vários níveis organizacionais e nos diferentes processos de negócio.

Mas, para além disso, a Auditoria Interna credibiliza a Organização e o seu Negócio como um todo, quer a nível interno mas fundamentalmente, a nível externo, junto das partes interessadas.

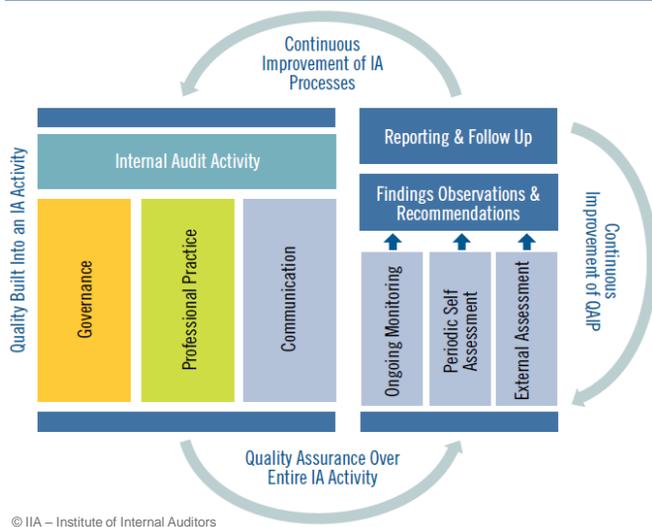
O nosso Programa de Melhoria Contínua, uma evolução do QAIP do IIA, é uma iniciativa de permanente procura e criação de valor, tendo como principais objetivos o aumento da qualidade dos serviços prestados pela Auditoria Interna e a afirmação desta como uma entidade crítica para o sucesso da Organização em que se insere.

A partir da Avaliação de Conformidade, o Programa tem um grande foco na **execução de ações que assegurem a construção de processos de Auditoria Interna robustos, eficientes e eficazes**, através de uma análise sistemática da conformidade com processos, políticas, procedimentos, standards, valores essenciais e o código de ética da Organização.

## Benefícios

1. Estabelece e acelera a Melhoria Contínua da função de Auditoria Interna
2. Assegura que o CAE, a Comissão de Auditoria e a Gestão de Topo, obtêm uma visão consistente do âmbito e objetivos da Auditoria Interna
3. Avalia o desempenho, através do estabelecimento e monitorização de indicadores (KPIs)
4. Melhora a eficiência e eficácia da função de Auditoria Interna
5. Aumenta o valor dos serviços de Auditoria Interna
6. Melhora e monitoriza a conformidade com os Standards
7. Estabelece princípios de ação válidos para toda a Organização
8. Contribui para a afirmação da Auditoria Interna

### Quality Assurance and Improvement Program (QAIP) Framework



### Assessment Scales



[www.rsm.global](http://www.rsm.global)

A RSM é uma Organização Global que conta com uma rede de mais 830 escritórios em 120 países e mais de 57000 colaboradores.

Com uma faturação mundial superior a 8 biliões de USD, posiciona-se como uma rede de especialistas em auditoria, consultoria fiscal, consultoria de gestão e sistemas de informação.

Com base em equipas integradoras de conhecimento, presta os seus serviços, partilhando competências, "insights" e vários tipos de recursos, sustentados numa abordagem focada nos objetivos do cliente e baseada num profundo conhecimento sobre o seu negócio.

### Serviços Globais

- Auditoria
- Consultoria Fiscal
- Consultoria de Gestão
- Digital
- Outsourcing
- Due Dilligences
- Corporate Finance
- Reestruturações
- Gestão de Negócios Familiares

**Audit · Tax · Consulting**

geral.porto@rsmpt.pt  
+351 222 074 350  
Rua da Saudade, 132 - 3º  
4150-682 Porto

geral.lisboa@rsmpt.pt  
+351 213 553 550  
Av. Brasil, 15 - 1º  
1749-112 Lisboa