

Risk in Focus 2026/27: ciberseguridad, IA y geopolítica redefinen las prioridades de Auditoría Interna

PUNTOS CLAVE

- ▶ En septiembre se publicó *Risk in Focus 2027*, la undécima edición del estudio europeo de referencia sobre los principales riesgos y prioridades de Auditoría Interna para 2027.
- ▶ La ciberseguridad y la seguridad de los datos se mantienen como el principal riesgo: el 86% de los Chief Audit Executives (CAEs) las sitúa entre sus cinco riesgos más relevantes.
- ▶ La disrupción digital, las nuevas tecnologías y la IA, asciende al segundo puesto reflejando el creciente impacto de la transformación tecnológica sobre el perfil de riesgo de las organizaciones.
- ▶ La incertidumbre macroeconómica y geopolítica asciende al tercer puesto, aunque el informe señala que la madurez de gestión y el esfuerzo de Auditoría Interna siguen siendo comparativamente bajos.
- ▶ *Risk in Focus* amplía el análisis tradicional de riesgos, incorporando la madurez de su gestión y la adecuación de la cobertura de Auditoría Interna para identificar posibles desajustes.

Risk in Focus 2027

Capital humano, diversidad, talento, contratación y retención: desciende de la segunda a la quinta posición, con un 39 %. La European Confederation of Institutes of Internal Auditing (ECIIA) ha publicado ***Risk in Focus 2027***, la undécima edición de su estudio anual sobre los principales riesgos a los que se enfrentan las organizaciones europeas y las prioridades de sus funciones de Auditoría Interna.

El informe pone de manifiesto un entorno marcado por riesgos cada vez más **interconectados, volátiles y difíciles de abordar mediante enfoques tradicionales de auditoría**, especialmente en ámbitos como la inteligencia artificial, la ciberseguridad o la incertidumbre macroeconómica y geopolítica. [Accede al Informe](#)

Principales riesgos identificados

Frente a la edición anterior, el mapa de riesgos muestra un desplazamiento hacia los riesgos vinculados a la transformación tecnológica y a la incertidumbre del entorno:

- Ciberseguridad y seguridad de los datos: se mantiene como el principal riesgo, señalado por el 86 % de los Chief Audit Executives (CAEs) entre sus cinco principales riesgos.
- Disrupción digital, nuevas tecnologías e inteligencia artificial: asciende de la tercera a la segunda posición y es incluida por el 52 % de los CAEs entre sus cinco principales riesgos.
- Incertidumbre macroeconómica, social y geopolítica: asciende hasta la tercera posición, señalada por el 51 % de los CAEs.
- Cambios normativos y regulatorios: se sitúa en cuarta posición, con un 40 %.

El avance de la **inteligencia artificial y de la incertidumbre geopolítica desplaza así a riesgos que tradicionalmente ocupaban posiciones superiores**, como capital humano o cambios regulatorios. Esto no implica necesariamente una reducción de su relevancia, sino una modificación de las prioridades en un contexto en el que las organizaciones deben gestionar simultáneamente múltiples fuentes de riesgo.

Más allá de identificar los principales riesgos

Una de las principales novedades del estudio es que amplía el análisis tradicional de las prioridades de riesgo. Además de preguntar a los CAEs cuáles son los principales riesgos de sus organizaciones, el estudio analiza aspectos como:

- La severidad percibida de cada riesgo.
- El nivel de madurez de su gestión.
- El tiempo y esfuerzo dedicados por Auditoría Interna.
- La adecuación y proporcionalidad de la cobertura de auditoría.
- La evolución de dicha cobertura respecto del plan del ejercicio anterior.

Este enfoque permite identificar posibles **desajustes entre la importancia de un riesgo, la capacidad de la organización para gestionarlo y el nivel de aseguramiento proporcionado por Auditoría Interna**.

En particular, el estudio señala que, mientras que la ciberseguridad presenta una elevada correspondencia entre nivel de riesgo y esfuerzo de Auditoría Interna, en ámbitos como la **incertidumbre macroeconómica y geopolítica** o la **disrupción digital y la IA** existe una **menor alineación entre su relevancia y la cobertura** actualmente proporcionada.

¿Qué implica para las empresas?

Los resultados de **Risk in Focus 2027** refuerzan la necesidad de que las funciones de Auditoría Interna revisen periódicamente si sus planes continúan reflejando el perfil de riesgo real de la organización.

En este contexto, cobra especial importancia:

- Incorporar mecanismos que permitan **adaptar el Plan de Auditoría ante cambios relevantes del entorno**.
- Analizar si la **cobertura de los riesgos es suficiente y proporcional** a su severidad y al grado de madurez de su gestión.
- Reforzar las **capacidades y conocimientos especializados** necesarios para proporcionar aseguramiento sobre riesgos emergentes, especialmente en inteligencia artificial y nuevas tecnologías.
- Evolucionar hacia enfoques de auditoría que permitan evaluar aspectos como **resiliencia, los procesos de toma de decisiones, preparación ante escenarios adversos y efectividad de la gobernanza**, además del diseño y funcionamiento de controles tradicionales.



Soledad Cabral
Risk Advisory Services