

# RSM Impulsa

Transformamos tu negocio a través de servicios innovadores.

SEPTIEMBRE\_2025

## Editorial

El verano se despidе, y con él se cierran viajes que inspiran y conversaciones que dejan huella. Septiembre nos sitúa de nuevo en la línea de salida, comienza un nuevo curso cargado de retos y oportunidades, y lo afrontamos con la energía renovada que deja la estación estival.

Quizá por eso esta tercera edición de RSM Impulsa llega con un aire especial. Más que nunca, el formato de la entrevista adquiere protagonismo y se convierte en el hilo conductor de los contenidos que hemos preparado.

[> Continúa leyendo...](#)

## Del césped a la IA: el fútbol también se gana con datos

En esta entrevista, nuestro socio [Jose María Cruz](#) experto en consultoría operativa y estratégica en la industria del deporte, conversa con Elías Zamora, CTO del Sevilla FC, sobre cómo la ciencia de datos y la inteligencia artificial (IA) se han convertido en motores de transformación en la gestión deportiva y empresarial de un club de fútbol de primer nivel.



[> Continúa leyendo...](#)

## El viaje de la transformación en tres actos: estrategia, datos e implementación

Llegamos a la tercera y última entrega de nuestra trilogía de entrevistas con [Luis Carrasco](#), socio de Consulting en [RSM](#). En la primera parte exploramos cómo iniciar un proyecto digital desde la definición de la estrategia y la reingeniería de procesos. En la segunda, profundizamos en el valor de los datos y la importancia de un gobierno sólido para la toma de decisiones.

En esta ocasión damos un paso más: hablamos de la implementación práctica a través de la automatización de procesos, la analítica avanzada y las tendencias que están marcando el futuro inmediato de las operaciones empresariales.

[> Continúa leyendo...](#)



## Fiscalidad de la tokenización de activos en DeFi: ¿Reto o frontera para la innovación?

La tokenización de activos del mundo real (RWA) es el puente entre el valor tangible de la economía tradicional y el universo programable de las finanzas descentralizadas (DeFi). Convertir derechos sobre bienes como inmuebles, bonos o facturas en tokens digitales sobre una blockchain no solo incrementa la liquidez, sino también crea una nueva generación de productos financieros.

Pero, más allá de la tecnología, el principal reto para inversores, emisores, instituciones o administraciones públicas es diseñar y navegar un complejo marco fiscal aún en construcción, marcado por la falta de normas específicas y una creciente presión regulatoria internacional destinada a cerrar vías de fraude o elusión.

[> Continúa leyendo...](#)



## De guardianes de las cuentas a aliados estratégicos del negocio

En esta entrevista reunimos a tres generaciones de auditores de **RSM** para conversar sobre cómo ha evolucionado la profesión. De la transición del papel a la digitalización, de los cambios normativos a la irrupción de la sostenibilidad, y ahora con la inteligencia artificial como protagonista, la auditoría se enfrenta a un presente y un futuro apasionante.

La conversación está conducida por **Rocío Delgado**, senior del equipo de auditoría, que representa la mirada más reciente de la profesión, desde 2023, y participan **Jose M<sup>a</sup> Gassó Vilafranca**, quien comenzó el ejercicio de la profesión en 1973, y **Julio Capilla**, auditor desde 1997.

[> Continúa leyendo...](#)



## Los niveles de madurez tecnológica (TRL) en I+D+i

### #1 Introducción: ¿Qué son los **technology readiness levels** (TRL) o niveles de madurez tecnológica?

Son una herramienta ampliamente utilizada para evaluar el progreso de las innovaciones tecnológicas desde la investigación básica hasta su completa comercialización.

### # 2 El modelo TRL: Cada etapa representa oportunidades específicas

#### TRL 1

##### Investigación básica

Los principios científicos básicos están siendo observados y registrados. No existe aún un concepto concreto de aplicación práctica, y el trabajo se centra en estudios teóricos o experimentales.

#### TRL 2

##### Concepto de tecnología formulado

Comienzan a formular las aplicaciones prácticas de la investigación básica. Aunque las pruebas aún no han comenzado, ya hay una idea más clara de hacia dónde se podría dirigir la tecnología.

#### TRL 3

##### Prueba experimental del concepto

Se realizan investigaciones experimentales para validar los conceptos formulados en un entorno de laboratorio controlado. Aún no se realiza una prueba del sistema completo, pero ya hay validación de componentes básicos.

#### TRL 4

##### Validación de la tecnología en el laboratorio

Se ha construido un prototipo funcional de la tecnología y se está probando en un entorno de laboratorio más controlado y realista. Aquí empieza a vislumbrarse la viabilidad técnica.

#### TRL 5

##### Validación en un entorno relevante

La tecnología se prueba en condiciones más reales que las de un laboratorio. Se busca demostrar su funcionalidad en escenarios que imiten su futura aplicación.

#### TRL 6

##### Demostración en entorno relevante

La tecnología es un prototipo funcional probado en un entorno relevante y comienza a estar lista para su industrialización. Aquí se evalúa la posibilidad de llevar la tecnología al mercado.

#### TRL 7

##### Demostración en entorno operativo real

El prototipo se prueba en un entorno operativo final, como una planta industrial o una infraestructura. Las pruebas muestran cómo se comporta la tecnología en su entorno de uso real.

#### TRL 8

##### Sistema completo certificado

La tecnología ha superado todas las pruebas y está lista para su implementación comercial a gran escala. Se han obtenido certificaciones y aprobaciones regulatorias.

#### TRL 9

##### Tecnología implementada y comercializada

La tecnología ya está siendo utilizada comercialmente, lo que implica su integración total en el mercado. Se han cerrado acuerdos comerciales, y el sistema se despliega de forma estable.

### #3 Conclusión

Cada fase del desarrollo tecnológico según el modelo TRL **presenta oportunidades únicas** para los servicios legales.

La clave: mantenerse al día con los avances regulatorios y ser capaces de adaptarse a las necesidades de innovación de los clientes.

[Más información...](#)