

# IT RISK & GOVERNANCE 360

## Évaluer. Prioriser. Agir.

## Transformer la complexité technologique en **décisions éclairées.**

Une évaluation indépendante destinée à la direction pour comprendre l'exposition technologique, clarifier les priorités et définir une feuille de route concrète.

## POURQUOI EST-CE IMPORTANT ? LA QUESTION QUE TOUT DIRIGEANT DEVRAIT SE POSER

### EXPOSITION

Avons-nous une vision claire de nos principaux risques technologiques ?

### RESPONSABILITÉS

Les responsabilités et les droits de décision sont-ils clairement définis ?

### PRIORITÉS

Savons-nous ce qui doit être traité en priorité ?

### ACTION

Savons-nous quelles actions doivent être engagées et dans quel ordre ?

**EXPOSITION** ▶ **PRIORITÉS** ▶ **RESPONSABILITÉS** ▶ **ACTION**

**DES DÉCISIONS TECHNOLOGIQUES PLUS CLAIRES.**
**DE MEILLEURS RÉSULTATS D'AFFAIRES.**

RSM Switzerland SA is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent assurance, tax and consulting firm each of which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity of any description in any jurisdiction.

Each member of the RSM network is an independent assurance, tax and consulting firm each of which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity of any description in any jurisdiction. The RSM network is administered by RSM International Limited, a company registered in England and Wales (company number 4040598) whose registered office is at 200 Aldersgate Street, London, EC1A 4HD, United Kingdom. The brand and trademark RSM and other intellectual property rights used by members of the Network are owned by RSM International Association, an association governed by article 60 et seq of the Civil Code of Switzerland whose seat is in Zug.

# CE QUE VOUS OBTENEZ

## De l’évaluation à des décisions claires

Des résultats structurés et directement exploitables, conçus pour faciliter la prise de décision au niveau de la direction, et non simplement dresser une liste de constats.

## CINQ LIVRABLES CLÉS

### 01 | VISION EXÉCUTIVE

Une vision consolidée de l’exposition technologique, des dépendances et des priorités.

### 02 | RISQUES PRIORISÉS

Une identification claire des sujets nécessitant l’attention de la direction.

### 03 | RESPONSABILITÉS & REDEVABILITÉ

Une clarification des responsabilités et de la prise en charge des décisions.

### 04 | RECOMMANDATIONS PRIORISÉES

Des actions pratiques priorisées selon leur impact sur l’activité et leur niveau d’urgence.

### 05 | FEUILLE DE ROUTE CONCRÈTE

Une séquence structurée des priorités, actions et prochaines étapes convenues.

## COMMENT NOUS TRAVAILLONS

Une approche pragmatique pour passer de l’analyse à l’action.

### CADRER

Clarifier la situation de l’organisation, les décisions à prendre, les risques et les contraintes.

### ÉVALUER

Établir l’exposition, les priorités, les dépendances et les besoins de la direction.

### DÉCIDER

Définir l’engagement approprié et clarifier les responsabilités.

### AGIR

Mettre en œuvre la feuille de route et les prochaines étapes convenues.

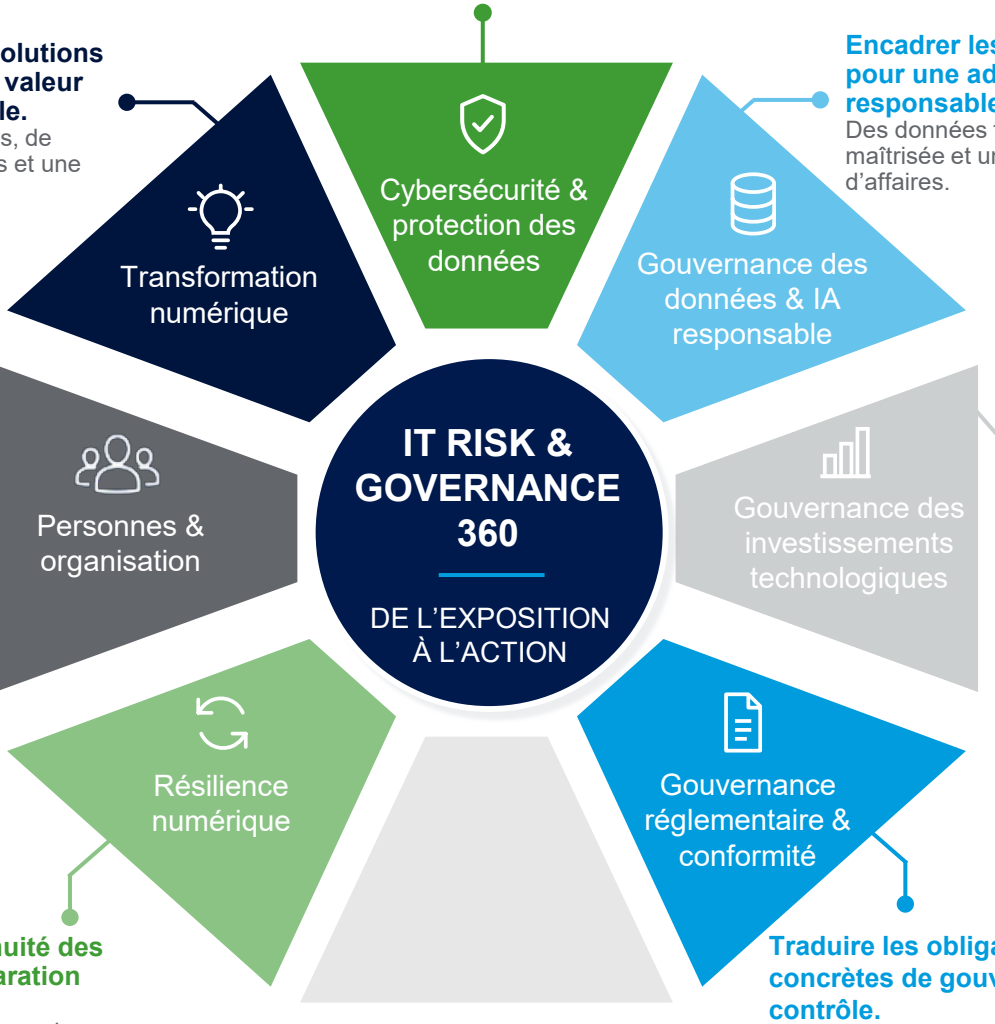
# UNE VISION À 360° DE L'EXPOSITION TECHNOLOGIQUE

Une vision consolidée destinée à la direction, réunissant risques, gouvernance, résilience, transformation et priorités d'investissement.

**Gérer l'exposition aux risques de cybersécurité et de protection des données comme un risque d'affaires.**
Protéger les personnes, les données, les actifs et la réputation.

**Transformer les évolutions technologiques en valeur d'affaires mesurable.**
De meilleurs processus, de meilleures expériences et une croissance durable.

**Encadrer les données et l'IA pour une adoption sécurisée et responsable.**
Des données fiables, une IA maîtrisée et une réelle valeur d'affaires.




**Préparer l'organisation aux évolutions à venir.**
Compétences, culture, gouvernance et adoption.

**Aligner les priorités, les coûts, les bénéfices et les responsabilités.**
Les bons investissements pour obtenir des résultats mesurables.

**Renforcer la continuité des activités et la préparation aux interruptions.**
Protection des personnes, des données, des actifs et de la réputation.

**Traduire les obligations en mesures concrètes de gouvernance et de contrôle.**
La conformité comme levier de confiance et de performance.

L'objectif n'est pas d'examiner la technologie de manière isolée, mais de comprendre où l'exposition affecte réellement l'activité, de clarifier les responsabilités et de définir des actions prioritaires.

# POURQUOI RSM SWITZERLAND

## Un regard indépendant. Un accompagnement senior. Des décisions orientées business.

RSM Switzerland associe compréhension des enjeux d'affaires et expertises en technologie, gouvernance et risques afin d'apporter un regard indépendant sur les sujets qui comptent réellement.

Lorsque des compétences spécialisées supplémentaires sont nécessaires, nous pouvons mobiliser l'expertise appropriée en cybersécurité, data et AI, transformation, résilience, conformité réglementaire ainsi qu'au sein du réseau international RSM.

# RSM en bref

## Une expertise suisse. Des capacités à l'échelle mondiale.

### Une expertise locale

Avec des bureaux à Genève, Zurich, Lausanne et Sion, nous accompagnons les organisations dans toute la Suisse grâce à des relations étroites avec nos clients et à une connaissance approfondie du marché.

### Une couverture nationale

Votre interlocuteur suisse attitré coordonne les spécialistes et les services adaptés, vous garantissant ainsi une expérience fluide et efficace.

### Une présence mondiale

En tant que membre du réseau RSM, nous vous donnons accès à une expertise internationale, à des connaissances spécialisées et à des capacités transfrontalières chaque fois que cela s'avère nécessaire.






## PARLONS DE VOS PRIORITÉS TECHNOLOGIQUES

Commencez par un échange de 30 minutes avec un expert afin de clarifier vos priorités, vos risques et les prochaines décisions à prendre.


**Pierre Messus**

CIO – Head of IT & Risk Advisory

pierre.messus@rsmch.ch

T : +41 22 888 50 50


**Contacter Pierre**