

2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU
RSM TURKEY
ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 Dönemi Şeffaflık Raporu

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 26 Aralık 2012 tarih ve 28509 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bağımsız Denetim Yönetmeliği" ve 12 Temmuz 2008 tarih ve 26934 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinde Bağımsız Denetim Yapılmasına ilişkin Yönetmelik çerçevesinde hazırlanan Şeffaflık Raporu ilişikte sunulmuştur. Bu rapor Kuruluşumuzun internet sitesinde yayımlanmıştır.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
(Member of RSM International)

Ahmet Cihat KUMUŞOĞLU, YMM
Sorumlu Denetçi
Yönetim Kurulu Başkanı

İstanbul, 22 Nisan 2026

RSM Turkey
ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM
ANONİM ŞİRKETİ
Maslak Office Building, Maslak Mah.
Sümer Sokak, No:4 Kat:2 Sanyer, İstanbul
Maslak No: 645 033 4196 Tel: 0212 3700700

İçindekiler

	Sayfa
1 Kuruluşun Hukuki Yapısı ve Ortakları Hakkında Bilgi	1
2 Kuruluşun Kilit Yöneticileri ve Sorumlu Denetçileri Hakkında Bilgi	2-3
3 Kuruluşun İçinde Bulunduğu Denetim Ağının Hukuki ve Yapısal Özellikleri Hakkında Bilgi	4
4 Kuruluşun İlişkili Denetim Kuruluşları ve Diğer İşletmeler ile Bu İlişkilerin Mahiyeti Hakkında Bilgi	4
5 Kuruluşun Organizasyon Yapısı Hakkında Bilgi	4-5
6 Kuruluşun Kalite Güvence Sistemi İncelemeleri Hakkında Bilgi	5
7 Kuruluşun Denetim Hizmeti Verdiği KAYİK'ler Hakkında Bilgi	5-6
8 Kuruluşun Sürekli Eğitim Politikası Hakkında Bilgi	7
9 Kuruluşun Bağımsızlık İlkesine Uymu Hakkında Bilgi	7-8
10 Kuruluşun Gelirinin Dağılımı Hakkında Bilgi	9
11 Kuruluşun Sorumlu Denetçilerinin Ücretlendirilme Esasları Hakkında Bilgi	9
12 Kuruluşun Kalite Yönetim Sistemi Hakkında Bilgi	9-20
13 Kuruluşun Diğer Hususları Hakkında Bilgi	20

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

1. KURULUŞUN HUKUKİ YAPISI VE ORTAKLARI HAKKINDA BİLGİ:

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. ("Kuruluş" ya da "RSM Turkey") 17 Eylül 2007 tarihinde kurulmuş olup, 9 Ocak 2008 tarihinde B.02.1.SPK.0.17-15 387 sayılı T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu yazısı ile bağımsız denetim faaliyetinde bulunmak üzere yetkilendirilmiştir. Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. unvanı ile kurulan Kuruluşun unvanı, 2017 yılı aralık ayında Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş., 2022 yılı Mart ayında RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. olarak ve 15 Mart 2023 yılı Mart ayında RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Kuruluş, Anonim Şirket statüsünde olup, kayıtlı adresi Maslak Mahallesi Sümer Sokak No:4/2 Sarıyer, İstanbul'dur. Kuruluş, "RSM International" denetim ağıının bir üyesi olarak İstanbul ve Ankara ofislerinde profesyonel denetim ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. Kuruluş, bağımsız denetim kuruluşu olarak faaliyette bulunmak üzere Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) ve Sermaye Piyasası Kurumu (SPK) tarafından yetkilendirilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Kuruluşun ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı	Unvanı	Pay (TL)	Pay (%)
Eray Yanbol	SMMM, Sorumlu Denetçi	89.250	51
Ahmet Cihat Kumuşoğlu	YMM, Sorumlu Denetçi	59.500	34
Ahmet Temizyürek	YMM, Denetçi	3.500	2
Arif Başer	YMM, Denetçi	3.500	2
Şeref Taşkın	YMM, Denetçi	3.500	2
Necip Çakmakoğlu	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.500	2
Ali Ünal	SMMM, Sorumlu Denetçi	1.750	1
Nihat Yıldırım	SMMM, Sorumlu Denetçi	1.750	1
Burak Korkmaz	SMMM, Sorumlu Denetçi	1.750	1
Figen Sarkın Şahin	YMM, Denetçi	1.750	1
Onat Erdoğan	SMMM, Sorumlu Denetçi	1.750	1
Özgür Çekil	SMMM, Sorumlu Denetçi	1.750	1
Yunus Emre Köse	YMM, Denetçi	1.750	1
Toplam		175.000	100

Kuruluş ortaklarının 2025 yılı içindeki pay devirleri aşağıdaki gibidir:

Devreden	Pay Tutarı	Pay Oranı
Ömer Murat Uluat	(1.750)	-%1
Dilek Topal Uluat	(1.750)	-%1
Eray Yanbol	(1.750)	-%1
Devralan	Pay Tutarı	Pay Oranı
Ahmet Cihat Kumuşoğlu	1.750	%1
Özgür Çekil	1.750	%1
Yunus Emre Köse	1.750	%1

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

2. KURULUŞUN KİLİT YÖNETİCİLERİ VE SORUMLU DENETÇİLERİ HAKKINDA BİLGİ:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Kuruluşun Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Ahmet Cihat KUMUŞOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı
Eray YANBOL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Onat Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi

Rapor tarihi itibarıyla Kuruluşun Yönetim Kurulu'nda değişiklik olmamıştır.

Kuruluşun 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sorumlu denetçileri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Unvanı	BD Sicil No
Eray Yanbol (*)	SMMM, Sorumlu Denetçi	BD/2013/02851
Ahmet Cihat Kumuşoğlu (*)	YMM, Sorumlu Denetçi	BD/2013/04309
Nihat Yıldırım (**)	SMMM, Sorumlu Denetçi	BD/2013/01155
Necip Çakmakoğlu (*)	SMMM, Sorumlu Denetçi	BD/2017/15523
Ali Ünal (**)	SMMM, Sorumlu Denetçi	BD/2013/01959
Onat Erdoğan (*)	SMMM, Sorumlu Denetçi	BD/2013/01999
Burak Korkmaz (*)	SMMM, Sorumlu Denetçi	BD/2020/16895
Özgür Çekil (*)	SMMM, Sorumlu Denetçi	BD/2022/17632

(*) KAYIK dahil denetim yetkisine sahiptir.

(**) KAYIK dahil, sigortacılık ve özel emeklilik hariç denetim yetkisine sahiptir.

Eray Yanbol, 1994 yılında Galatasaray Lisesi'ni ve 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nü bitirdi. Üniversite eğitiminin ardından dil eğitimi için 1 yıl süreyle İngiltere'de bulundu. 2000 yılında Arkan & Ergin'e katıldı. Arkan & Ergin bünyesinde çeşitli sektörlerden birçok firmanın UFRS ve SPK mevzuatına göre bağımsız denetimlerinin her kademesinde görev aldı. 2004 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanı kazandı. RSM Turkey Bağımsız Denetim Bölümü'nde görevine devam etmektedir.

Ahmet Cihat Kumuşoğlu, 1979 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'ni bitirdikten sonra Hesap Uzmanları Kurulu'na girip Hesap Uzmanı Muavinliği'ne, yeterlilik sınavında da başarı göstererek 1984'te Hesap Uzmanlığı'na atandı. 1989'da ise Baş Hesap Uzmanı oldu. Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalıştığı dönemde, İngiltere'de etüt ve incelemeler yapmak üzere görevlendirildi. Arkan & Ergin'in kurucularından olan A. Cihat Kumuşoğlu, 1991'den bu yana Yeminli Mali Müşavir olarak çalışmalarına devam etmekte olup özellikle uluslararası vergi alanında tecrübe sahibidir.

Nihat Yıldırım, 1981 yılında Ege Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni bitirdi. Akbank T.A.Ş. Teftiş Kurulu'nda 1991 yılına kadar Müfettiş olarak görev yaptıktan sonra, aynı Bankada Departman ve Şube Müdürlüğü, Vergi, Muhasebe ve Mali Mevzuat Yöneticiliği olmak üzere toplam 32 yıl çalıştı. Bu arada, Bankanın vergi ve mali mevzuat eğitmenliğini de yaptı. 2001 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanını kazanan Nihat Yıldırım; KGK Bağımsız Denetçi Belgesi, SPK Değerleme Uzmanlığı Lisansı ve SPK Bağımsız Denetim Lisansına sahiptir. RSM Turkey Bağımsız Denetim Bölümü'nde görevine devam etmektedir.

Necip Çakmakoğlu, 2006 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümünü bitirdi. Lisans eğitiminin ardından 2006 yılında Deloitte Türkiye'ye katıldı. Sigortacılık sektörü başta olmak üzere birçok sektör ve

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

birçok firmanın Uluslararası Denetim Standartları, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ve lokal mevzuata göre bağımsız denetimlerinde görev aldı. 2010 yılında Aksigorta A.Ş. Mali Kontrol bölümünde 5 yıl süreyle çalıştı. 2015 yılında Mazars Türkiye'ye kıdemli müdür olarak katıldı ve sorumlu ortaklığa kadar yükseldi. 2023 yılı Ekim ayında katıldığı RSM Turkey'e katılmıştır.

Ali Ünal, 2003 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. 2015 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Muhasebe-Denetim bölümünde Yüksek Lisans derecesini almıştır. 2009 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanını ve Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Lisansını, 2013 yılında ise Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'ndan Bağımsız Denetçi belgesini almıştır. Lisans eğitiminin ardından 2019 yılına kadar uluslararası denetim şirketinde bağımsız denetim bölümünde görev aldıktan sonra RSM Turkey'e katılmıştır.

Onat Erdoğan, 1993 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Bölümünü bitirdi. Lisans eğitiminin ardından 1994 yılında İngiltere'ye giderek dil eğitimini tamamladı. 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İngilizce Finansal Yönetim lisans üstü eğitimini tamamladı. 1996 -2000 yılları arası Güreli – Nexia'da bağımsız denetim ve vergi denetimi konularında tecrübe kazanmasının ardından 2000 yılında Mazars Türkiye'ye katılıp bağımsız denetim bölümünde sorumlu ortaklığa kadar yükseldi. Bağımsız denetim yanında ülke risk ve bağımsızlık ortağı olarak da görev aldı. Uluslararası ve Türkiye Muhasebe ve Finansal Raporlama Standartları başta olmak üzere; Uluslararası Denetim Standartları ve Türkiye Denetim Standartları düzenlemelerine ve Bankacılık ve SPK mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine göre denetim konusunda 28 yıllık denetim tecrübesine sahiptir. Otomotiv, beyaz eşya, reklam ve diğer üretim ve servis sektöründe faaliyet gösteren birçok yerel ve uluslararası kuruluşun yasal ve grup denetim çalışmalarını yönetmiştir. Türkiye'de faaliyet gösteren yerel ve çokuluslu firmaların satılma, birleşme, el değiştirme ve değerlendirme amaçlı mali durum tespit denetimlerinde görev almıştır. İç kontrol ve hile denetimlerinde önemli tecrübesi vardır. 2024 yılı Eylül ayında katıldığı RSM Türkiye'de sorumlu ortak olarak görevine devam etmektedir.

Burak Korkmaz, 2010 yılında Beykent Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde İngilizce İşletme Bölümünü tamamladıktan sonra İstanbul Üniversitesi Finans Yönetimi Bölümü'nde yüksek lisans derecesini almıştır. İş hayatına Türkiye İş Bankasında başlamış olup 2013 yılında Arkan & Ergin'e katılmıştır. 2019 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanını, 2020 yılında ise Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'ndan bağımsız denetçi belgesini almıştır. Üretim, inşaat, enerji, hizmet ve ticaret firmalarının ve halka açık şirketlerin denetimleri konusunda deneyim ve bilgi sahibidir. RSM Türkiye Denetim Bölümü'nde ortak olarak görevine devam etmektedir.

Özgür Çekil, 2000 yılında Gaziantep Vehbi Dinçerler Fen Lisesi'ni, 2004 yılında Marmara Üniversitesi, İşletme Bölümünü bitirmiştir. 2006- 2009 yılları arasında VakıfBank Mali Tahvil İstanbul Bölge Müdürlüğü'nde mali analist olarak; 2009-2013 yılları arasında Hazine ve Maliye Bakanlığı, Antalya Millî Emlak Dairesi Başkanlığında Millî Emlak Denetmeni olarak; 2013-2023 yılları arasında Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunda Uzman olarak, 2023 Eylül- 2025 Ocak ayları arasında Forvis Mazars Denge Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.de direktör ve risk ve kaliteden sorumlu ortak pozisyonlarında çalışmıştır. Türkiye Denetim Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, değerlendirme ve kredi derecelendirme alanlarında uzmanlaşan Sayın ÇEKİL; kalite kontrol incelemelerini yürütme, sürdürülebilirlik ve diğer güvence denetimlerini gerçekleştirme, standartları mevzuatımıza kazandırma, kredi derecelendirme raporları hazırlama, seminer ve eğitimlere konuşmacı veya eğitmen olarak katılım sağlama ve denetim sektöründe kaliteden sorumlu ortak olarak görev alma gibi konularda görevler almıştır. Daha önce kamu kurumlarında ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nda önemli roller üstlenen Sayın ÇEKİL; ulusal ve uluslararası firmalara yönelik güvence denetimi, eğitim ve danışmanlık projeleriyle değerli katkılarda bulunmuştur. 2025 yılı ocak ayında katıldığı RSM Türkiye'de Sürdürülebilirlik ve Kaliteden sorumlu ortak olarak görevine devam etmektedir.

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

3. KURULUŞUN İÇİNDE BULUNDUĞU DENETİM AĞININ HUKUKİ VE YAPISAL ÖZELLİKLERİ HAKKINDA BİLGİ:

Kuruluş, merkezi Londra'da bulunan, 120 ülkede 900'den fazla ofisi ve 65.000'i aşan çalışanıyla denetim, vergi ve danışmanlık faaliyetinde bulunan RSM International denetim ağına üyesidir. Anlaşma şartları esas olarak üye şirketin RSM International tarafından benimsenmiş politika ve prosedürleri oluşturmasını, korumasını ve uygulamasını gerektirir. Aynı kapsamda Kuruluşun mesleki faaliyetlerini sürdürürken ilgili meslek kurallarına ve etik kurallara uyması gerekmektedir.

4. KURULUŞUN İLİŞKİLİ DENETİM KURULUŞLARI VE DİĞER İŞLETMELER İLE BU İLİŞKİLERİN MAHİYETİ HAKKINDA BİLGİ:

Kuruluşun ilişkili kuruluşları ve faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

Unvanı	Faaliyeti
RSM Turkey Yeminlik Mali Müşavirlik A.Ş.	Vergi hizmetleri (Kurumlar vergisi tasdik, KDV iade ve vergi danışmanlığı) ve 3568 sayılı kanun kapsamındaki diğer hizmetler
RSM Turkey Danışmanlık ve Yeminlik Mali Müşavirlik A.Ş.	Vergi hizmetleri (Kurumlar vergisi tasdik, KDV iade ve vergi danışmanlığı) ve 3568 sayılı kanun kapsamındaki diğer hizmetler
RSM Turkey Kurumsal Danışmanlık A.Ş.	Kurumsal danışmanlık hizmetleri
RSM Turkey Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Defter tutma ve 3568 sayılı meslek kanunu kapsamındaki diğer hizmetler

İlişkili kuruluşların tamamı "RSM International" ağına dahil kuruluşlar olup, her şirketin ayrı hizmet ve organizasyon yapısı bulunmaktadır. Kuruluşun ilişkili kuruluşlarla ortak ofis ve kaynak paylaşımı ilişkisi bulunmaktadır.

5. KURULUŞUN ORGANİZASYON YAPISI HAKKINDA BİLGİ:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Kuruluşun Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Ahmet Cihat KUMUŞOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı
Eray YANBOL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Onat Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi

Rapor tarihi itibarıyla Kuruluşun Yönetim Kurulu'nda değişiklik olmamıştır.

Kuruluş, ortak sorumlu denetçiler başta olmak üzere, sorumlu denetçi, kıdemli denetçi, denetçi ve denetçi yardımcıları ve stajyer denetçilerden oluşan bir kadroya sahiptir. Hizmet verilmekte olan müşterilerde çalışmalarını gerçekleştiren bu kadroya kalite kontrol ekibi, teknik bilgi ekibi, risk ve bağımsızlık ekibi ile bilgi işlem ekibi destek vermektedir.

Kuruluşumuzun faaliyet birimleri aşağıdaki gibidir:

- Bağımsız Denetim Hizmetleri Bölümü
- Şirket Değerleme ve Danışmanlık Hizmetleri Bölümü
- İdari İşler Bölümü

Kuruluşun 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, 8 sorumlu denetçi, 11 denetçi ve 85 denetçi yardımcısından oluşan denetim kadrosu bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 7 sorumlu denetçi, 10 denetçi ve 73 denetçi yardımcısı).

Kuruluşun rapor tarihi itibarıyla, 8 sorumlu denetçi, 11 denetçi ve 73 denetçi yardımcısından oluşan denetim kadrosu bulunmaktadır.

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

6. KURULUŞUN KALİTE GÜVENCE SİSTEMİ İNCELEMELERİ HAKKINDA BİLGİ:

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 2025 yılı içinde Kalite güvence incelemesi yapılmaya başlanmış olup idari süreç devam etmektedir.

2025 yılı içinde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından başlatılan inceleme süreci devam etmektedir.

7. KURULUŞUN DENETİM HİZMETİ VERİLEN KAYIK'LER HAKKINDA BİLGİ:

Kuruluşumuzun 2025 yılında bağımsız denetim ve diğer güvence hizmetleri kapsamında denetlediği KAYIK şirketlerin listesi aşağıdaki gibidir:

No	Unvan
1	Alkim Alkali Kimya Ticaret Anonim Şirketi
2	Alkim Kâğıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
3	Anadolubank Anonim Şirketi
4	Ankara Anonim Türk Sigorta A.Ş.
5	Astor Enerji A.Ş.
6	Berkosan Yalıtım ve Tecrit Maddeleri Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi
7	Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
8	Borlease Otomotiv Anonim Şirketi
9	Derlüks Yatırım Holding Anonim Şirketi
10	Doğal Afet Sigortaları Kurumu
11	Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.
12	EİS Eczacıbaşı İlaç Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.
13	Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
14	Euler Hermes Sigorta Anonim Şirketi
15	Fenerbahçe Futbol A.Ş.
16	Goodyear Lastikleri A.Ş.
17	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Aktif Port. Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
18	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Altın Emeklilik Yatırım Fonu
19	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Atlas Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
20	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Atak Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
21	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu
22	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
23	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
24	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu
25	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
26	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
27	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Dengeli Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
28	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
29	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi ESG Sürdürülebilirlik Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu
30	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Fiba Portföy Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
31	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
32	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Hisse Senedi Grup Emeklilik Yatırım Fonu

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

No	Unvan
33	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Inveo Portföy Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu
34	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi İstanbul Portföy Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
35	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi İstanbul Portföy Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
36	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Kamu Dış Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu
37	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Kare Portföy Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu
38	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
39	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
40	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
41	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi OKS Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
42	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi OKS Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
43	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi OKS Atak Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
44	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi OKS Atak Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
45	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi OKS Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
46	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi OKS Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
47	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi OKS Muhafazakâr Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
48	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi OKS Standart Emeklilik Yatırım Fonu
49	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Osmanlı Portföy Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
50	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Oyak Portföy Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
51	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Oyak Portföy Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
52	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Oyak Portföy Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
53	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Oyak Portföy Standart Emeklilik Yatırım Fonu
54	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
55	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Re-Pie Portföy Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
56	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Standart Emeklilik Yatırım Fonu
57	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Tacirler Portföy Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
58	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Teknoloji Sektörü Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
59	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
60	HDI Katılım Sigorta Anonim Şirketi
61	HDI Sigorta Anonim Şirketi
62	Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
63	Kocaer Çelik A.Ş.
64	Koru Sigorta Anonim Şirketi
65	Koza Altın İşletmeleri A.Ş. (Yeni: Türk Altın İşletmeleri A.Ş.)
66	Magdeburger Sigorta Anonim Şirketi
67	Mapfre Sigorta Anonim Şirketi
68	PC İletişim ve Medya Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
69	Pratik Finansman A.Ş.
70	Prive Sigorta A.Ş.
71	Silverline Endüstri ve Ticaret Anonim Şirketi
72	Sodaş Sodyum Sanayii Anonim Şirketi
73	Şirinoğlu Faktoring A.Ş.
74	Türk Reasürans A.Ş.

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

8. KURULUŞUN SÜREKLİ EĞİTİM POLİTİKASI HAKKINDA BİLGİ:

Kuruluş personelinin her seviyede ihtiyaç duyduğu bilgi birikimine sahip olması için gerekli eğitim programları bir plan dâhilinde düzenlenmektedir. Her sene bir üst seviyeye terfi eden çalışanlar için bir sonraki pozisyonlarında ihtiyaç duyacakları teknik ve yönetsel becerilerini geliştirecek eğitimler verilmektedir. Ayrıca uluslararası veya ulusal muhasebe ve denetim standartlarında değişiklikler meydana geldiği zaman düzenlenen eğitimlerle çalışanların bilgilerinin güncellenmesi sağlanmaktadır. Ayrıca yeni başlayan çalışanlara verilen eğitimler, bağımsızlık kuralları eğitimleri, sorumlu ortak ve kıdemli denetçilere yönelik sektöre özgü iç ve dış teknik eğitimler her sene düzenli olarak tekrarlanan ve çalışanların katılımı zorunlu ve performans değerlendirmelerinde dikkate alınan eğitimler mevcuttur.

Kuruluş KGK tarafından yayımlanan Sürekli Eğitim Tebliği kapsamında temel mesleki konular ve destekleyici konulara ilişkin 3 yıllık dönem içerisinde; temel mesleki konulardan en az 60 kredi olmak üzere, 120 kredi karşılığı eğitimi tamamlamak üzere denetçiler için eğitimler düzenleyerek bu eğitimlerin denetçiler tarafından alınmasını sağlamaktadır.

Düzenlenen Eğitimler (2025 yılı)	Katılımcı Unvanları	Süre / Saat
Temel Bankacılık Mevzuatı Eğitimi	Denetçi/Denetçi Yardımcısı	7
Temel Sigortacılık Mevzuatı Eğitimi	Sorumlu Denetçi/Denetçi/Denetçi Yardımcısı	7
Bağımsız Denetim Eğitimi	Denetçi/Denetçi Yardımcıları	235,5
Finansal Raporlama Standartları Eğitimi	Sorumlu Denetçi/Denetçi/Denetçi Yardımcısı	26
Caseware ve RSM Orb Denetim Metodolojisi Eğitimi	Tüm Personel	30
Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Eğitimi	Sorumlu Denetçi/Denetçi/Denetçi Yardımcısı	6
Muhasebe Standartları	Sorumlu Denetçi/Denetçi	9,5
Etik Kurallar ve Bağımsızlık	Denetçi/Denetçi Yardımcısı	19
Etik ve Bağımsızlığa Genel Bakış	Tüm Personel	1
Bilgi Sistemleri Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	İşe Yeni Başlayan Tüm Personel	1,5
RSM InTrust Kullanıcı Eğitimi	İşe Yeni Başlayan Tüm Personel	10
Temel Muhasebe	Denetçi Yardımcısı	4
Kasa ve Stok Sayımı	Denetçi Yardımcısı	4
Excel, Word Eğitimi	Denetçi Yardımcısı	1

9. KURULUŞUN BAĞIMSIZLIK İLKESİNE UYUMU HAKKINDA BİLGİ:

Bağımsızlık ve bağımsızlığın korunması hususunda 6102 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri ile Bağımsız Denetim Yönetmeliği'nin 22'nci maddesine, Türkiye Denetim Standartları (TDS)'na ve diğer düzenleyici Kurul ve Kurumların düzenlemelerine uygunluğun sağlanması hususundaki gözden geçirmeler yeterli kapsamda, nitelikte ve zamanında gerçekleştirilmekte, denetçi ve sorumlu denetçilerin bağımsızlık beyanları TDS'lere uygun olarak alınmakta ve gerçek durumu yansıtmaktadır. Kuruluşumuz bağımsızlık ilkelerine uymakta, hangi durumlarda bağımsızlığın kalktığı konusunda denetçileri bilgilendirmektedir.

Kuruluşumuz mevzuatın gerektirdiği tüm bağımsızlık ilke ve kurallarına uygun olarak faaliyet göstermek için kontrol sistemlerini oluşturmuştur.

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. 2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

Kuruluş çalışanlarına bağımsızlığı etkileyecek unsurları ve bağımsızlığa ilişkin hükümleri verdiği iç eğitimlerle bildirmektedir.

Bağımsızlık ilkesi gereği kuruluşun yönetim kurulu başkanı ve yönetim kurulu üyeleri ile tüm çalışanları denetim hizmeti verilen müşterilerden bağımsız olmak zorundadır.

Müşteri kabulü öncesinde RSM Turkey ve RSM International denetim ağına dahil kuruluşlar arasında bağımsızlığı zedeleyecek bir husus olup olmadığı teyit edilmektedir.

RSM International denetim ağına üye kuruluşlar tarafından, küresel ölçekteki bağımsızlık ve çıkar çatışmalarının kontrol ve takibi amacıyla RSM InTrust isminde bir platform kullanılmaktadır. Denetim ağına dahil kuruluşlar, herhangi bir müşteriye veya olası müşteriye herhangi bir hizmeti vermeyi kabul etmeden veya hizmeti gerçekleştirilmeden önce RSM InTrust'ta olası müşteriyi, nihai ana ortağını ve varsa bağlı ortaklıklarını aramak zorundadır. Mevcut bir müşterinin yeniden kabulünde ise, mevcut müşterinin varsa ortaklık yapısı ile bağlı ortaklıklarındaki değişiklikler göz önünde bulundurularak yeniden arama yapılır. RSM InTrust'ta yapılan arama ile aranan bir kuruluşun başka bir denetim ağı kuruluşunun güvence müşterisi veya güvence müşterisi bağlı şirketi olduğunu belirlenebilir. Bu durumda aramayı gerçekleştiren denetim ağı üyesi kuruluş, diğer denetim ağı kuruluşu ile istişare eder ve bağımsızlığa yönelik herhangi bir tehdidin oluşup oluşmayacağını belirler. Denetim ağına üye kuruluşların müşterilerini RSM InTrust sistemine dahil etme kriterleri RSM Etik ve Bağımsızlık Politikalarıyla belirlenmiş olup, üye kuruluşların RSM InTrust hakkında doğru kuruluş verilerini muhafaza etme ve RSM InTrust sisteminin kullanımıyla ilgili politika ve prosedürlere uyma sorumluluğu, RSM'in Kalite Yönetimi Sisteminin temel bir parçasıdır.

RSM Turkey, etik ve bağımsızlık konularından sorumlu kalite yönetim komitesi üyeleri belirlemiş olup, RSM International Etik ve Bağımsızlık Başkanlığı yönlendirmeleri ve politikaları doğrultusunda Kuruluş genelinde müşteri kabulü yapılmadan önce etik ve bağımsızlığa ilişkin araştırmaların ve RSM InTrust sorgusunun yapılması bu üyelerin sorumluluğundadır. Etik ve bağımsızlık konularında sorumlu kalite yönetim komitesi üyelerinin herhangi bir bağımsızlık tehdidi ya da çıkar çatışmasının bulunmadığına ilişkin bildirim olmadan potansiyel müşterilere hizmet teklifi yapılamamaktadır.

Kuruluş bazında bağımsızlığı zedeleyecek bir husus olup olmadığı teyit edildikten sonra hizmetin sunumunda görev alacak personelin de bağımsızlıklarını zedeleyecek bir husus olup olmadığı teyit edilmesi sorumlu ortakların görevleri arasındadır.

Bağımsızlığın tam olarak uygulanmasında nihai sorumluluk Yönetim Kurulu'ndadır.

Bağımsızlığın bozulmasına yönelik unsurlar tespit edildiği zaman ilgili çalışana bu hususun ortadan kaldırılması için yazılı beyan verilir. Kuruluş bağımsızlıkla ilgili tüm kayıtlarını muhafaza eder.

Kuruluş, tüm denetim personelinden her bir denetimden önce ve her halükârda yılda en az bir kez, bağımsızlık politika ve prosedürlerine uyduklarını ve uyacaklarını bildiren yazılı bir taahhüt almak zorundadır.

Kuruluş, uzun süre aynı denetimde bulunmanın getirdiği yakınlık tehdidine karşı yapılacak işler kapsamında gerektiği durumlarda kıdemli personelini, sorumlu denetçilerini, denetçilerini, denetimin kalitesini gözden geçiren kişileri ve denetim ekibinin diğer üyelerini rotasyona tabi tutar.

Kuruluş, KGK tarafından belirlenen işletmeler ile borsada işlem gören işletmelerin finansal tablolarının bağımsız denetimlerinde ve diğer zorunlu mevzuat denetimlerinde son 10 yılda 7 yıllık rotasyon kuralını denetimler ve denetim ekipleri için ayrı ayrı uygulamaktadır.

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

10. KURULUŞUN GELİRİNİN DAĞILIMI HAKKINDA BİLGİ:

Kuruluşumuzun 2025 yılı hesap dönemi gelirlerinin toplamı 227.287.561 TL (enflasyona göre düzeltilmemiş) olup dağılımı aşağıdaki gibidir:

Bağımsız Denetim Faaliyetlerinden Elde Edilen Gelirler	Diğer Denetim Faaliyetlerinden Elde Edilen Gelirler	Defter Tutma Hizmetlerinden Elde Edilen Gelirler	Danışmanlık Hizmetlerinden Elde Edilen Gelirler
195.909.143 TL	28.719.080		2.659.338 TL

11. KURULUŞUN SORUMLU DENETÇİLERİNİN ÜCRETLENDİRİLME ESASLARI HAKKINDA BİLGİ:

Sorumlu denetçiler kıdem ve sorumluluklarına göre maaş almaktadırlar. Sorumlu denetçiler Kuruluşun ortakları olup Genel Kurul'un kar dağıtım politikasına göre hisseleri oranında kâr payı alırlar.

12. KURULUŞUN KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ HAKKINDA BİLGİ:

Denetim kuruluşu olarak amacımız Kalite Yönetim Sistemini tasarlamak, uygulamak ve işleyişini sağlamaktır. Bu amaç çerçevesinde oluşturulan Kalite Yönetim Sisteminin hedefi, yürüttüğümüz finansal tabloların bağımsız denetim ile sınırlı bağımsız denetimleri, sürdürülebilirlik denetimleri ve diğer güvence denetimleri ve ilgili hizmetlere ilişkin olarak,

- Kuruluş ve personelinin sorumluluklarını mesleki standartlara ve mevzuat hükümlerine uygun olarak yerine getirdiği ve denetim veya hizmeti söz konusu standartlara ve mevzuat hükümlerine uygun yürütmesi
- Kuruluş (Kuruluş Sorumlu Denetçileri) tarafından düzenlenen raporların içinde bulunan şartlara uygun olmasıdır.

RSM Turkey tarafından oluşturulan Kalite Yönetim Sisteminin yukarıda belirlenen hedefin gerçekleştirilmesine ilişkin makul güvence sağlayıp sağlamadığı ve Kalite Yönetim Sisteminin uygun şekilde tasarlanması, uygulanması ve işleyişinin sağlanması konularıyla ilgili olarak denetim ekibi tarafından yapılan önemli muhakemelerin ve bu kapsamda ulaşılan sonuçların tarafsız bir şekilde değerlendirilmesini temin etmek amacıyla liyakat sahibi biri kaliteyi gözden geçiren kişi olarak atanmıştır.

RSM Turkey 'in oluşturduğu kalite yönetim sistemi ile Uluslararası Denetim Standartları, Türkiye Denetim Standartları, üye olunan RSM International tarafından yayımlanmış denetim politikaları ve ilkeleri ile, ülkemizde Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK), Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK), Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) gibi düzenleyici kuruluşlar ve dünyada Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB) ve International Federation of Accountants (IFAC) tarafından yayımlanan mevzuatlar çerçevesinde gerçekleştirilecek finansal tabloların bağımsız denetimi, sürdürülebilirlik denetimi ve diğer denetimler dahil finansal bilgilere ilişkin olarak yapılan denetimin kalitesinin yönetimine ilişkin ilke, usul ve esaslar belirlenmiştir.

KGK tarafından, 26 Aralık 2012 tarih ve 28509 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan "Bağımsız Denetim Yönetmeliği'nin 20. Maddesi gereği denetim kuruluşları faaliyetlerini, Asgari şartları KGK tarafından belirlenen bir kalite yönetim sistemi çerçevesinde yürütmesi gerekmektedir.

KGK tarafından Uluslararası Düzenlemelere paralel olarak yayımlanan ve 15 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tasarlanması ve uygulanması gereken "Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. 2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi – Kalite Yönetim Standardı 1 (“KYS 1”) ve 15 Aralık 2024 tarihinde ve sonrasında başlayacak hesap dönemlerinin bağımsız denetimi ve sınırlı bağımsız denetimlerinde ve aynı tarih veya sonrasında başlayacak diğer güvence denetimleri ile ilgili hizmetlerde “Denetimin Kalitesinin Gözden Geçirilmesi – Kalite Yönetim Standardı 2 (“KYS 2”)” uyarınca kalite yönetim sistemi oluşturulmuş ve bu sistemin uygulanmasına ilişkin prosedürler belirlenmiştir.

Ayrıca, oluşturulan kalite yönetim sistemi yine KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetim Yönetmeliği ve 15 Aralık 2024 tarihinde ve sonrasında başlayacak hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe giren Finansal Tabloların Bağımsız Denetiminde Kalite Yönetimi (BDS 220) Standardı ile desteklenmektedir.

Misyonumuz

Amacımız, orta ve büyük ölçekli ulusal ve uluslararası şirketler ile aile şirketleri için denetim, vergi ve danışmanlık alanlarında yüksek kalitede, tarafsız ve mesleki standartlara bağlı bir şekilde hizmetler sunmak ve lider hizmet sağlayıcı olmaktır.

Vizyonumuz

RSM Turkey’in Kalite Yönetim Sistemi kapsamında vizyonu aşağıdaki gibidir:

- En üst düzeyde profesyonelliğimizi koruyarak müşterilerimize yüksek kalitede finansal ve profesyonel hizmetler sunmak,
- Müşterilerimizi bilinçli kararlar vermeleri için güçlendirmek,
- Çalışanlarımıza iyi bir çalışma ortamında gelişimlerini sürdürmelerine yardımcı olmak,
- Müşterilerimizin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçlarını karşılamak ve uzun vadeli başarı elde etmelerine yardımcı olmak,
- Çalışanlarımıza ve hizmet sunduğumuz kişilere profesyonel ve birey olarak saygı duymak.

Temel Değerlerimiz

Bütünlük: İşimizi dürüst, özenli ve sorumlu bir şekilde yerine getireceğiz. Dürüstlük güven tesis eder ve muhakememize güvenilmesi için temel oluşturur.

Nesnellik: İlgili tüm koşulların dengeli bir değerlendirmesini yaparız ve yargı oluştururken kendi çıkarlarımızdan veya başkalarından gereksiz yere etkilenmeyiz.

Gizlilik: Aldığımız bilgilerin değerine ve sahipliğine saygı duyarız ve yasal veya profesyonel bir zorunluluk olmadığı sürece uygun yetki olmadan bilgileri ifşa etmeyiz.

Yetkinlik: İşimizi yerine getirirken ihtiyaç duyulan bilgi, beceri ve deneyimi kullanırız.

Anlayışlı: İlgili tüm bilgileri doğru ve derinlemesine anlıyoruz, anlayışlıyız ve böylece katma değerli tavsiye ve yardım sağlıyoruz.

Sorumluluk: İşimizi yerine getirirken kamu yararına hareket ederiz.

Bağlılık: Müşterimize, denetim ağıımıza (RSM International) ve çalışanlarımıza bağlıyızdır.

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. 2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

Kalite Tanımımız

RSM Turkey tarafından sağlanan hizmetin kalitesi, çalışanlarımızın mevzuata ve ilgili kurallara uyma arzusu ile başlamaktadır. Profesyonellik, dürüstlük, objektiflik, yetkinlik, gizlilik, dikkat ve özen temel ilkeleri kamu yararına hareket etme sorumluluğu yerine getirmek için son derece önemlidir.

Kaliteyi aşağıdaki şekilde tanımlamaktayız:

- Yürürlükteki yasa ve yönetmeliklere uygun,
- Topluma, çalışanlarımıza ve müşterilerimize katma değer sağlayan,
- Güvence hizmetlerimizin kalitesinin gelişimi ve kalitenin sürekli olarak sunulmasını sağlayan kalite güvence sistemine uyumlu olan,
- Kendi verilerimiz üzerinde kontrol sahibi olmak.

Denetim Ağı Seviyesinde Kalite Yönetimi

RSM Turkey olarak, RSM International ("RSM") ağının bir parçasıyız. RSM tarafından üye firmaların mesleki uygulamalarına ilişkin denetim ağı genelinde denetimin kalitesinin standardizasyonu sağlamak amacıyla belirli politika ve prosedürler oluşturulmuştur. Ayrıca RSM International tarafından yine aynı amaçla denetim ağındaki üye kuruluşlara eğitim (RSM Campus), denetim metodolojisi (RSM Orb Global Audit Manuel), etik ve bağımsızlığa ilişkin araçlar (RSM InTrust), bilgi teknolojileri uygulamaları (Caseware Working Papers, Pentana), global denetim programları gibi hizmetler sunulmaktadır. Bu hizmetler, RSM Turkey 'in sorumlu denetçileri ve denetim personeli tarafından kullanılmaktadır.

Küresel Kalite Komitesi, RSM'nin asgari kalite güvencesi ve risk yönetimi politika ve prosedürlerinin geliştirilmesinden genel olarak sorumludur. Denetim ağına üye kuruluşlardaki teknik komiteler veya mükemmeliyet merkezleri kendi hizmet alanlarına özgü ek politika ve prosedürler geliştirme sorumluluğuna sahiptirler.

Kalite güvencesi ve risk azaltma politika ve prosedürleri, politika ve prosedürlerin onaylandığı Uluslararası Yönetim Kurulu toplantı tutanakları, RSM el kitapları, eğitim ve sürekli eğitim programları ve Küresel Yönetim Ofisi, Teknik Komiteler veya Mükemmellik Merkezlerinden gelen iletişimler de dahil olmak üzere çeşitli yollarla üye firmalara iletilir. Onaylanan politika ve prosedürlerin etkinliği izlenmekte ve politika ve prosedürler değişen koşullar, yeni mesleki açıklamalar ve iyileştirme fırsatları ışığında güncellenmektedir.

RSM Turkey Kalite Yönetimi

RSM Turkey için kalite yönetim sistemi ve bunun uygulanması RSM'in Kalite Evi'ne dayanmaktadır. Bu, kalite hedeflerinin/risklerinin ve önlemlerinin aşağıdaki sınıflandırmaya göre formüle edildiği KYS 1'e dayalı bir çerçevedir:



Kalite Yönetim Sistemine İlişkin Yapı ve Kalite Yönetim Komitesi

Kalite yönetim sisteminin oluşturulmasından, işleyişinden ve etkinliğinin izlenmesinden RSM Turkey Yönetim Kurulu nihai sorumludur.

RSM Turkey Yönetim Kurulu, her yıl ocak ayında Kuruluş çalışanları arasından kalite yönetim sisteminin oluşturulması ve işleyişinden sorumlu komiteyi seçmektedir. Söz konusu komite üyelerinin, Kamu Gözetimi Kurumu tarafından bağımsız denetçi olarak yetkilendirilmiş, Serbest Muhasebeci Mali Müşavir/Yeminli Mali Müşavir unvanına sahip denetçi olması zorunludur. Kalite yönetim sistemi için nihai sorumluluğun ve hesap verme yükümlülüğünün verildiği kişiler ile sistemin işleyişinden sorumlu olarak görevlendirilen kişiler, KYS 1'in amacını anlamak ve ana hükümlerini uygun şekilde yerine getirmek üzere, açıklayıcı hükümler ve uygulama bölümü dâhil, KYS 1'in tamamına vâkıf olmalıdır. RSM Turkey Yönetim Kurulu, kalite yönetim komitesini belirlerken, komite üyelerinin yeterli zaman dahil, yetkinlik, kabiliyet ve uygun yetkiye sahip olması ve etik hükümlere uyması hususlarını dikkate almaktadır. Denetimlerin şartlarında meydana gelen değişiklikler gibi çeşitli nedenlerle kalite yönetim komitesi üyelerinin liyakatinin zedelendiğinin tespit edilmesi ya da komite üyeleri tarafından bu konuda bildirimde bulunulması durumunda RSM Turkey Yönetim Kurulu, belirlenen kıstaslara uygun yeni bir komite üyesi görevlendirmekle mükelleftir. Kalite yönetim komitesi üyeleri görev bitiminde tekrar seçilebilir.

Söz konusu komite, mesleki standartlarda ve yürürlükteki mevzuatta meydana gelen değişiklikler ile kalite yönetim sistemine ilişkin yapılacak izleme faaliyetleri sonucunda belirlenen kalite yönetim sistemi eksiklerine ilişkin düzeltici politika ve prosedürleri kalite yönetim sistemine yansıtmaktan sorumludur.

Kalite yönetim komitesi tarafından risk esaslı yaklaşım çerçevesinde yapılan risk değerlendirme süreci sonucunda, kalite hedefleri belirlenmekte, bu hedeflerin gerçekleştirilmesine ilişkin kalite riskleri belirlenerek, değerlendirilmekte ve belirlenen kalite risklerine karşı yapılacak işler tasarlanmakta ve RSM Turkey genelinde uygulanması sağlanmakta ve izlenmektedir.

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. 2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

Kalite yönetim komitesi, denetim ekibi tarafından yapılan önemli muhakemelerin ve bu kapsamda ulaşılan sonuçların tarafsız bir şekilde değerlendirilmesini temin etmek amacıyla denetimlerin kalitesini gözden geçirmektedir. Kamu Yararını İlgilendiren Kuruluşların ("KAYİK") ve her yıl kalite yönetim komitesi tarafından belirlenen yüksek riskli sektörlerde faaliyet gösteren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimi veya sınırlı bağımsız denetimleri ile diğer güvence denetimlerinin kalitesinin gözden geçirilmesi zorunludur.

Komite üyeleri arasında rotasyon hükümlerine bağlı kalarak denetimin kalitesinin gözden geçirme işlemini yapmak üzere denetim işleri için iş bölümü yapılır. Söz konusu üyeler, kendilerinin denetçi olarak görevlendirildikleri bağımsız denetim işlerinin kalitesinin gözden geçirilmesinde görev alamazlar.

Kalite yönetim sistemine ilişkin yapı, kalite yönetim komitesi ile RSM Turkey Yönetim Kurulu'nun doğrudan iletişim kurabileceği bir şekilde tesis edilmiştir.

Kalitesi gözden geçirilecek olan denetimlerde, kalite yönetim komitesi tarafından kalitenin gözden geçirilmesinin tamamlandığına dair bildirim yapılmadıkça, sorumlu denetçi tarafından denetim raporuna tarih verilemez.

Denetimin kalitesinin gözden geçirilmesi, denetimin başlangıcı, planlanması, tamamlanması ve raporlanmasına kadar ki tüm süreçler boyunca zamanında gerçekleştirilir.

Risk Yönetimi

RSM Turkey risk yönetimini aşağıdaki şekilde tanımlamıştır:

Risk yönetimi, yönetimin riske girme ya da riski azaltmaya ilişkin yönetsel aktivitelerin bütünüdür. Bu, risklerin tanımlanması, analiz edilmesi, ölçülmesi ve izlenmesi ve kontrol edilmesi için önlemler alınmasına yönelik yapılandırılmış bir sürece dayanır. Risk yönetimi aslında kelimenin geniş anlamıyla kurum yönetiminin doğal bir parçasıdır. Bu bir yönetsel faaliyettir. Uygun bir 'risk yönetim süreci' oluşturmak da risk yönetiminin bir parçasıdır. Bu süreç, risklerin tanımlanmasını, analiz edilmesini, ölçülmesini ve izlenmesini ve tabii ki bunları kontrol etmek için önlemler alınmasını kapsar. Risklerin tanınması ve yönetilmesi elbette hem yöneticilerin hem de çalışanların sorumluluğundadır. Risk terimi şu şekilde tanımlanmaktadır: Kalite hedeflerinin gerçekleştirilmesi üzerinde olumsuz bir etkiye sahip olabilecek olaylardır. Bir olay asla münferit bir olay değildir. Bu nedenle riskler mümkün olduğunca neden ve sonuçların bir kombinasyonu olarak tanımlanır.

RSM Turkey bünyesindeki risk yönetimi aşağıdaki bileşenlerden oluşur:

- Kalite hedefleri
- Kalite riskleri
- Kalite risklerine ilişkin karşılıklar

Kalite Yönetim Sisteminin Unsurları

RSM Turkey 'in Kalite Yönetim Sisteminin Unsurları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir;

- (a) Risk değerlendirme süreci
- (b) Üst yönetim ve liderlik yapısı
- (c) Etik hükümler
- (d) Müşteri ilişkisinin ve müşteri sözleşmelerinin kabulü ve devam ettirilmesi
- (e) Denetimin veya hizmetin yürütülmesi
- (f) Kaynaklar
- (g) Bilgi ve iletişim
- (h) İzleme ve düzeltme süreci.

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

(a) Risk değerlendirme süreci

Risk değerlendirme süreci, kalite yönetim sisteminde risk esaslı bir yaklaşımın uygulanmasında izlememiz gereken süreci belirler.

RSM Turkey, kalite hedeflerini oluşturmak, kalite risklerini belirlemek ve değerlendirmek ve kalite risklerinin karşılıklarını tasarlamak ve uygulamak amacı ile bir risk değerlendirme süreci tasarlamış ve uygulamıştır.

Kalite hedeflerinin oluşturulması, kalite risklerini tespit edilmesi ve değerlendirilmesi ve risklere karşı yapılacak işlerin tasarlanıp uygulanmasını sağlayan bilgi kaynakları, Kuruluşun bilgi ve iletişim unsurunun bir parçası olup, söz konusu bilgi kaynakları aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Kalite yönetim sisteminin izlenmesi ve düzeltilmesinin sonuçlarından elde edilen bilgiler,
- RSM International tarafından asgari üç yılda bir RSM Turkey nezdinde yapılan denetim faaliyetlerinin sonuçlarından elde edilen bilgiler,
- RSM International tarafından denetim ağına dahil kuruluşlar nezdinde yapılan denetimlerin genel sonuçlarından elde edilen bilgiler,
- Kamu Gözetim Kurumu ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından RSM Turkey nezdinde gerçekleştirilen dış denetimlerin sonuçlarından elde edilen bilgiler,
- Denetim şirketlerini ilgilendiren düzenleyici faaliyetler ve davalar gibi dış kaynaklardan elde edilen bilgiler,
- Yapılan çalışmaların mesleki standartlara ve mevzuat hükümlerine aykırı olduğuna veya denetimin KYS 1 uyarınca oluşturulan politika veya prosedürlere aykırı hareket edildiğine ilişkin şikâyet ve iddialardan elde edilen bilgiler.

RSM Turkey, KYS 1'de ve RSM Kalite Güvence ve Risk Sınırlama Politikalarında belirtilen kalite hedeflerinin yanı sıra, kalite yönetim sisteminin hedeflerine ulaşmak amacıyla gerekli gördüğü ilave kalite hedeflerini de oluşturmuştur.

(b) Üst yönetim ve liderlik yapısı

RSM Turkey yönetiminin tüm kademeleri kurum içinde kalite kültürünün geliştirilmesi amacına uygun olarak açık, tutarlı, süreklilik gösteren şekilde denetim çalışmalarının mesleki standartlara, etik ve bağımsızlık hükümlerine, RSM International tarafından belirlenmiş politikalarla prosedürlere ve yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılması ve raporların şartlara uygun düzenlenmesi yönünde personeli bilgilendirici ve yönlendirici eylemler içerisindedir. Bu eylemler geçmişten bugüne tüm kademelerdeki RSM Turkey personelinin, denetim raporlarının da kapsam dahilinde olmak üzere, faaliyetlerini mesleki standartlara, etik ve bağımsızlık hükümlerine, RSM International tarafından belirlenmiş politikalarla prosedürlere ve yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak yapmış olmasının, RSM Turkey 'in elde etmiş olduğu başarıları sağladığına vurgu yapılarak, oluşturulan kalite kültürünün devamı için gerekli unsurlar Kuruluş içi yazışmalar, eğitim materyalleri, ofis içerisinde afişler asılması gibi kanallarla personele empoze edilmektedir. Bahsedilen tüm iletişim kanalları kalite yönetim sistemi çerçevesinde belgelendirilir.

Sorumlu denetçiler, görevli oldukları her bağımsız denetim işinde, bağımsız denetimin genel kalitesi konusunda sorumluluğu üstlenerek gerek yaptığı işler ve gerekse bağımsız denetim ekibine yaptığı açıklamalar yoluyla bağımsız denetimin her aşamasında diğer denetçilere ve denetçi yardımcılara bağımsız denetimin kalitesi konusunda örnek olmak zorundadırlar.

Sorumlu denetçiler, yıllık olarak yönetici ortak tarafından değerlendirilmekte olup, bu değerlendirmeler sorumlu denetçilerin çalışmalarında kaliteye olan bağlılıklarına ilişkin değerlendirmeyi de içermektedir.

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

Kalite anlayışının ve Kuruluş tarafından verilen hizmetlerde kalitenin sağlanması için Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu tarafından Kalite Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. RSM Turkey Yönetim Kurulu, kalite yönetim komitesini belirlerken, komite üyelerinin yeterli zaman dahil, yetkinlik, kabiliyet ve uygun yetkiye sahip olması ve etik hükümlere uyması hususlarını dikkate almaktadır. Kalite yönetim sisteminin oluşturulmasından, işleyişinden ve etkinliğinin izlenmesinden Yönetim Kurulu nihai sorumludur.

RSM Turkey 'de personel atamaları, RSM International tarafından yayımlanmış Güvence Hizmetleri Eğitim ve Sürekli Mesleki Gelişim Politikalarıyla belirlenmiş yetkinlik ve yetenekler ile personelin yıllık ve her bir denetim hizmeti bazında yapılmış personel değerlendirmeleri kapsamında yapılmaktadır.

Personelin yıllık ve her bir denetim hizmeti bazında yapılmış personel değerlendirmeleri, personelin çalışmalarının kalitesine ilişkin değerlendirmeleri de içermektedir. Personel değerlendirmeleri, personelin terfilerini, ücretlerini ve diğer teşvik edici yan haklarını doğrudan etkilemektedir.

RSM Turkey, yüksek kaliteli çalışmaları esas alan ve ödüllendiren bir çalışma kültürüne sahiptir. Bu çalışma kültürü, eğitim seminerleri, toplantılar ve bilgilendirme notlarıyla personele duyurulmaktadır.

RSM Turkey yönetimi, yürütülen hizmetlerin, RSM Turkey tarafından belirlenmiş kalite hedeflerini sağlmasına yardımcı olacak bilgi teknolojileri uygulamalarının temini ile yetkin personel istihdamını, finansal çıkarlarının önünde görmektedir. Müşteri kabulü yapılmadan önce, potansiyel müşteriye verilecek olan hizmetlerin kalite hedeflerine uygun olarak gerçekleştirilmesine imkân sağlayacak kaynakların mevcudiyeti değerlendirilmektedir. Verilecek hizmetlere ilişkin ücretlendirme, düzenlenecek raporun sonucuna bağlı olarak belirlenmemekte, müşteri kabulünde zaman bütçesi yapılmakta ve denetim veya güvence hizmetlerine ilişkin ücretlendirme bu bütçe doğrultusunda belirlenmektedir.

(c) Etik hükümler

Tüm çalışanlardan, TÜRMÖB tarafından yayımlanan 18 Ekim 2001 tarihli "Serbest Muhasebecilik, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Yeminli Mali Müşavirlik Meslek Ahlak Kuralları ile İlgili Mecburi Meslek Kararı", Uluslararası Muhasebeciler Federasyonu (IFAC) ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan "Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurullara ve RSM International tarafından yayımlanan Etik ve Bağımsızlık Politikalarına uymaları beklenir. Ayrıca meslek onurunu, kişisel ve kuruluş itibarını zedeleyecek tutum ve davranışlardan kaçınmaları zorunludur.

Bağımsızlık ve bağımsızlığın korunması hususunda 6102 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri ile Bağımsız Denetim Yönetmeliği'nin 22'nci maddesine, Türkiye Denetim Standartları (TDS)'na ve diğer düzenleyici Kurul ve Kurumların düzenlemelerine uygunluğun sağlanması hususundaki gözden geçirmeler yeterli kapsamda, nitelikte ve zamanında gerçekleştirilmekte, denetçi ve sorumlu denetçilerin bağımsızlık beyanları TDS'lere uygun olarak alınmakta ve gerçek durumu yansıtmaktadır. Kuruluşumuz bağımsızlık ilkelerine uymakta, hangi durumlarda bağımsızlığın kalktığı konusunda denetçileri bilgilendirmektedir.

Tüm denetim personelinin her bir denetimden önce, denetimin tamamlanma aşamasında ve her halükârda yılda en az bir kez (Ocak ayında), bağımsızlık politika ve prosedürlerine uyduklarını ve uyacaklarını bildiren yazılı bir taahhüt alınmaktadır. Yıl içinde istihdam edilen tüm personelden işe giriş tarihinde bağımsızlık politika ve prosedürlerine, RSM International tarafından yayımlanmış olan Etik ve Bağımsızlık Politikaları ile Rüşvet ve Yolsuzluk Politikalarına uyduklarını ve uyacaklarını bildiren yazılı bir taahhüt alınmaktadır.

Tüm denetim görevlerinde RSM Turkey her zaman bağımsız ve tarafsız kalacak, tüm denetim işlerini mesleki yeterlilik ile üstlenecektir. Bir denetim görevini üstlenmek için gereken uzmanlık veya deneyime sahip olmayan çalışanlar yetkilendirilmez.

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. 2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

Denetim çalışmaları esnasında denetim ekibi ve sorumlu denetçi tarafından toplanan bilgiler kesinlikle gizli kalacaktır. Müşteri gizliliğine ilişkin herhangi bir ihlal söz konusu olduğunda RSM Turkey 'in disiplin mekanizması devreye girecektir.

RSM Turkey yönetimi ve çalışanları bağımsızlık, dürüstlük, tarafsızlık ve diğer etik kuralları etkileyecek olan hediye, ikram vb. unsurları kabul etmemekle yükümlüdür.

Müşterilere hizmet teklifleri verilirken, bağımsızlık hususunun kontrol edilip bağımsızlığı zedeleyecek bir durumun olup olmadığı teklif verilmeden önce teyit edilmek durumundadır. Müşteri kabulü öncesinde RSM Turkey ve RSM International denetim ağına dahil kuruluşlar arasında bağımsızlığı zedeleyecek bir husus olup olmadığı teyit edilmektedir.

Kuruluş çalışanlarına etik ilkeler ile RSM Etik ve Bağımsızlık Politikalarına ilişkin firma içi ve firma dışı eğitimler verilerek etik ilkelerinin çalışanlar tarafından özümsemesi sağlanmaktadır. Tüm çalışanlara bağımsızlığı etkileyecek unsurlar ve bağımsızlığa ilişkin hükümlerle ilgili eğitimler verilmektedir. Çalışanların bu kurallara uygun davranıp davranmadıkları yıllık performans değerlemesi sırasında değerlendirilir.

Ayrıca RSM International'in Etik ve Bağımsızlık Başkanlığı tarafından periyodik olarak eğitimler verilmekte ve bu eğitimler denetim ağına dahil kuruluşlardaki çalışanlar tarafından RSM Campus isimindeki eğitim platformu üzerinden izlenebilmektedir.

(d) Müşteri ilişkisinin ve müşteri sözleşmelerinin kabulü ve devam ettirilmesi

Müşteri ilişkisinin ve müşteri sözleşmelerinin kabulü ve devam ettirilmesine ilişkin kurallar, bir müşterinin kabul edilip edilmeyeceğine ya da yeni bir görev ya da halihazırda bulunan bir müşteriyle olan ilişkiye devam edilmesiyle ilgili politika ve prosedürlerden oluşmaktadır.

Bir müşteri ilişkisini veya belirli bir sözleşmeyi kabul edip etmeme veya devam ettirip ettirmeme konusunda ulaşılan yargılar aşağıdaki hususların değerlendirilmesine dayanmaktadır.

- Potansiyel müşterinin ve/veya üst yönetimden sorumlu olanların dürüstlüğü ve etik ilkelere bağlılığına ilişkin destekleyici kanıtların mevcudiyeti.
- Denetim veya hizmeti mesleki standartlara ve mevzuat hükümlerine uygun olarak yürütebilme kabiliyetimiz

Finansal ve operasyonel önceliklerimiz, bir müşteri ilişkisini veya belirli bir sözleşmeyi kabul edip etmeme veya devam ettirip ettirmeme konusunda uygun olmayan yargılara varılmasına yol açmamaktadır.

RSM Turkey, bir müşteri ilişkisini veya belirli bir sözleşmeyi kabul ettikten veya sürdürdükten sonra, müşteri ilişkisini veya belirli bir sözleşmeyi kabul etmeden veya sürdürmeden önce bilinmesi durumunda müşteri ilişkisini veya belirli bir sözleşmeyi reddetmesine neden olabilecek bilgilerin farkına varması ve RSM Turkey 'in yasa veya yönetmelik uyarınca bir müşteri ilişkisini veya belirli bir sözleşmeyi kabul etmek zorunda olması durumlarını ele alan politika ve prosedürler oluşturmuştur.

(e) Denetimin veya hizmetin yürütülmesi

Gerçekleştirilen risk değerlendirme sürecinin sonucu ile RSM International Kalite Güvence ve Risk Sınırlama Politikaları gereğince Denetimin veya Hizmetin Yürütülmesine ilişkin belirlenen kalite hedefleri aşağıdaki gibidir.

- i. Denetim ekipleri, uygun olduğu şekilde, sorumlu denetçilerin sözleşmede kaliteyi yönetmeye ve bu kaliteye ulaşmaya ve sözleşme boyunca yeterli ve uygun şekilde dahil olmaya ilişkin genel sorumlulukları da dahil olmak üzere, sözleşmelerle bağlantılı sorumluluklarını anlar ve yerine getirir.

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

- ii. Denetim ekiplerinin yönlendirilmesi ve denetimin niteliği, zamanlaması ve kapsamı ile yürütülen çalışmanın gözden geçirilmesi, denetimin niteliğine ve koşullarına, denetim ekiplerine tahsis edilen veya kullanımına sunulan kaynaklara ve denetim ekibi tarafından yürütülen çalışmaya göre uygundur. Daha az deneyimli denetim ekibi üyeleri, daha deneyimli denetim ekibi üyeleri tarafından yönlendirilir, denetlenir ve gözden geçirilir.
- iii. Denetim ekipleri, uygun mesleki muhakemede bulunur ve sözleşme türüne uygun olduğunda mesleki şüphecilik kullanır.
- iv. Zor veya tartışmalı konularda istişare yapılır ve üzerinde mutabık kalınan sonuçlar uygulanır.
- v. Denetim ekibi içindeki veya denetim ekibi ile denetim kalite inceleme uzmanı veya RSM Turkey 'in kalite yönetim sistemi dahilinde faaliyetler yürüten kişiler arasındaki görüş farklılıkları, RSM Turkey 'in dikkatine sunulur ve çözülür.
- vi. Çalışma kağıtları, rapor tarihinden sonra zamanında birleştirilir ve RSM Turkey 'in ihtiyaçlarını karşılamak ve yasaya, düzenlemeye, ilgili etik gerekliliklere veya mesleki standartlara uymak için uygun şekilde muhafaza edilir ve saklanır.

Denetim sözleşmeleri imzalanmadan önce sorumlu denetçiler ve kıdemli denetçiler görevlendirme toplantısı yaparlar. Bu toplantılarda potansiyel müşteriler ilgili işler, işin karmaşıklığı ve müşteri şirketin büyüklüğü gibi kriterler göz önünde bulundurularak denetim ekipleri oluşturulur. Görevlendirme yapılırken ekiplerdeki denetçilerin müşterilerin faaliyet gösterdikleri sektörler hakkındaki bilgileri, bilgi teknolojileri hakkında yeterli donanımına sahip olup olmadıkları, daha önceki işlerinde benzer nitelik ve karmaşıklıkta denetimler hakkında elde ettiği bilgiler, müşteri şirketlerin tabi olduğu mevzuatlar, mesleki standartlar hakkında yeterli bilgiye sahip olup olmadıkları ve mesleki muhakeme kullanabilme kabiliyetleri değerlendirilir. Her denetim işinden uygun yeterliğe, beceriye sahip ve görev tanımındaki görevleri yerine getirebilecek bir denetçi sorumludur. Sorumlu denetçiye iş bu prosedürlerle belirlenen sorumlulukları bildirilir. Denetim ekiplerinin belirlenmesi sonrasında ilgili işlerden sorumlu denetçilerin kimlikleri ve görevleri müşterilerin kilit yöneticilerine ve üst yönetimden sorumlu kişilere bildirilir. Görevlendirmeler, yıl içerisinde revize edilebilir.

Sorumlu denetçi, bağımsız denetim faaliyetinin bağımsız denetim standartları ile yasal ve hukuki düzenlemelere uygun olarak yerine getirilmesi sürecinde, yönlendirme, gözetim ve verimlilikle ilgili hususlardan ve bağımsız denetim raporunun gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından sorumludur. Bu sorumluluk denetim müdürü ve denetçileri de kapsayarak şekilde silsile şeklinde devam eder.

(f) Kaynaklar

Gerçekleştirilen risk değerlendirme sürecinin sonucu ile RSM International Kalite Güvence ve Risk Sınırlama Politikaları gereğince Kaynaklara ilişkin belirlenen kalite hedefleri aşağıdaki gibidir.

İnsan Kaynakları

- i. Aşağıdakileri yerine getirebilecek yetkinlik ve kabiliyete sahip personel işe alınır, geliştirilir ve kadroda tutulur:
 - RSM Turkey 'in gerçekleştirdiği denetimlerle ilgili bilgi veya deneyime sahip olmak ve kaliteli denetim veya hizmetleri tutarlı bir şekilde yürütmek
 - RSM Turkey 'in kalite yönetim sisteminin işleyişi ile ilgili faaliyetler gerçekleştirmek veya sorumlulukları yerine getirmek

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

- ii. Personel, eylemleri ve davranışları yoluyla kaliteye bağlılık gösterir, görevlerini yerine getirmek için uygun yetkinliğe ulaşır ve bu yetkinliği sürdürür, personele hesap verme yükümlülüğü verilir ve zamanında değerlendirmeler, ücretlendirme, terfi ve diğer teşvikler yoluyla takdir edilir.
- iii. RSM Turkey 'in, kalite yönetimi sisteminin işleyişini veya sözleşmelerin yürütülmesini sağlamak için yeterli veya uygun personele sahip olmadığı durumlarda, dış kaynaklardan (yani ağ, başka bir ağ firması veya bir hizmet sağlayıcı) yardım alınır.
- iv. Kaliteli denetim veya hizmetlerin tutarlı bir şekilde yürütülmesi amacıyla, yeterli zamanın verilmiş olması dâhil olmak üzere, her bir denetim veya hizmet için, uygun yetkinlik ve kabiliyete sahip denetim ekibi üyeleri ve sorumlu denetçiler görevlendirilir.
- v. Kalite yönetim sistemi kapsamındaki faaliyetleri yürütmek amacıyla, yeterli zaman dâhil olmak üzere, uygun yetkinlik ve kabiliyete sahip personel görevlendirilir.

Teknolojik Kaynaklar

- vi. RSM Turkey 'in kalite yönetim sisteminin işleyişini ve denetim veya hizmetlerin yürütülmesini sağlamak amacıyla uygun teknolojik kaynaklar temin edilir veya geliştirilir, uygulanır, korunur ve kullanılır.

Entelektüel Kaynaklar

- vii. RSM Turkey 'in kalite yönetim sisteminin işleyişini ve kaliteli denetim veya hizmetlerin tutarlı bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla uygun entelektüel kaynaklar temin edilir veya geliştirilir, uygulanır, korunur, kullanılır ve bu tür entelektüel kaynaklar mesleki standartlarla ve uygulanabilir olduğu durumlarda geçerli yasal ve düzenleyici gerekliliklerle tutarlıdır.

Hizmet Sağlayıcılar

- viii. Yukarıdaki kalite hedefleri göz önünde bulundurulduğunda, hizmet sağlayıcılardan temin edilen insan kaynakları, teknolojik kaynaklar veya entelektüel kaynaklar, RSM Turkey 'in kalite yönetim sisteminde ve denetim veya hizmetlerin yürütülmesinde kullanım için uygundur.

(g) Bilgi ve İletişim

Gerçekleştirilen risk değerlendirme sürecinin sonucu ile RSM International Kalite Güvence ve Risk Sınırlama Politikaları gereğince Bilgi ve İletişime ilişkin belirlenen kalite hedefleri aşağıdaki gibidir.

- i. Bilgi sistemi, Kuruluş içinden veya dışından elde edilip edilmediğine bakılmaksızın, kalite yönetim sistemini destekleyen, ihtiyaca uygun ve güvenilir bilgiyi belirler, kayıt altına alır, işler ve sürdürür.
- ii. Kurum kültürü, personelin Kuruluş ile ve kendi arasında bilgi alışverişinde bulunma sorumluluğunun farkındadır ve bunu güçlendirir.
- iii. Aşağıdakiler dâhil olmak üzere, RSM Turkey genelinde ihtiyaca uygun ve güvenilir bilgi denetim ekipleri arasında paylaşılır:
 - Bilginin personele ve denetim ekiplerine iletilmesi ve bilginin niteliği, zamanlaması ve kapsamının, kalite yönetim sistemi ya da denetim veya hizmetler kapsamında yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak personelin ve denetim ekibinin sorumluluklarını anlamaları ve yerine getirmeleri için yeterli olması ve

RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU

Global Inspection Programme kapsamında denetim ağı tarafından da izleme faaliyeti gerçekleştirilmektedir.

Kalite Yönetim Sisteminin izlenmesi faaliyeti ile tespit edilen eksiklikler, bu eksikliklerin ciddiyeti ve yaygınlığı, izleme faaliyetlerine ilişkin uygulanan prosedürler ve uygun düzeltici adımlara yönelik tavsiyeler Kalite Yönetim Komitesi tarafından kalite yönetim sistemi için nihai sorumluluk ve hesap verme yükümlülüğü verilen RSM Turkey Yönetim Kurulu'na bildirilir. RSM Turkey Yönetim Kurulu, belirtilen hususlarla ilgili uygun adımların atılması amacıyla sorumlu denetçileri ve denetim ekiplerini bilgilendirir. RSM Turkey, tespit edilen eksikliklerin tekrar oluşmasını engellemek amacıyla bu eksiklikleri zamanında düzeltir ve düzeltici adımların etkinliği değerlendirir ve düzeltici adımların etkili olmaması durumunda daha fazla adım atar. Tespit edilmiş eksikliklere yönelik düzeltici adımlara ilişkin tavsiyeler aşağıdaki hususlardan bir veya birkaçını içerebilir:

- Tek bir denetim veya tek bir personele ilişkin uygun düzeltici adımların atılması,
- Bulguların, eğitim ve mesleki gelişimden sorumlu kişilere iletilmesi,
- Kalite yönetim sisteminde değişiklik yapılması,
- RSM Turkey 'in politika ve prosedürlerine uygun hareket etmeyenler, özellikle bu davranışı tekrarlayanlar hakkında disiplin işlemlerinin uygulanması,
- Meslek ilkelerine ya da yasal düzenlemelere uygunluğu tehlikeye düşürebilecek bir durumun varlığı halinde, ilgili mevzuat uyarınca gerekli bildirimlerin yapılması.

Düzeltilen adımlar, ilave kalite hedefleri oluşturmayı içerebilir veya uygun olmadıkları belirlendiği için kalite riskleri veya karşılıkları eklenebilir veya değiştirilebilir. Kalite hedefleri, kalite riskleri ve karşılıkları hakkında izleme ve düzeltme sürecinden elde edilen bilgiler, RSM Turkey 'in risk değerlendirme sürecinde dikkate alınmaktadır.

13. KURULUŞUN DİĞER HUSUSLARI HAKKINDA BİLGİ:

Kuruluş, 2025 yılı faaliyet döneminde KGK'nin düzenlemeleri ve diğer özel düzenleyici kurumların bağımsız denetim ile ilgili mevzuatları ile tamamen uyumlu bir şekilde bağımsız denetim faaliyetlerini yürütmüştür.

RSM Turkey
ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM
ANONİM ŞİRKETİ
Maslak Office Building, Maslak Mah.
Sümer Sokak, No:2 Kat:2 Sarıyer, İstanbul
Maslak V.D. No: 2/4396 Tel: 0212 3700700

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM

RSM Turkey

Maslak Office Building,
Maslak Mahallesi Sümer Sokak No:4 Kat:2
Sarıyer 34485,
İstanbul / Türkiye
T: +90 212 370 07 00 |

Kızılırmak Mahallesi 1443 Cad. 1071 Usta
Plaza No: 25C İç Kapı No: 92,
Çankaya 06530,
Ankara / Türkiye